



**Universidad**  
Zaragoza

# Trabajo Fin de Grado

Plan de Empresa: e-Motor, Drive to The Future

Business Plan: e-Motor, Drive to The Future

Autora

Norka García Paz

Directoras

Sandra Ferrerueta y Begoña Pelegrín

Facultad de Economía y Empresa  
2018

## Índice de Anexos

<b>ANEXO I – Aviso Legal y Normativa (resumen)</b> .....	1
<b>ANEXO II – Aplicación Móvil</b> .....	3
<b>ANEXO III – Tablas de precios y penalizaciones de Muving</b> .....	13
<b>ANEXO IV – Previsión de Ventas (tablas)</b> .....	15
<b>Previsión de ventas e-Motor Urban</b> .....	15
<b>Previsión de ventas e-Motor On The Way</b> .....	16
<b>ANEXO V – Local: fotos e información</b> .....	17
<b>Local comercial en calle Santiago Lapuente</b> .....	17
<b>ANEXO VI – Equipo: vehículos y cascos</b> .....	18
<b>Motocicleta e-Motor Urban:</b> .....	18
<b>Motocicleta e-Motor On The Way:</b> .....	18
<b>Casco e-Motor</b> .....	18
<b>ANEXO VII – Necesidades de Financiación y Amortización</b> .....	19
<b>Amortización del préstamo solicitado:</b> .....	19
<b>Tabla de amortización:</b> .....	19
<b>ANEXO VIII – Previsión de necesidades de Tesorería</b> .....	20
<b>ANEXO IX – Curso de rendimientos netos esperados</b> .....	21
<b>ANEXO X – Curso de rendimientos netos Escenarios Optimista y Pesimista</b> .....	22
<b>Escenario Optimista</b> .....	22
<b>Escenario Pesimista</b> .....	23
<b>ANEXO XI – Cuenta de Pérdidas y Ganancias (completa)</b> .....	24
<b>ANEXO XII – Logo y Slogan</b> .....	25
<b>Boceto logo:</b> .....	25
<b>Slogan:</b> .....	25

**ANEXO I – Aviso Legal y Normativa (resumen)****IDENTIDAD DEL RESPONSABLE**

El presente dominio web, véase <http://www.e-motor.es>, es propiedad de la sociedad e-Motor, S.L., en adelante e-Motor, con CIF XXXXXXXB; cuyo domicilio social se encuentra localizado en Zaragoza, España,

Desde e-motor queremos agradecerle su tiempo y celebramos su decisión de trabajar con nosotros. Por favor, le rogamos lea atentamente las siguientes Condiciones de Uso para que pueda disfrutar de nuestros servicios con total tranquilidad.

Del mismo modo, tenga en cuenta que e-motor se reserva el derecho a modificar estas Condiciones en un futuro por lo que le recomendamos revisarlas de manera periódica. No obstante, la empresa le informará de posibles cambios futuros.

De acuerdo con el presente escrito, usted como usuario se compromete a hacer uso de los servicios que e-Motor le provee cumpliendo en todo momento las condiciones aquí recogidas y asumiendo su responsabilidad en caso contrario.

**OBJETO**

En el presente documento e-motor informa a todos los usuarios de sus servicios disponibles y las condiciones de uso a las que estará sujeto el consumidor de dichos servicios.

El acceso y registro a esta aplicación web la otorgará tanto los derechos como las obligaciones que ello implica y que aquí se recogen. Como consecuencia será totalmente responsable del incumplimiento de las mismas.

De esta manera, el Usuario queda avisado de que, en casos concretos, se podrán instaurar Condiciones Particulares para el uso de los servicios ofrecidos por e-Motor.

**ACCESO Y USO DE LA APLICACIÓN WEB**

Al registrarse en e-Motor el consumidor se compromete a aportar documentación e información válida y veraz. Del mismo modo se compromete a mantener dicha información debidamente actualizada en caso de cambios.

El cliente se compromete a no responsabilizar a e-Motor en caso de reclamaciones, multas y otras sanciones derivadas de su conducción.

**SERVICIOS**

E-Motor proporciona al usuario el alquiler de motos eléctricas por minutos. Podrá disponer de dos tipos de vehículos diferentes según desee moverse por zonas urbanas e interurbanas. Siempre bajo el cumplimiento de las condiciones aquí detalladas.

Así mismo, animamos al usuario a conocer e-Motor como empresa, su filosofía, valores y misión.

#### POLÍTICA DE PRIVACIDAD

E-Motor se compromete a cumplir la legislación vigente dispuesta en el RGPG y en la LSSI, por lo que el tratamiento de datos de carácter personal no tendrá fines lucrativos y se reservará para el buen uso del sistema.

#### OBLIGACIONES Y RESPONSABILIDADES

El Usuario acepta no poder hacer uso de los servicios que e-Motor le provee en caso de incumplimiento con la normativa y las condiciones de uso del servicio.

Del mismo modo se compromete a aportar información verídica y al uso responsable de la misma, evitando manifestaciones alejadas de la realidad que puedan perjudicar a terceros.

#### LIMITACIÓN DE RESPONSABILIDAD

E-Motor será el encargado del correcto funcionamiento de los vehículos, así como de su mantenimiento. No obstante, no se garantiza el acceso continuado al servicio en caso de circunstancias excepcionales y no se hará responsable de las consecuencias personales que pudiera ocasionarle al usuario.

#### CONDICIÓN DE INDEMNIDAD DE E-MOTOR

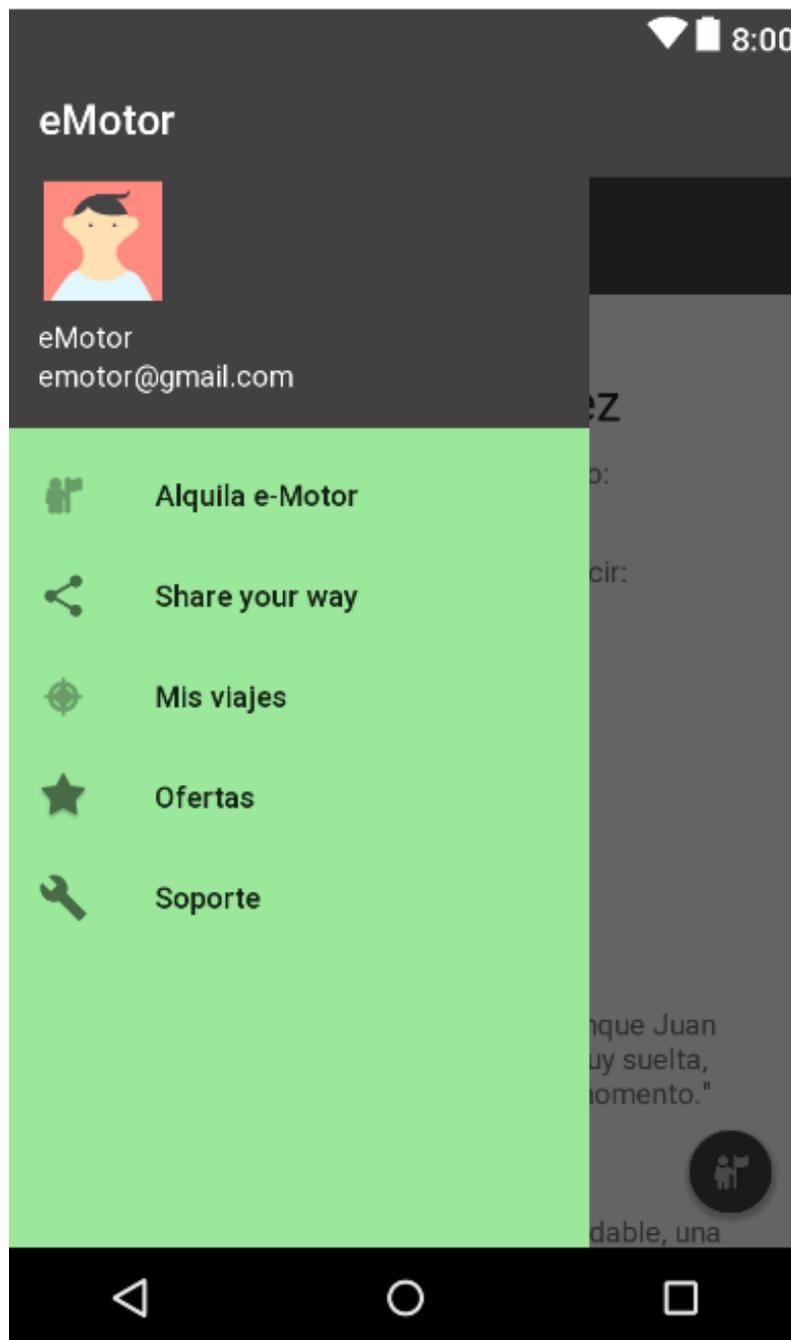
El usuario se compromete a no reclamar a e-Motor cualquier daño o perjuicio reclamado por terceras personas. De igual manera el usuario se compromete a indemnizar a e-Motor en caso de dañar el vehículo, según las tablas estipuladas.

