



# Trabajo Fin de Grado

## Análisis PESTEL de la Comarca de Sobrarbe como entorno del Centro Scout Griébal

Autora

Irene Serrano Elena

Directores

Gemma Larramona Ballarín  
Ignacio Cazcarro Castellano

Facultad de Economía y Empresa

2024

**Autora del trabajo:** Irene Serrano Elena

**Directora y co-director del trabajo:** Gemma Larramona Ballarín e Ignacio Cazcarro Castellano.

**Título del trabajo:** Análisis PESTEL de la Comarca de Sobrarbe como entorno del Centro Scout Griébal.

**Titulación a la que está vinculado:** Grado de Economía

**Agradecimientos:** Carmen Domingo Cebollada (IAEST)

## **Análisis PESTEL de la Comarca de Sobrarbe como entorno de Centro Scout Griébal**

### **RESUMEN**

Este trabajo estudia los factores políticos, económicos, socioculturales, tecnológicos, ecológicos y legales a través del enfoque PESTEL de la comarca de Sobrarbe para contextualizar al Centro Scout Griébal. Este centro es la imagen de la Fundación Griébal que tiene por objetivo la reconstrucción y rehabilitación de este pueblo del Pirineo aragonés deshabitado desde los años 60 del siglo pasado. Un objetivo clave del estudio ha sido poder conocer el valor económico que aporta el centro scout a la comarca y para ello hemos estudiado el Valor Añadido Bruto a través del método de las rentas, como enfoque más conveniente que el basado en la producción (pues buena parte de esta no se comercializa y, por tanto, no se puede valorar fácilmente su precio de mercado). Este trabajo también incluye un análisis DAFO que nos sirve para estudiar cuales son las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que rodean a Griébal, y así, tras conocerlas, la fundación podrá tomar con más facilidad decisiones, o preparar diferentes estrategias ante futuros riesgos.

### **PESTLE analysis of Sobrarbe region as the environment of Griébal Scout Center.**

### **ABSTRACT**

This paper studies the political, economic, socio-cultural, technological, ecological and legal factors through the PESTEL approach in the Sobrarbe region in order to contextualize the Griébal Scout Centre. This center is the image of the Griébal Foundation, whose aim is the reconstruction and rehabilitation of this village in the Aragonese Pyrenees, which has been uninhabited since the 1960s. A key objective of the study was to determine the economic value that the scout center provides to the region. For this purpose, the income method has been used to study the Gross Value Added, as a more convenient approach than the one based on production (since a large part of it is not marketed and, therefore, its market price cannot be easily assessed). In addition, a SWOT has also been carried out to study the weaknesses, threats, strengths and opportunities surrounding Griébal, and thus, after knowing them, the foundation could make decisions more easily or prepare different strategies for future risks.

# ÍNDICE

1. Introducción.....	4
1.1. Griébal y la comarca del Sobrarbe.....	4
1.2. Centro Scout Griébal.....	6
2. Análisis PESTEL.....	8
2.1. Factores Políticos.....	8
2.2. Factores Económicos.....	13
2.2.1. Valor añadido.....	13
2.2.1.1. Estimaciones adicionales de impacto a través de multiplicadores input-output.....	20
2.2.2. Paro registrado.....	22
2.2.3. Afiliados a la Seguridad Social.....	23
2.3. Factores Socioculturales.....	24
2.4. Factores Tecnológicos.....	28
2.5. Factores Ecológicos.....	28
2.6. Factores Legales.....	30
3. Recomendaciones derivadas de los datos analizados.....	33
3.1. Debilidades.....	33
3.2. Amenazas.....	34
3.3. Fortalezas.....	37
3.4. Oportunidades.....	38
4. Conclusiones.....	41
5. Bibliografía.....	43
5.1. Webgrafía.....	45

