

## 61946 - Managerial Skills

### Syllabus Information

**Academic Year:** 2021/22

**Subject:** 61946 - Managerial Skills

**Faculty / School:** 228 - Facultad de Empresa y Gestión Pública

**Degree:** 471 - Master's in Tourism Management and Planning

**ECTS:** 3.0

**Year:** 1

**Semester:** Second semester

**Subject Type:** Optional

**Module:**

### 1. General information

### 2. Learning goals

### 3. Assessment (1st and 2nd call)

### 4. Methodology, learning tasks, syllabus and resources

#### 4.1. Methodological overview

The methodology followed in this course is oriented towards achievement of the learning objectives. The course will have both theory and practice sessions:

1. **Lectures:** Study and individual-student homework. Teachers will explain the main theoretical concepts. Students are asked to deepen their knowledge reading the recommended bibliography.
2. **Practice sessions:** Case studies and public presentations will be done all during the course.

#### 4.2. Learning tasks

The course includes the following learning tasks:

- Lectures: the methodology consists of lectures, questions and discussion, and student autonomous work
- Practice sessions: the methodology consists of case studies, papers and book chapters.

#### 4.3. Syllabus

The course will address the following topics:

##### **Section I: Human Resources Management**

##### 1. Management Skills

- 1.1. Context
- 1.2. Objectives
- 1.3. Competences profile
  - 1.3.1. Personal skills



## 4.5. Bibliography and recommended resources

- ALBALATE, I.J. (2004) - *La empresa desde una perspectiva sociológica*. Madrid: Pirámide.
- ALCOVER DE LA HERA, C. (1998): *Influencias del tiempo y de la pertenencia sobre la eficacia de los equipos de trabajo*. Madrid: Dykinson.
- BOADA I GRAU (dir) (2002), *Capital humano*, Barcelona, Granica.
- BOHLANDER, G., SHERMAN, A. Y SNELL, S. (2002), *Administración de Recursos Humanos*, Madrid, Thomson.
- BRUNET ICART, I., y VIDAL SUÑE, A. (2004) ? *Empresa y recursos humanos*, Madrid, Pirámide.
- BRUNET ICART, I., y VIDAL SUÑE, A. (2004) ? *Empresa y recursos organizativos*. Madrid, Pirámide.
- BRUNET, ICART, I. y VIDAL SUÑE, A. (2008): *El gobierno del factor humano*. Madrid: Delta Publicaciones.
- FAINSTEIN, H.N. (1997): *La gestión de Equipos Eficaces*. Buenos Aires: Editorial Macchi.
- GARCIA SAIZ, M. (1999) ? *El liderazgo en los grupos?* en GIL, F. y ALCOVER, C.M. (coord.), *Introducción a la psicología de grupos*, Madrid, Pirámide.
- GIL, I., RUIZ, L. y RUIZ, J. (1997): *La nueva Dirección de personas en la empresa*. Madrid: McGrawHill.
- GIRAUDIER PAGES, M. (2002): *La gestión de la actitud: cómo crear un clima de confianza y de comunicación en los equipos de trabajo, para conseguir una gestión más eficaz*. Barcelona: Ediciones Obelisco.
- GIRAUDIER PAGÉS, M. (2002): *La gestión de la actitud: cómo crear un clima de confianza y de comunicación en los equipos de trabajo, para conseguir una gestión más eficaz*. Barcelona: Ediciones Obelisco
- GOMEZ BAHILLO, C. (2001) ? *Empleo, economía y sociedad?* en *Página WEB*: <http://www.5campus.com/docencia/sociologia/inicio.html>
- GOMEZ BAHILLO, C. (2003): ?*Relaciones e influencias interpersonales?* en *Psicología social. Cómo influir en el pensamiento y la conducta de los demás*. Madrid, Pirámide.
- GOMEZ BAHILLO, C. (2004): ?*Las organizaciones empresariales en la sociedad globalizada: diseño y desarrollo?* en *Sociología de las organizaciones. Una mirada crítica desde la universidad*. Zaragoza, Egido,
- GOMEZ MEJIA, Luis R. y otros (1997) *Gestión de Recursos Humanos*. Madrid: Prentice-Hall.
- GUELL, A.M. (coord.) (2000) ? *Homo faber, homo sapiens. La gestión del capital intelectual*, Barcelona, Ediciones del Bronce.
- HAYES, N. (2002): *Dirección de equipos de trabajo*. Madrid: Thomson Paraninfo.
- INFESTAS GIL, A. (1991) - *Sociología de la empresa*, Amarú ediciones, Salamanca.
- LUCAS MARIN, A. (1997) ? *La comunicación en la empresa y en las organizaciones*, Madrid, Ed. Bosch.
- MAÑAS RODRÍGUEZ, M. A., GONZÁLEZ ROMÁ, V. y PEIRÓ, J.M. (2000): *El clima de los equipos de trabajo, determinantes y consecuencias*. Universidad de Almería. Servicio de Publicaciones
- MOUZELIS, N.P. (1991) - *Organización y democracia*, Península, Barcelona
- PALOMO VADILLO, M.T. (2000): *Liderazgo y motivación: marketing promocional de equipos de trabajo*. Madrid: ESIC editorial.
- PAVON MOROTE, J. y HIDALGO NUCHERA, A. (1997) ? *Gestión e innovación. Un enfoque estratégico*, Madrid, Pirámide.
- PEREZ GOROSTEGUI, E. y RODRIGO MOYA, B. (1997) *La dirección de Recursos Humanos*. Madrid: Pirámide.
- PEREZ-CARBALLO VEIGA, J.F. (1999) ? *Control de la gestión empresarial*, Madrid, Esic.
- PERROW, CH. (1990) - *Sociología de las organizaciones*, MacGraw-Hill, Madrid.
- PFEFFER, J. (2000) ? *La ecuación humana. La dirección de recursos humanos clave para la excelencia empresarial*, Barcelona, Gestión 2000.
- RIBEIRO SORIANO, D. (1992) - "La evolución de la empresa en el proceso de dirección" en *ESIC Market*. 75.
- ROBBINS, S. (2001) ? *Comportamiento organizacional*, Prentice Hall, N.J.
- RODRIGO VAZQUEZ, L. (2005): *Habilidades directivas y técnicas de liderazgo: su aplicación en la gestión de equipos de trabajo*. Vigo: Ideas Propias editorial.
- SANAGUSTIN FONS, M.V., GOMEZ BAHILLO, C. Y LUCAS MARIN, A. (compl..) (2001) ? *La participación en las organizaciones. Un desafío para el próximo milenio*, Zaragoza, Egido editorial.
- SANAGUSTIN FONS, M.V., PUYAL ESPAÑOL, E. y GOMEZ BAHILLO, C. (coord.) (2004) - *Sociología de las organizaciones. Una mirada crítica desde la universidad*, Zaragoza, Egido.
- SANAGUSTIN FONS, M.V. (2011) ? *Valores y ética empresarial. Un enfoque sociológico*, Madrid, Trotta.
- SARATXAGA CABEZAS, K. (2007): *Un nuevo estilo de relaciones: para el cambio organizacional pendiente* [Monografía]. Madrid: Pearson Prentice Hall.
- SURDO, E. (1997): *La magia de los equipos*. Madrid: S&A.