#### MODIFICACIÓN DE LAS CONDICIONES DE USO

Nos reservamos el derecho a modificar, en cualquier momento y a nuestra exclusiva discreción, los términos del presente Aviso Legal y Condiciones de Uso. Cuando esto suceda se incluirá un aviso en el Sitio Web que indique e informe a los Usuarios de que se han realizado modificaciones y se informará adecuadamente al Usuario.

**ANEXO II – Aplicación Móvil****Menú principal:**

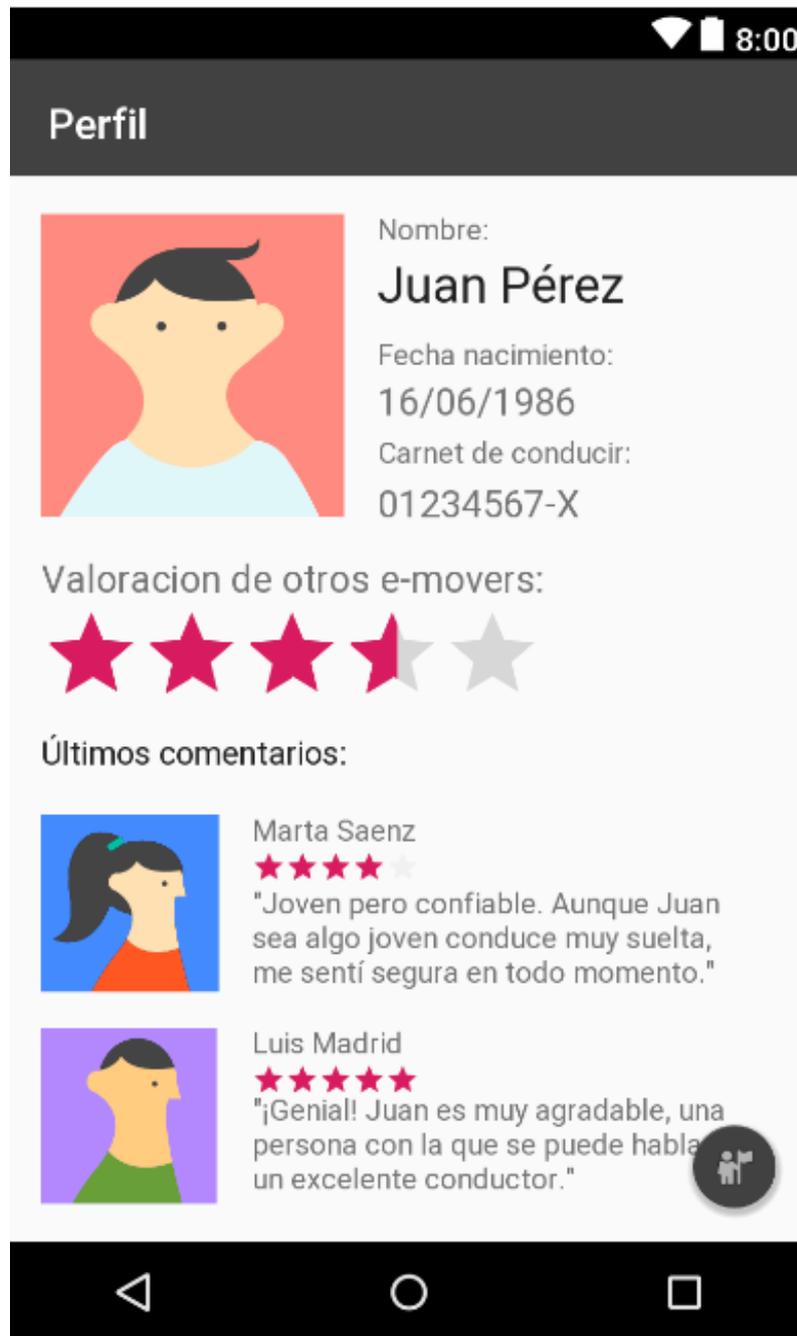
Ilustración 1



Menú principal APP e-Motor. Fuente: elaboración propia.

## Perfil:

Ilustración 2



Perfil usuario APP. Fuente: elaboración propia.