## **1. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. Griébal y la comarca de Sobrarbe**

Sobrarbe es una de las diez comarcas que forman parte de la provincia de Huesca en Aragón desde marzo de 2003. Esta comarca está integrada por los municipios de Abizanda, Aínsa-Sobrarbe/L'Aínsa-Sobrarbe, Bárcabo, Bielsa, Boltaña, Broto, Fanlo, Fiscal, La Fueva/A Fueba, Gistaín/Chistén, Labuerda/A Buerda, Laspuña, Palo, Plan, Puértolas, El Pueyo de Araguás/O Pueyo d'Araguás, San Juan de Plan/San Chuan de Plan, Tella-Sin y Torla.” (art. 1 Ley 5/2003). Sobrarbe se sitúa en la zona centro norte del Pirineo Aragonés, comprende alrededor de 2.200 kilómetros cuadrados y acoge a casi 8.000 habitantes. Es una comarca montañosa surcada por los ríos Ara, Cinca y Cinqueta, en el centro cuenta con varias depresiones –Broto, Fiscal, Arcusa y La Fueva– donde se asientan los principales núcleos de población, siendo Boltaña “su capital administrativa” (art. 2 Ley 5/2003).

Su escasa población responde a distintas y diversas razones, pero dos importantes a tener en cuenta son su elevada altitud y su complicada topografía, lo que dificulta su acceso. El 62% del territorio se encuentra a más de 1.000 metros de altitud y de la superficie restante, 31% todavía está en cotas entre los 1.000 metros hasta los 600 metros.

Por su privilegiada situación geográfica, Sobrarbe es mayoritariamente dependiente, como veremos más adelante, del sector terciario. Desde 2015 tiene el reconocimiento como Geoparque Mundial UNESCO Sobrarbe-Pirineos lo que le obliga a comprometerse con la conservación del patrimonio natural y cultural y a impulsar el desarrollo sostenible. Además, cuenta con 336 kilómetros cuadrados de Espacios Naturales Protegidos, entre los que se encuentra el famoso Parque Nacional de Ordesa y Monte Perdido que, en el 2018, acogió a 578.850 visitantes (Fernández et. al. 2020). Desde 1997, Monte Perdido y las pinturas de arte rupestre del Arco Mediterráneo de la Península Ibérica (ARAMPI) están incluidos en la lista de Patrimonio Mundial. La UNESCO realiza paralelamente una Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial en la que se incluye la “Falleta” de San Juan de Plan. Además, Aínsa-Sobrarbe está en la lista de los pueblos más bonitos de España, y Griébal, que es la localidad que nos ocupa, pertenece a dicho municipio.

Griébal está situado en la sierra de Gerbe a 726 metros sobre el nivel del mar, entre Campo, municipio de la Ribagorza, y Aínsa, en Sobrarbe, y administrativamente pertenece a esta última comarca. Su único acceso es atravesando el Rio de la Nata, por lo tanto, cuando llueve mucho se inunda el camino de acceso dificultando el desplazamiento a otros núcleos urbanos más grandes. Es importante tener en cuenta que actualmente Griébal, es un asentamiento deshabitado.

Pese a que no se tiene suficiente información sobre los primeros asentamientos en la comarca, la historia de Sobrarbe está marcada por una sucesión de dominios entre cristianos y musulmanes desde el siglo VIII hasta el siglo XI. Entre lo poco que se ha podido conservar, encontramos la bóveda románica de la llamada Iglesia Vieja, que según los expertos data del siglo X. También algunos elementos como el lagar, de origen romano o el aljibe de origen musulmán, encontrado en el núcleo de población donde vivía la clase privilegiada de Griébal. Más adelante especificare por qué, pero la reconstrucción se está haciendo solo en uno de los dos barrios, el más humilde, ya que el otro, fue totalmente expoliado, casi destruido y apenas se conserva una vivienda.

Para entender el despoblamiento de Griébal debemos situarnos en la época de la dictadura franquista de España. Pese a que en las ciudades españolas ya se hubiera olvidado el modo de vida medieval, en muchos pueblos del Pirineo aragonés la vida no había cambiado tanto, como era el caso de Griébal que a mediados del siglo XX contaba con una economía basada principalmente en la agricultura y ganadería de subsistencia. Los residentes de este pueblo, como los de tantos otros en zonas rurales, trabajaban todo el día para poder ocuparse de las tierras y del ganado, actividades que sólo les servían para su autoconsumo puesto que no podían competir en productividad con las tecnologías más avanzadas ya instauradas en las zonas más cercanas a las urbes. Así que es comprensible que muchos de sus hijos e hijas se fueran a trabajar a las ciudades tanto en el sector de la industria, como en servicios domésticos, lo que supuso el comienzo de despoblación de este municipio.