## Mis Viajes:

Ilustración 3



Viajes Usuario APP. Fuente: elaboración propia

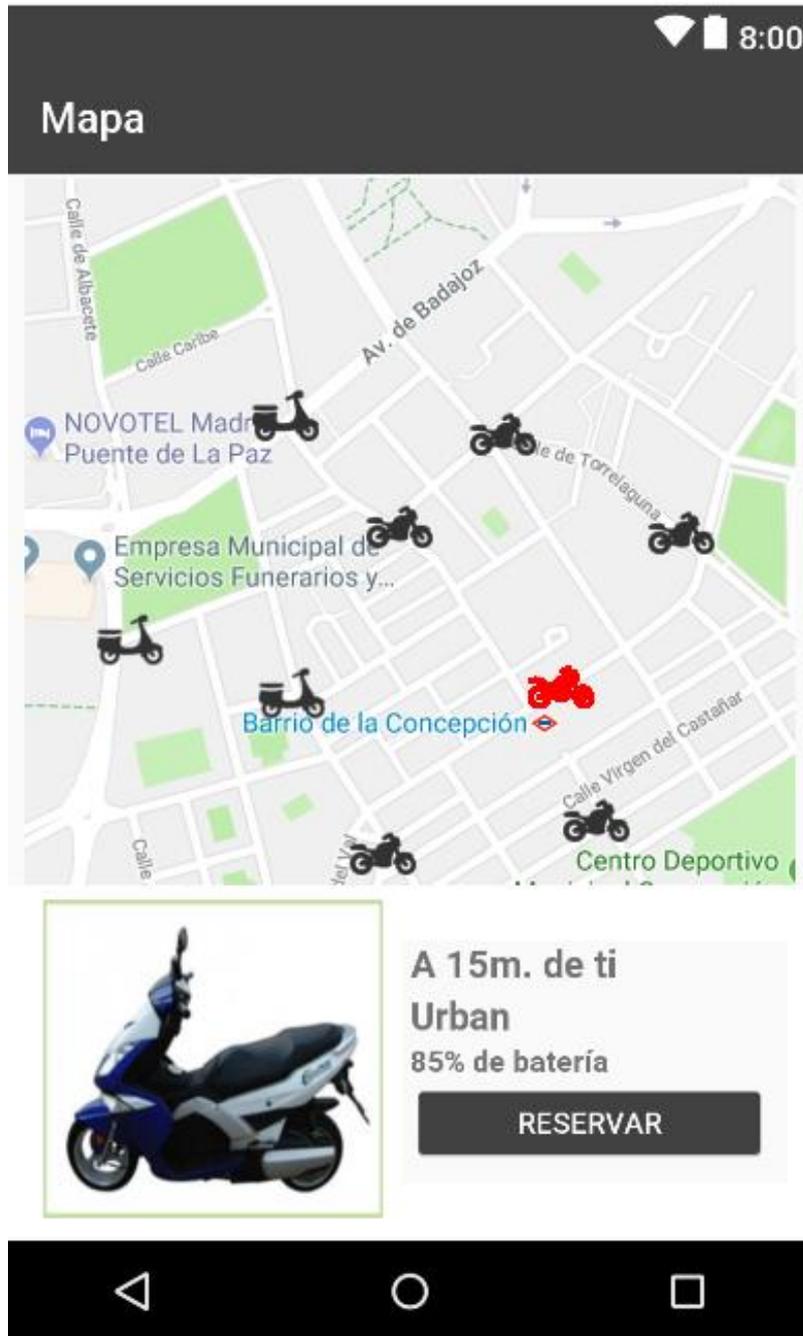
**Mapas:**

Ilustración 4



Mapa 1 APP. Fuente: elaboración propia

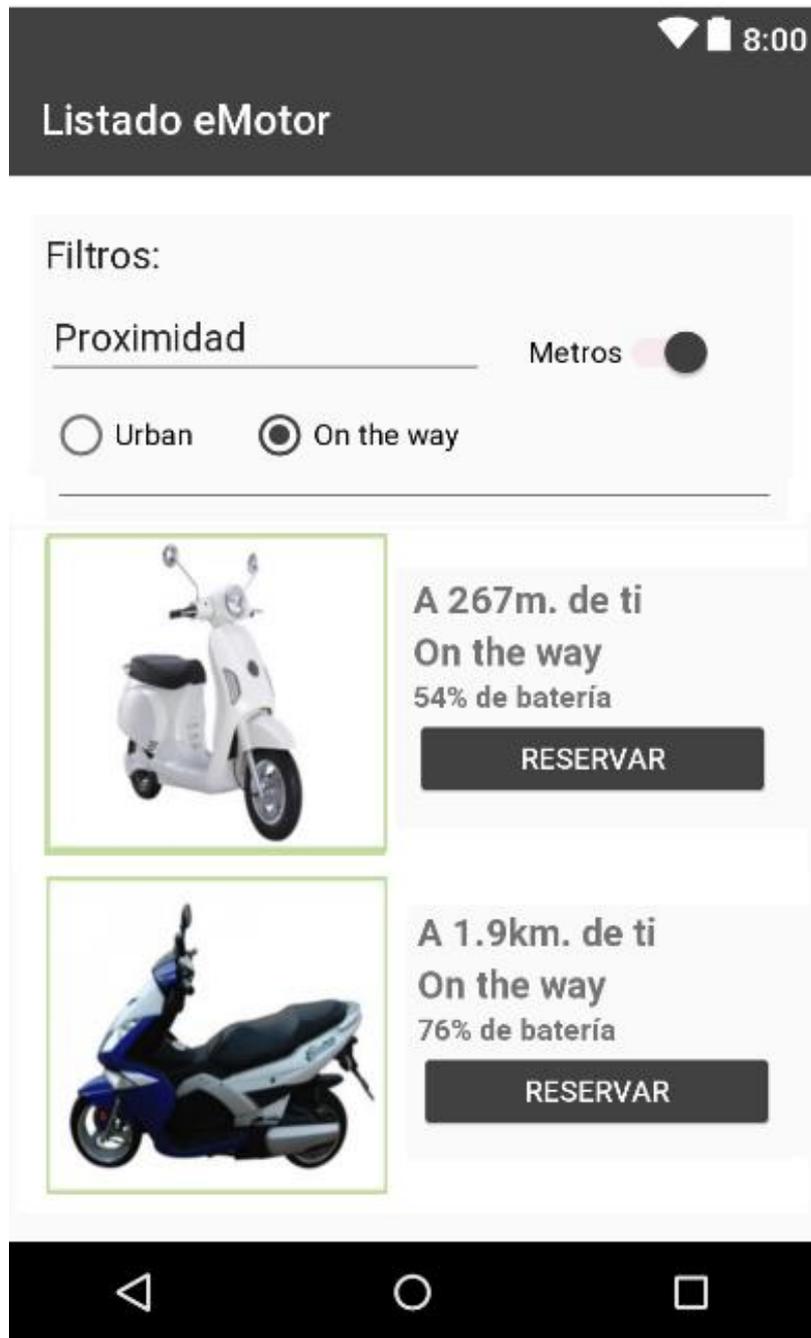
Ilustración 5



Mapa 2 APP. Fuente: elaboración propia

## Listados:

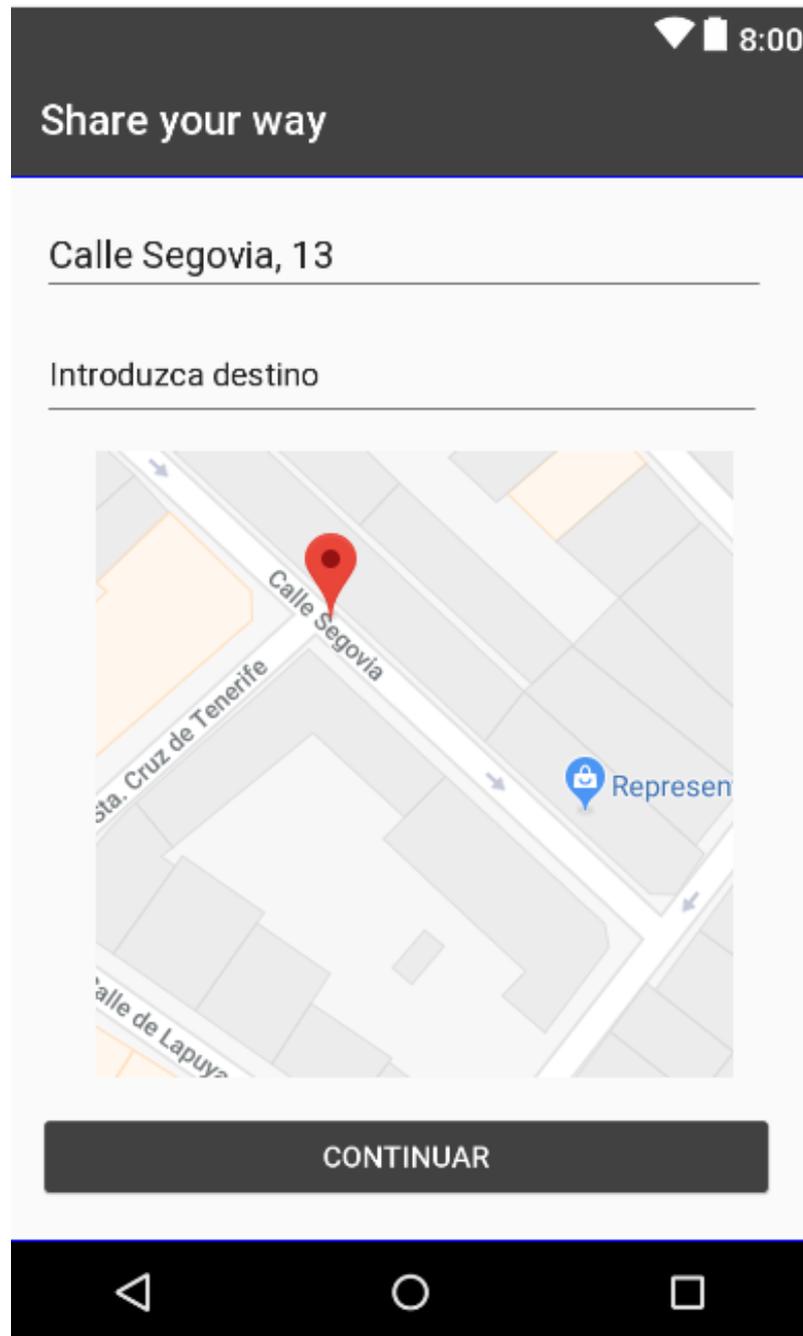
Ilustración 6



Listado Vehículos Filtro APP. Fuente: elaboración propia.

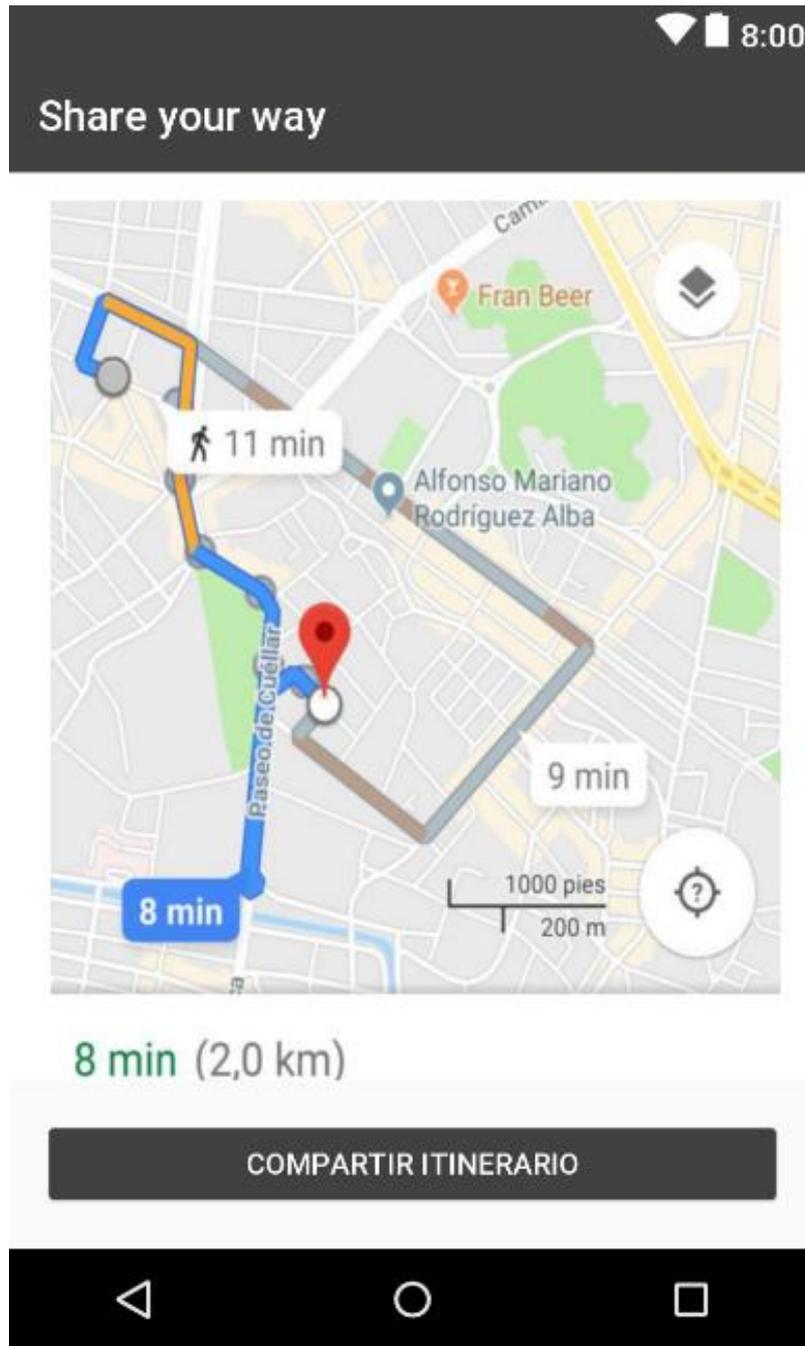
## Share Your Way:

Ilustración 7



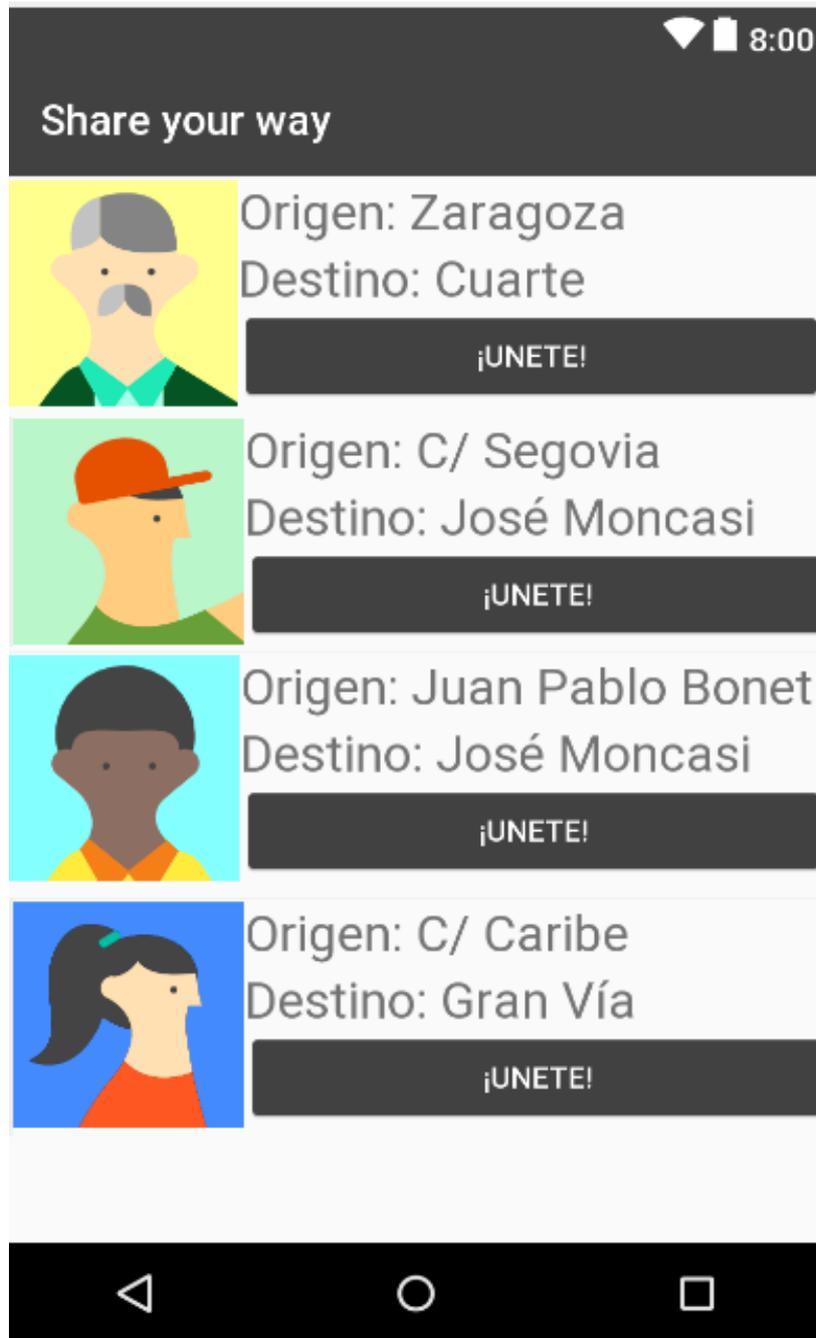
Share your way paso 1. Fuente: elaboración propia

Ilustración 8



Share your way paso 2. Fuente: elaboración propia

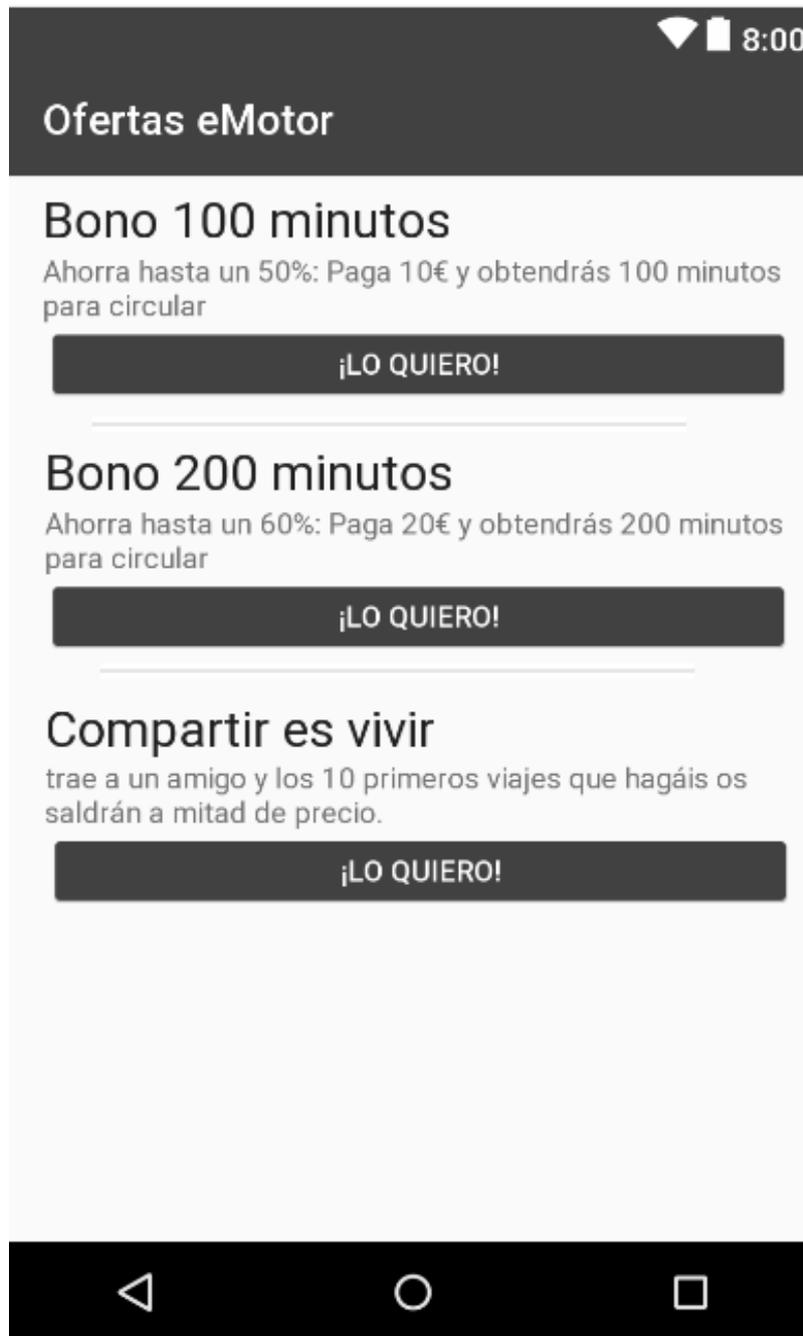
Ilustración 9



Share your way paso 3. Fuente: elaboración propia.