Además, en 1959 empiezan las obras del Embalse de Mediano porque debido a la política autárquica de la dictadura española, era necesario que el país produjera su propia electricidad para la industria. Es entonces cuando a los habitantes de Griébal se les propone la expropiación de algunas de sus tierras para plantar pinos que prevengan la erosión de las riberas y así dificultar la sedimentación dentro del embalse. Si tenemos en cuenta que ya había empezado la despoblación, la gente que quedaba aceptó para poder recibir unos ingresos más seguros que los que les proporcionaba el duro trabajo en el campo. Una vez que Griébal quedó deshabitado, la crisis y pobreza en la que vivía la gran mayoría de los habitantes de la España rural era tal que los expolios de las casas que quedaban en pie fueron cada vez más recurrentes, convirtiendo a Griébal en un pueblo en ruinas.

Tuvieron que pasar varias décadas para que, en 1989 José Antonio Lázaro Velamazán, scout referente en Aragón y en España, junto con su grupo Scout Calasancio 126 de Zaragoza quisieran empezar la reconstrucción de Griébal para convertirlo en un lugar donde los scouts pudieran desarrollar diferentes actividades.

## **1.2. Centro Scout Griébal**

La fundación Centro Scout Griébal es un proyecto que depende de la Asociación de Scouts de Aragón (ASDE) compuesta por veintiún grupos scouts independientes. Dicha asociación es una organización educativa dirigida a niños y niñas desde los 6 años hasta los 21 años que tiene por objetivo formarlos en unos determinados valores que les ayuden a desarrollarse como individuos comprometidos con el bienestar de la sociedad. Para ello trabajan en pequeños grupos, dándole mucha importancia a la cooperación y al contacto con la naturaleza.

Como hemos nombrado anteriormente, el impulsor de este centro Scout en 1989 fue José Antonio Lázaro Valamazán, padre escolapio que dedicó su vida a la promulgación de los valores scouts, es decir, al escultismo, que según la RAE es “una educación integral del individuo, generalmente por medio de actividades en grupo y en contacto con la naturaleza”. Cuando en 1990 la Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE) cedió a la ASDE el uso de Griébal, se comprometieron con su rehabilitación para poder tener un lugar de reunión, en contacto con la naturaleza y que sirviera para la promulgación del escultismo a través de un centro creado desde lo colectivo. Previamente a la creación de la Fundacion Socut Griébal cada grupo scout acudía hasta este pueblo abandonado y trataba de ayudar en la reconstrucción lo máximo posible, pero sin un plan, ni ningún proyecto en común era muy difícil poder avanzar.

En septiembre de 2014, ASDE-Scouts de Aragón decidió crear la Fundación Scout Griébal para poder lograr la reconstrucción de este pueblo de la Comarca de Sobrarbe y que sirviera como un centro educativo para cualquier asociación scout, u otro tipo de asociaciones. Tal y como nos explicaba el vocal de actividades educativas de la fundación, Griébal trata de posicionarse como un centro scout sostenible e innovador de referencia nacional e internacional para el desarrollo de los valores scouts: la cooperación social, la búsqueda de la igualdad de oportunidades, la hermandad universal y el cuidado del medio ambiente a través del pensamiento crítico y consciente de sus individuos.

El objetivo de este trabajo es analizar las fuerzas externas que afectan al proyecto Centro Scout Griébal y a su vez ver cuál es el efecto de dicho proyecto en la comarca en la que se integra, que es la comarca de Sobrarbe. Esto nos permitirá conocer las aspectos positivos y negativos que tiene o que influyen sobre el proyecto y así podremos realizar una serie de recomendaciones de cara a que se adecue a su ecosistema social y se adapte a los cambios venideros. Para lograr este objetivo utilizaremos el análisis PESTEL, herramienta económica que hace referencia al estudio de factores Políticos, Económicos, Socioculturales, Tecnológicos, Ecológicos y Legales.

Una vez explicado que es el Centro Scout Griébal, su historia y sus valores e intenciones, como introducción a este trabajo, en la sección segunda se realizará el análisis PESTEL, en la sección

tercera se presentarán algunas recomendaciones derivadas de sus principales debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades y finalmente, la sección cuarta mostrará las principales conclusiones del trabajo.