**Ofertas y promociones:**

Ilustración 10



Ofertas APP. Fuente: elaboración propia

## ANEXO III – Tablas de precios y penalizaciones de Muving

Tabla 1

CIUDAD	OPERADOR LOCAL	CUOTA DE ALTA (en Euro/IVA incluido)	PRECIO POR MINUTO DE USO (en céntimos de Euro/IVA incluido)
Barcelona	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Cádiz	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Málaga	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Madrid	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Sevilla	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
El Puerto de	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Zaragoza	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Granada	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Valencia	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Murcia	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Córdoba	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21
Alicante	Sharing Muving, S.L.U. Domicilio: Calle Los Moros, nº. 32, Puerto de Santa María, 11550 Cádiz. N.I.F. nº: B72327000.	25	21

Tarifas MUVING. Fuente: [www.muving.com](http://www.muving.com)

Tabla 2

## Clasificación de penalizaciones

<b>Gastos administrativos</b>	
Gestión de multas	20,00 €
Impago de facturas	30,00 €
Desplazamiento grúa Municipal y recuperación de moto en depósito	60,00 €
No notificar accidente o robo	50,00 €
<b>Gastos por mal uso</b>	
Reservar el servicio reiteradas veces sin llegar a iniciar viaje	40,00 €
Utilizar el servicio con la cuenta de otra persona	50,00 €
Abandonar el vehículo sin finalizar el servicio	50,00 €
Conducir el vehículo sin la documentación en regla o vigente	25,00 €
Aparcar el vehículo en parking privado, zona de acceso reservado o restringido o fuera de vía pública	25,00 €
Notificar un siniestro con más de 3h de retraso	25,00 €
No notificar un siniestro más de 24h después de haber ocurrido	100,00 €
<b>Gastos operaciones</b>	
Desplazamiento de los operarios para retirar moto mal estacionada	25,00 €
Desplazamiento de los operarios para retirar moto fuera de la zona permitida	50,00 €
Desplazamiento de los operarios para retirada de la moto por falta de batería	25,00 €

Clasificación Penalizaciones MUVING. Fuente: [www.muving.com](http://www.muving.com)

Tabla 3

## LISTADO OFICIAL DAÑOS Y PENALIZACIONES

## Desglose oficial de daños

Elementos	Precios €
FARO DELANTERO / FRONT HEADLIGHT	68,38 €
FARO TRASERO / REAR LIGHT	25,50 €
EMBELLECEDOR ARO FARO / HEADLIGHT TRIM	18,28 €
REPOSAPIES DERECHO / RIGHT FOOTREST	24,34 €
REPOSAPIES IZQUIERDO / LEFT FOOTREST	24,34 €
TAPA CENTRAL REPOSAPIES / CENTRAL FOOTRESTS COVER	15,82 €
GUARDABARROS DELANTERO / FRONT MUDGUARD	27,14 €
GUARDABARROS TRASERO / REAR MUDGUARD	24,82 €
PALANCA FRENO DERECHA / RIGHT BRAKE LEVER	8,30 €
PALANCA FRENO IZQUIERDA / LEFT BRAKE LEVER	8,30 €
JGO. RETROVISORES / MIRROR'S KIT	14,12 €
CABALLETE CENTRAL / CENTRAL STAND	77,32 €
MATRÍCULA ROTA O DESAPARECIDA	20,00 €
DISPLAY MUVI (PANTALLA)	215,15 €
VISOR DISPLAY MUVI CON LAMINA	33,28 €
BATERIA / BATTERY	923,00 €
BAÚL AMARILLO / YELLOW COOCASE	125,55 €
FORRO INTERNO COOCASE / INTERNAL LINING COOCASE	11,61 €
TAPA COOCASE AMARILLA / YELLOW COOCASE COVER	27,09 €
BASCULANTE PINTADO / PAINTED SWINGARM	142,56 €
DISCO DELANTERO / FRONT BRAKE DISK	32,94 €
DISCO TRASERO / REAR BRAKE DISK	25,04 €
PINZA FRENO CBS DELANTERA / FRONT CALIPER CBS	98,38 €
PINZA FRENO TRASERA / REAR CALIPER	66,36 €
VÁLVULA HIDRÁULICA CBS / HYDRAULIC CBS VALVE	60,84 €
BOCINA / HORN	9,48 €
BOMBILLA FARO / HEADLIGHT BULB	4,28 €
INTERRUPTOR CABALLETE / STAND SWICH	7,35 €
JUEGO INTERMITENTES / INDICATOR LIGHTS KIT	20,28 €
JUEGO PIÑAS DE CONTROLES MANDO / HANDLEBAR CONTROLLERS KIT	18,28 €
LUZ MATRÍCULA + Reflector / PLATE LIGHT + REFLECTOR	12,46 €
HORQUILLA / COMPLETE FORK	98,22 €
MANILLAR / HANDLEBAR	93,48 €
ASIENTO COMPLETO / SADDLE	61,30 €
CATADRIOPTICO LATERAL / SIDE CATADIOPTIC	3,00 €
CONTRAESCUDO PIERNAS / LEGS SHIELD	40,28 €
ESCUDO FRONTAL AMARILLO / BLACK FRONT YELLOW	45,00 €
GANCHO PORTABOLSAS / HOOK FOR BAGS	3,72 €
GUANTERA PORTABOTELLAS / BOTTLE CARRIER GLOVE BOX	29,34 €
PORTA MATRÍCULAS / PLATE SUPPORT	29,14 €
SOPORTE REFLECTORES-MATRÍCULA L1e / REFLECTORS' SUPPORT L1e	5,48 €
TAPA CENTRAL AMARILLA / YELLOW CENTRAL COVER	49,00 €
TAPA INFERIOR AMARILLA / YELLOW LOWER COVER	62,73 €
TAPA TRASERA / REAR COVER	32,28 €
LLANTA DELANTERA / FRONT RIM	74,63 €
LLANTA TRASERA / REAR RIM	83,52 €
NEUMATICO DELANTERO	51,47 €
NEUMATICO TRASERO	33,45 €
ROTURA O DAÑO DEL CABLEADO SEGURIDAD CASCOS	50 €
PÉRDIDA DOCUMENTOS MOTO	50 €
ROTURA O PERDIDA DEL CASCO	30 €

\*Precios sujetos a M.O (15€ h)

Penalizaciones MUVING. Fuente: [www.moving.com](http://www.moving.com)

**ANEXO IV – Previsión de Ventas (tablas)**

En el presente Anexo recogemos las tablas de nuestras previsiones de ventas. En ellas se especifica el crecimiento intermensual y los importes de beneficio acumulados.

**Previsión de ventas e-Motor Urban**

Tabla 4

<b>e-motor Urban</b>			
	<b>estimado</b>	<b>acumulado</b>	<b>% crecimiento</b>
<b>sep-18</b>	13.440,00 €	13.440,00 €	10,00%
<b>oct-18</b>	14.784,00 €	28.224,00 €	12,00%
<b>nov-18</b>	16.558,08 €	44.782,08 €	14,00%
<b>dic-18</b>	18.876,21 €	63.658,29 €	13,00%
<b>ene-19</b>	21.330,12 €	84.988,41 €	12,00%
<b>feb-19</b>	23.889,73 €	108.878,14 €	11,00%
<b>mar-19</b>	26.517,60 €	135.395,75 €	10,00%
<b>abr-19</b>	29.169,36 €	164.565,11 €	9,00%
<b>may-19</b>	31.794,61 €	196.359,72 €	8,50%
<b>jun-19</b>	34.497,15 €	230.856,86 €	8,00%
<b>jul-19</b>	37.256,92 €	268.113,78 €	7,50%
<b>ago-19</b>	40.051,19 €	308.164,97 €	7,00%
<b>sep-19</b>	42.854,77 €	351.019,75 €	6,50%
<b>oct-19</b>	45.640,33 €	396.660,08 €	6,00%
<b>nov-19</b>	48.378,75 €	445.038,83 €	5,00%
<b>dic-19</b>	50.797,69 €	495.836,52 €	4,00%
<b>ene-20</b>	52.829,60 €	548.666,12 €	3,00%
<b>feb-20</b>	54.414,49 €	603.080,60 €	3,00%
<b>mar-20</b>	56.046,92 €	659.127,52 €	2,00%
<b>abr-20</b>	57.167,86 €	716.295,38 €	2,00%
<b>may-20</b>	58.311,22 €	774.606,60 €	2,00%
<b>jun-20</b>	59.477,44 €	834.084,04 €	2,00%
<b>jul-20</b>	60.666,99 €	894.751,03 €	1,50%
<b>ago-20</b>	61.576,99 €	956.328,02 €	1,50%
<b>sep-20</b>	62.500,65 €	1.018.828,67 €	1,50%

Previsión de Ventas e-Motor Urban. Fuente: elaboración propia

**Previsión de ventas e-Motor On The Way**

Tabla 5

<b>e-motor On The Way</b>			
	<b>estimado</b>	<b>acumulado</b>	<b>% crecimiento</b>
<b>sep-18</b>	1.382,40 €	1.382,40 €	10,00%
<b>oct-18</b>	1.520,64 €	2.903,04 €	10,00%
<b>nov-18</b>	1.672,70 €	4.575,74 €	9,00%
<b>dic-18</b>	1.823,25 €	6.398,99 €	9,00%
<b>ene-19</b>	1.987,34 €	8.386,33 €	8,00%
<b>feb-19</b>	2.146,33 €	10.532,66 €	7,00%
<b>mar-19</b>	2.296,57 €	12.829,23 €	6,00%
<b>abr-19</b>	2.434,36 €	15.263,59 €	5,00%
<b>may-19</b>	2.556,08 €	17.819,67 €	4,00%
<b>jun-19</b>	2.658,33 €	20.478,00 €	3,00%
<b>jul-19</b>	2.738,08 €	23.216,07 €	3,00%
<b>ago-19</b>	2.820,22 €	26.036,29 €	3,00%
<b>sep-19</b>	2.904,82 €	28.941,11 €	3,00%
<b>oct-19</b>	2.991,97 €	31.933,08 €	3,00%
<b>nov-19</b>	3.081,73 €	35.014,81 €	2,00%
<b>dic-19</b>	3.143,36 €	38.158,17 €	2,00%
<b>ene-20</b>	3.206,23 €	41.364,40 €	2,00%
<b>feb-20</b>	3.270,35 €	44.634,76 €	2,00%
<b>mar-20</b>	3.335,76 €	47.970,52 €	2,00%
<b>abr-20</b>	3.402,48 €	51.372,99 €	2,00%
<b>may-20</b>	3.470,53 €	54.843,52 €	1,50%
<b>jun-20</b>	3.522,58 €	58.366,10 €	1,50%
<b>jul-20</b>	3.575,42 €	61.941,53 €	1,50%
<b>ago-20</b>	3.629,05 €	65.570,58 €	1,00%
<b>sep-20</b>	3.665,34 €	69.235,92 €	1,00%

Previsión de ventas e-Motor On The Way. Fuente: elaboración propia

**ANEXO V – Local: fotos e información****Local comercial en calle Santiago Lapuente**

Ilustración 11



Local. Fuente: idealista.com

- ❖ Local ubicado en la calle Santiago Lapuente, Zaragoza.
- ❖ Superficie de 150 metros cuadrados útiles.
- ❖ Dispone de Aire acondicionado.
- ❖ Despacho
- ❖ Dos baños
- ❖ Almacén
- ❖ Orientación Sur
- ❖ Antigüedad entre 30 y 50 años.

**ANEXO VI – Equipo: vehículos y cascos****Motocicleta e-Motor Urban:**❖ **Especificaciones técnicas:**

Potencia máxima → 4000 kW/rpm

Velocidad máxima → 45 km/h

Autonomía en ciudad → 130 km

Tipo de Batería → LITIO 48V 56Ah

❖ **Dimensiones:**

Largo: 1810 milímetros

Ancho: 685 milímetros

Peso: 87 kilogramos

**Precio: 1.500€****Motocicleta e-Motor On The Way:**❖ **Especificaciones técnicas:**

Potencia máxima → 5000 kW/rpm

Velocidad máxima → 95 km/h

Autonomía en ciudad → 110 km

Tipo de Batería → LITIO 3V/60Ah

❖ **Dimensiones:**

Largo: 2050 milímetros

Ancho: 690 milímetros

Peso: 140 kilogramos

**Precio: 2.500€****Casco e-Motor**❖ **Especificaciones técnicas:**

Material Calota → Policarbonato

Interior desmontable

Visor solar

Cierre de yugular → anilla microhermética

Peso → 1000 gramos

**Precio: 60€**

Ilustración 14



e-volt Style. Fuente: e-volt.com

Ilustración 14



Ecoscooter TH. Fuente: electromotos.net

Ilustración 14



Astone MiniJet 66. Fuente: outletmoto.com

## ANEXO VII – Necesidades de Financiación y Amortización

## Amortización del préstamo solicitado:

Tabla 6

<b>Capital inicial:</b>	<b>100.000,00 €</b>
<b>Tipo de interés nominal:</b>	<b>4,81%</b>
<b>Plazo:</b>	<b>6 años</b>
<b>Periodicidad:</b>	<b>Trimestral</b>
<b>Comisión de apertura:</b>	<b>0,30%</b>
<b>Comisión de gestión:</b>	<b>0,00%</b>
<b>Gastos fijos bancarios:</b>	<b>0</b>
<b>Gastos adicionales:</b>	<b>0</b>
<b>Comisión de cancelación anticipada</b>	<b>0%</b>
<b>Comisión de apertura:</b>	<b>300,00 €</b>
<b>Comisión de gestión:</b>	<b>-</b>
<b>Capital efectivo:</b>	<b>99.700,00 €</b>
<b>T.A.E. real</b>	<b>5,00%</b>

Datos generales de la financiación ajena. Fuente: elaboración propia

Tabla de amortización:

Tabla 7

Periodos de pago	Cuota	Pago de intereses	Amortización del principal	Amortización acumulada del principal	Capital pendiente	Comisión de cancelación	Coste de cancelación
0					100000		
1	4.821,63 €	1.202,50 €	3.619,13 €	3.619,13 €	96.380,87 €	- €	96.380,87 €
2	4.821,63 €	1.158,98 €	3.662,65 €	7.281,77 €	92.718,23 €	- €	92.718,23 €
3	4.821,63 €	1.114,94 €	3.706,69 €	10.988,46 €	89.011,54 €	- €	89.011,54 €
4	4.821,63 €	1.070,36 €	3.751,26 €	14.739,73 €	85.260,27 €	- €	85.260,27 €
5	4.821,63 €	1.025,25 €	3.796,37 €	18.536,10 €	81.463,90 €	- €	81.463,90 €
6	4.821,63 €	979,60 €	3.842,02 €	22.378,12 €	77.621,88 €	- €	77.621,88 €
7	4.821,63 €	933,40 €	3.888,22 €	26.266,35 €	73.733,65 €	- €	73.733,65 €
8	4.821,63 €	886,65 €	3.934,98 €	30.201,33 €	69.798,67 €	- €	69.798,67 €
9	4.821,63 €	839,33 €	3.982,30 €	34.183,63 €	65.816,37 €	- €	65.816,37 €
10	4.821,63 €	791,44 €	4.030,19 €	38.213,81 €	61.786,19 €	- €	61.786,19 €
11	4.821,63 €	742,98 €	4.078,65 €	42.292,46 €	57.707,54 €	- €	57.707,54 €
12	4.821,63 €	693,93 €	4.127,69 €	46.420,15 €	53.579,85 €	- €	53.579,85 €
13	4.821,63 €	644,30 €	4.177,33 €	50.597,48 €	49.402,52 €	- €	49.402,52 €
14	4.821,63 €	594,07 €	4.227,56 €	54.825,04 €	45.174,96 €	- €	45.174,96 €
15	4.821,63 €	543,23 €	4.278,40 €	59.103,44 €	40.896,56 €	- €	40.896,56 €
16	4.821,63 €	491,78 €	4.329,85 €	63.433,29 €	36.566,71 €	- €	36.566,71 €
17	4.821,63 €	439,71 €	4.381,91 €	67.815,20 €	32.184,80 €	- €	32.184,80 €
18	4.821,63 €	387,02 €	4.434,60 €	72.249,81 €	27.750,19 €	- €	27.750,19 €
19	4.821,63 €	333,70 €	4.487,93 €	76.737,74 €	23.262,26 €	- €	23.262,26 €
20	4.821,63 €	279,73 €	4.541,90 €	81.279,64 €	18.720,36 €	- €	18.720,36 €
21	4.821,63 €	225,11 €	4.596,51 €	85.876,15 €	14.123,85 €	- €	14.123,85 €
22	4.821,63 €	169,84 €	4.651,79 €	90.527,94 €	9.472,06 €	- €	9.472,06 €
23	4.821,63 €	113,90 €	4.707,73 €	95.235,66 €	4.764,34 €	- €	4.764,34 €
24	4.821,63 €	57,29 €	4.764,34 €	100.000,00 €	- €	- €	- €