## **2. ANÁLISIS PESTEL**

Este análisis permite a las empresas o instituciones, en este caso a la Fundación Centro Scout Griébal, realizar un estudio completo del mercado en el que operan. Las siguientes subsecciones desarrollan todos los factores que componen el análisis PESTEL.

### **2.1. Factores políticos**

Aragón está dividida desde el 4 de noviembre de 1993 en comarcas, a través de la Ley 10/1993 de Comarcalización de Aragón<sup>1</sup>. Los fines por los que fueron creados estas comarcas, así como cuáles son sus competencias, de qué servicios se ocupan o qué derechos de gestión tienen son importantes para contextualizar el entorno en el que se desarrolla el proyecto Scout de Griébal.

Las comarcas de Aragón y por consiguiente el Sobrarbe tienen una serie de derechos y obligaciones sobre distintas materias como pueden ser la ordenación del territorio y urbanismo, la protección del medio ambiente, la acción social, la agricultura, la ganadería y los montes, la protección civil, la prevención y la extinción de incendios, entre muchas otras. La actual legislación por la que se rige Aragón en materia de comarcas es el Decreto Legislativo 1/2006, donde se afirma que la Comunidad y los municipios podrán “delegar el ejercicio de sus competencias” (art. 10. D. L. 1/2006) siempre y cuando “se refieran a actuaciones de interés comarcal o supramunicipal y cuando su ejercicio resulte difícil para el municipio y razones de economía y eficacia así lo aconsejen” (art. 10.3 D. L. 1/2006). Debido a la gran cantidad de pequeños núcleos poblacionales que existen en Aragón, muchos ayuntamientos no tienen las suficientes infraestructuras ni la capacidad económica para hacer frente a las obligaciones que en otros lugares sí cubren estas administraciones locales. Es por eso por lo que, la función que cubren las comarcas en Aragón es de gran relevancia y especialmente en Sobrarbe, una comarca en pleno pirineo aragonés compuesta por ayuntamientos muy pequeños.

Entre las funciones que cubre la administración comarcal están las relacionadas con el ámbito social, que, por su cercanía con el territorio deben ser quienes, con el apoyo económico de la Comunidad de Aragón, coordinen los recursos para cubrir sus necesidades. También se encargan de promocionar y financiar el patrimonio cultural, las ferias y mercados y las actividades deportivas, todo con el fin de difundir las posibilidades que ofrece la comarca. En aspectos relacionados con la sanidad y la protección del medio ambiente se encargan del abastecimiento de aguas, del saneamiento de aguas residuales y de la gestión y reciclado de residuos urbanos. Además, gestionan el control sanitario de las industrias y empresas al servicio de los ciudadanos –restauración, peluquerías,

---

<sup>1</sup> Queda así atribuida a las Cortes de Aragón la institucionalización del hecho comarcal como nuevo nivel de Administración pública en que puede estructurarse la organización territorial de Aragón. (Preámbulo I)

supermercados...— En materia educativa les corresponde a las comarcas la creación de escuelas infantiles y la gestión de los servicios escolares complementarios como son: el transporte, el comedor y la gestión de las becas y ayudas que pueda necesitar el alumnado.

En función de los tres grandes sectores de actividad económica las comarcas tienen una gran labor en todos ellos. En cuanto a la agricultura, ganadería y pesca se encargan de la calificación de explotaciones agrarias, gestionan los montes de utilidad pública y las vías pecuarias, entre otras actividades. En el sector de la construcción y la industria, tienen mucho peso en materia de gestión urbanística, financiando así las obras necesarias y otorgando asistencia técnica, jurídica y económica. Es por eso por lo que, más adelante cuando estudiamos las subvenciones del Centro Scout Griébal, en la Tabla 1, observamos que la principal financiación de la comarca es a través de CEDESOR para la rehabilitación de la Casa Solano. Por último, el turismo, el sector más importante en Sobrarbe. La comarca debe ocuparse de la coordinación de las oficinas de turismo, “la creación de productos turísticos y su comercialización” (art. 23 D. L. 1/2006) y la puesta en marcha y coordinación de infraestructuras turísticas públicas, por ejemplo, museos.