Cuadro de amortización del préstamo, amortización francesa. Fuente: elaboración propia

## ANEXO VIII – Previsión de necesidades de Tesorería

Tabla 8

PREVISIÓN DE TESORERIA PARA EL 1º AÑO				
CONCEPTO	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>COBROS</b>				
Ventas	49.357,82 €	70.052,98 €	94.768,59 €	120.021,87 €
<b>Total cobros</b>	<b>49.357,82 €</b>	<b>70.052,98 €</b>	<b>94.768,59 €</b>	<b>120.021,87 €</b>
<b>PAGOS</b>				
Renting Furgonetas	- 1.020,00 €	- 1.020,00 €	- 1.020,00 €	- 1.020,00 €
Sueldos y salarios	- 34.351,15 €	- 34.351,15 €	- 34.351,15 €	- 34.351,15 €
Seguridad social	- 10.648,85 €	- 10.648,85 €	- 10.648,85 €	- 10.648,85 €
Impuestos y tasas	- 265,20 €	- €	- €	- €
Comisiones	- 300,00 €	- €	- €	- €
Publicidad y promoción	- €	- €	- €	- €
Alquileres	- 1.200,00 €	- 1.200,00 €	- 1.200,00 €	- 1.200,00 €
Suministros	- 1.400,00 €	- 1.400,00 €	- 1.400,00 €	- 1.400,00 €
Mantenimiento y reparación	- 300,00 €	- 300,00 €	- 300,00 €	- 300,00 €
Servicios exteriores (gestorías, gastos constitucion, otros gastos)	- 600,00 €	- €	- €	- €
Primas de seguros	- 1.305,75 €	- 1.305,75 €	- 1.305,75 €	- 1.305,75 €
Gastos de transporte	- 430,00 €	- 430,00 €	- 430,00 €	- 430,00 €
Devolución de préstamo	- 4.821,63 €	- 4.821,63 €	- 4.821,63 €	- 4.821,63 €
<b>Total pagos</b>	<b>- 56.642,58 €</b>	<b>- 55.477,38 €</b>	<b>- 55.477,38 €</b>	<b>- 55.477,38 €</b>
<b>Diferencia cobros-pagos</b>	<b>- 7.284,75 €</b>	<b>14.575,60 €</b>	<b>39.291,21 €</b>	<b>64.544,50 €</b>
Saldo acumulado	- 7.284,75 €	7.290,85 €	46.582,06 €	111.126,56 €

Previsión de tesorería periodo 1. Fuente: elaboración propia.

## ANEXO IX – Curso de rendimientos netos esperados

Tabla 9

CURSO DE RENDIMIENTOS NETOS							
AÑOS	0	1	2	3	4	5	6
+ INGRESOS POR VENTAS		334.201,27 €	687.697,34 €	701.451,28 €	715.480,31 €	729.789,91 €	744.385,71 €
- COSTES VARIABLES		200.521	412.618	420.871	429.288	437.874	446.631
- COSTES FIJOS		194.368	194.368	194.368	194.368	194.368	194.368
Gastos de personal		180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Alquiler del local		4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
Renting Furgonetas		4.080	4.752	4.752	4.752	4.752	4.752
Seguros a terceros Vehículos		4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
Seguro de contenido del Local		423	423	423	423	423	423
Impuestos de circulación		265	265	265	265	265	265
- GASTOS FINANCIEROS		4.846,78 €	3.824,91 €	3.067,68 €	2.273,37 €	1.440,16 €	566,14 €
Intereses		4.547	3.825	3.068	2.273	1.440	566
Comisión		300	-	-	-	-	-
- AMORTIZACIÓN		20.324,17	20.324,17	20.324,17	20.324,17	20.324,17	20.324,17
= BENEFICIO ANTES IMPUESTOS		85.859	56.562	62.820	69.226	75.783	82.496
- IMPUESTO SOCIEDADES		-	-	5.029	17.307	18.946	20.624
= BENEFICIO NETO		85.859	56.562	57.792	51.920	56.838	61.872
+ FINANCIACIÓN AJENA	100.000						
- DESEMBOLSO INVERSIÓN	126.000						
+ AMORTIZACIÓN		20.324,17	20.324,17	20.324,17	20.324,17	20.324,17	20.324,17
+ VALOR RESIDUAL							
CUOTAS AMORTIZACIÓN DE PRÉSTAMO		14.739,73 €	15.461,60 €	17.439,82 €	18.234,13 €	19.067,34 €	19.941,36 €
+/- VARIACIONES NFR	8.285	7.285					
+ RECUPERACIÓN NFR							1.000
= RENDIMIENTOS NETO O CASH FLOW	34.284,75	72.989,45	61.424,22	60.676,29	54.009,83	58.094,41	63.254,64
VAN							116.104,91 €
TIR							40,17%

Curso de rendimientos netos esperados. Fuente: elaboración propia

## ANEXO X – Curso de rendimientos netos Escenarios Optimista y Pesimista

## Escenario Optimista

Tabla 10

CURSO DE RENDIMIENTOS NETOS							
AÑOS	0	1	2	3	4	5	6
+ INGRESOS POR VENTAS		357.313,64 €	736.309,56 €	751.035,76 €	766.056,47 €	781.377,60 €	797.005,15 €
- COSTES VARIABLES		214.388	441.786	450.621	459.634	468.827	478.203
- COSTES FIJOS		194.368	194.368	194.368	194.368	194.368	194.368
Gastos de personal		180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Alquiler del local		4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
Renting Furgonetas		4.080	4.752	4.752	4.752	4.752	4.752
Seguros (vehículos + local)		4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
Seguro de contenido del Local		423	423	423	423	423	423
Impuestos de circulación		265	265	265	265	265	265
<b>-GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>4.846,78 €</b>	<b>3.824,91 €</b>	<b>3.067,68 €</b>	<b>2.273,37 €</b>	<b>1.440,16 €</b>	<b>566,14 €</b>
Intereses		4.547	3.825	3.068	2.273	1.440	566
Comisión		300	-	-	-	-	-
<b>-AMORTIZACIÓN</b>		<b>20.324</b>	<b>20.324</b>	<b>20.324</b>	<b>20.324</b>	<b>20.324</b>	<b>20.324</b>
<b>= BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>		<b>76.614</b>	<b>76.007</b>	<b>82.654</b>	<b>89.457</b>	<b>96.419</b>	<b>103.544</b>
<b>- IMPUESTO SOCIEDADES</b>		<b>-</b>	<b>91</b>	<b>12.398</b>	<b>22.364</b>	<b>24.105</b>	<b>25.886</b>
<b>= BENEFICIO NETO</b>		<b>76.614</b>	<b>76.098</b>	<b>70.256</b>	<b>67.093</b>	<b>72.314</b>	<b>77.658</b>
<b>+ FINANCIACIÓN AJENA</b>	100.000						
<b>- DESEMBOLSO INVERSIÓN</b>	- 126.000						
<b>+ AMORTIZACIÓN</b>		20.324	20.324	20.324	20.324	20.324	20.324
<b>+ VALOR RESIDUAL</b>							
<b>CUOTAS AMORTIZACIÓN DE PRÉSTAMO</b>		14.739,73 €	15.461,60 €	16.218,83 €	17.013,14 €	17.846,35 €	18.720,37 €
<b>+/- VARIACIONES NFR</b>		3.926					
<b>+ RECUPERACIÓN NFR</b>							1.000
<b>= RENDIMIENTOS NETO O CASH FLOW</b>		<b>67.103,16</b>	<b>80.960,19</b>	<b>74.361,45</b>	<b>70.403,67</b>	<b>74.791,70</b>	<b>80.261,46</b>
<b>VAN</b>			<b>186.052,31 €</b>				
<b>TIR</b>			<b>59,63%</b>				

Rendimientos Netos, escenario optimista. Fuente: elaboración propia

## Escenario Pesimista

Tabla 11

CURSO DE RENDIMIENTOS NETOS							
AÑOS	0	1	2	3	4	5	6
+ INGRESOS POR VENTAS	-	291.341,26 €	600.087,91 €	612.089,67 €	624.331,46 €	636.818,09 €	649.554,45 €
- COSTES VARIABLES	-	174.805	360.053	367.254	374.599	382.091	389.733
- COSTES FIJOS	-	194.368	194.368	194.368	194.368	194.368	194.368
Gastos de personal	-	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Alquiler del local	-	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
Renting Furgonetas	-	4.080	4.752	4.752	4.752	4.752	4.752
Seguros a terceros de Vehículos	-	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
Seguro de contenido del Local	-	423	423	423	423	423	423
Impuestos de circulación	-	265	265	265	265	265	265
- GASTOS FINANCIEROS	-	4.846,78 €	3.824,91 €	3.067,68 €	2.273,37 €	1.440,16 €	566,14 €
Intereses	-	4.547	3.825	3.068	2.273	1.440	566
Comisión	-	300	-	-	-	-	-
- AMORTIZACIÓN	-	20.324	20.324	20.324	20.324	20.324	20.324
= BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	-	103.003	21.518	27.076	32.767	38.595	44.563
- IMPUESTO SOCIEDADES	-	-	-	-	-	4.238	11.141
= BENEFICIO NETO	-	103.003	21.518	27.076	32.767	34.357	33.422
+ FINANCIACIÓN AJENA	100.000	-	-	-	-	-	-
- DESEMBOLSO INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-
+ AMORTIZACIÓN	-	20.324	20.324	20.324	20.324	20.324	20.324
+ VALOR RESIDUAL	-	-	-	-	-	-	-
CUOTAS AMORTIZACIÓN DE PRÉSTAMO	-	14.739,73 €	15.461,60 €	16.218,83 €	17.013,14 €	17.846,35 €	18.720,37 €
+/- VARIACIONES NFR	-	13.645	-	-	-	-	-
+ RECUPERACIÓN NFR	-	-	-	-	-	-	-
= RENDIMIENTOS NETO O CASHFLOW	-	83.773,07	26.380,45	31.181,16	36.077,87	36.834,37	36.026,25
VAN	-	40.645,14	2.418,58 €				
TIR	-		8,93%				

Rendimientos Netos, escenario pesimista. Fuente: elaboración propia

## ANEXO XI – Cuenta de Pérdidas y Ganancias (completa)

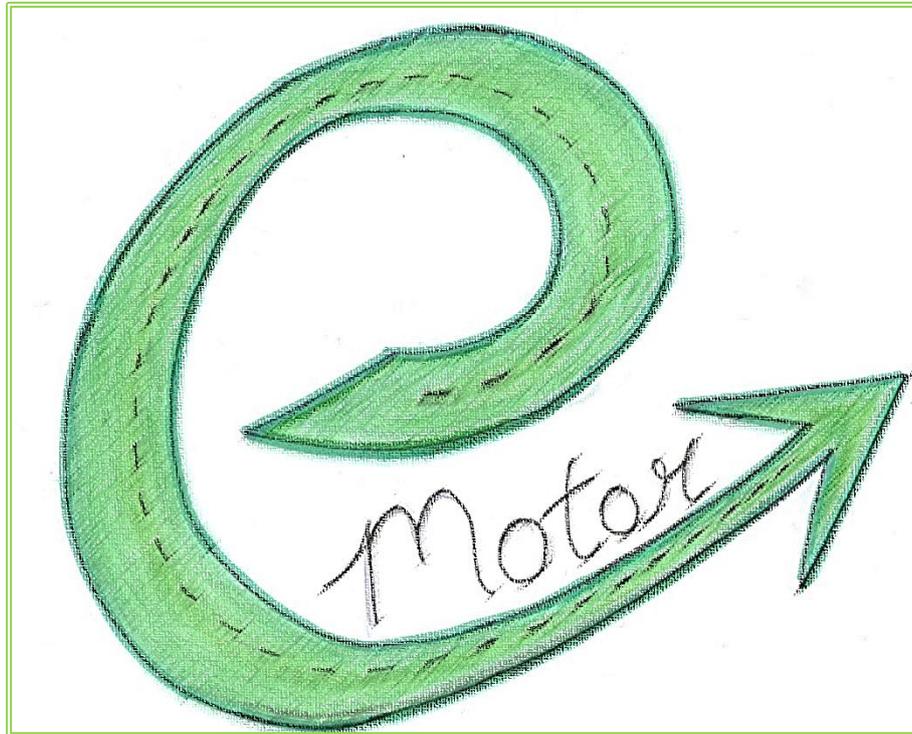
Tabla 12

<b>CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>	
<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>EJERCICIO N</b>
<b>1. Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>334.201,27 €</b>
a) Ventas	0,00 €
b) Prestaciones de servicios	334.201,27 €
<b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>0,00 €</b>
<b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>0,00 €</b>
<b>4. Aprovisionamientos</b>	<b>-200.520,76 €</b>
a) Consumo de mercaderías	
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-200.520,76 €
c) Trabajos realizados por otras empresas	
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	
<b>5. Otros ingresos de explotación</b>	<b>0,00 €</b>
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del periodo	
<b>6. Gastos de personal</b>	<b>-180.000,00 €</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados	-137.404,58 €
b) Cargas sociales	-42.595,42 €
c) Provisiones	-7.080,00 €
<b>7. Otros gastos de explotación</b>	<b>-14.368,20 €</b>
a) Servicios exteriores	
b) Tributos	-265,20 €
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	
d) Otros gastos de gestión corriente	-14.103,00 €
<b>8. Amortización del inmovilizado</b>	<b>-20.324,17 €</b>
<b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>0,00 €</b>
<b>10. Excesos de provisiones</b>	<b>0,00 €</b>
<b>11. Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>0,00 €</b>
a) Deterioros y pérdidas	0,00 €
b) Resultados por enajenaciones y otras	0,00 €
<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)</b>	<b>-81.011,86 €</b>
<b>12. Ingresos financieros</b>	<b>0,00 €</b>
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0,00 €
a.1) En empresas del grupo y asociadas	
a.2) En terceros	
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	0,00 €
b.1) De empresas del grupo y asociadas	
b.2) De terceros	
<b>13. Gastos financieros</b>	<b>-4.846,78 €</b>
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	0,00 €
b) Por deudas con terceros	-4.846,78 €
c) Por actualización de provisiones	0,00 €
<b>14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>0,00 €</b>
a) Cartera de negociación y otros	
b) Imputación al resultado del periodo por activos financieros disponibles para la venta	
<b>15. Diferencias de cambio</b>	<b>0,00 €</b>
<b>16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>0,00 €</b>
a) Deterioros y pérdidas	
b) Resultados por enajenaciones y otras	
<b>A.2) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)</b>	<b>-4.846,78 €</b>
<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)</b>	<b>-85.858,64 €</b>
<b>17. Impuestos sobre beneficios</b>	<b>0,00 €</b>
<b>A.4) RESULTADO DEL PERIODO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3 + 17)</b>	<b>-85.858,64 €</b>
<b>B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0,00 €</b>
<b>18. Resultado del periodo procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos</b>	<b>0,00 €</b>
<b>A.5) RESULTADO DEL PERIODO (A.4+18)</b>	<b>-85.858,64 €</b>

Cuenta de Pérdidas y Ganancias completa. Fuente: elaboración propia.

**ANEXO XII – Logo y Slogan****Boceto logo:**

Ilustración 15



Logo e-Motor. Fuente: elaboración propia

**Slogan:**

***“DRIVE TO THE FUTURE”***

El slogan de e-Motor ha sido motivado por una visión idealizada hacia un futuro sostenible, limpio y amigable con el medio ambiente. La intención es transmitir desde el primer momento al cliente esa cultura ecológica que define a la empresa.