El Centro Scout Griébal es un proyecto que va dirigido a los jóvenes y cuyos sectores de actividad son la construcción, la educación y el turismo. En relación con este último, es importante aclarar que Griébal no es un centro de vivienda vacacional al uso, pues es más bien un lugar para acoger a scouts u otras organizaciones juveniles con el propósito de rehabilitar el pueblo. Respecto los jóvenes, a las comarcas les corresponde “la promoción y fomento del asociacionismo juvenil” (art. 22 D. L. 1/2006) además del apoyo a cualquier iniciativa de formación, ocio o tiempo libre. La Fundación sobre la que trata este estudio es justamente eso: una organización de asociamiento juvenil, así que debe haber una buena relación institucional entre ambas entidades: la fundación y Sobrarbe.

Por último, se comentará el organigrama y la financiación de la comarca. Respecto a la primera cuestión, las comarcas las conforman un presidente o presidenta, un vicepresidente o vicepresidenta, elegidos por el Consejo Comarcal y a su vez este es elegido por la Junta Electoral de Aragón tras los resultados de las elecciones municipales. Sobrarbe también cuenta con una Comisión de Gobierno, un órgano de colaboración entre la Comunidad Autónoma y la comarca. Las comarcas a su vez cuentan con una Comisión Consultiva, formada por los alcaldes de los ayuntamientos “para conocer el presupuesto y el programa de actuación comarcal” (Comarca de Sobrarbe). Respecto a la

financiación <sup>2</sup>, las comarcas la hacen a través de varias vías, expuestas en el artículo 59 del Decreto Legislativo 1/2006, que cito a continuación:

- a) Los ingresos procedentes de su patrimonio y demás de derecho privado.
- b) Tasas por la prestación de servicios o realización de actividades de su competencia.
- c) Los percibidos en concepto de precios públicos.
- d) Contribuciones especiales.
- e) Subvenciones.
- f) Transferencias de la Comunidad Autónoma y de las provincias en favor de las comarcas
- g) Aportaciones de los municipios que las integren.
- h) Los procedentes de operaciones de crédito.
- i) El producto de las multas y sanciones impuestas en el ámbito de sus competencias.
- j) Cualesquiera otras que resulten establecidas mediante ley.

Sin embargo, la mayor parte de las políticas están diseñadas no a nivel comarcal, sino a nivel regional o nacional. Esto se puede ver claramente en la política fiscal que afecta a esta organización y que se traduce en las subvenciones que obtienen, detalladas en la Tabla 1.

Tabla 1: Subvenciones obtenidas en el ejercicio 2022

Órgano/Entidad	Importe imputado al ejercicio
Instituto Aragonés de la Juventud	11.084,57 €
Instituto Aragonés de la Juventud	11.500 €
Instituto Aragonés de la Juventud	6.336,21 €
Instituto Aragonés de la Juventud	2.973,11 €
Ayuntamiento de Aínsa	1.500 €
Ayuntamiento de Zaragoza	0 €
Comarca de Sobrarbe	520 €
INAEM	111.557,56 €
Centro para el Desarrollo de Sobrarbe y Ribagorza (CEDESOR)	15.373,84 €

<sup>2</sup> En el siguiente enlace se pueden encontrar las cuentas correspondientes al ejercicio 2022 que recogen más de 5,4 millones de derechos estrictamente reconocidos, lo que implica una partida considerable: <https://www.comarcasobrarbe.es/liquidacion-ejercicio>

Aportaciones privadas crowdfunding	7.425,09 €
Federación de Scouts- Exploradores de España (ASDE)	1.243,22 €
Fundación Carreras	2.000 €
Fundación Caja Rural	1.500 €
Julián Asó Ezquerra	2.000 €
Particulares	266,42
<b>TOTAL</b>	<b>175.279,82</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de la Formulación de las Cuentas Anuales de 2022 de la Fundación Griébal.

La Tabla 1 presenta las subvenciones de mayor a menor cuantía. En primer lugar, se sitúan las de carácter regional, es decir, las que se hacen desde instituciones del Gobierno de Aragón: la del INAEM por el Taller de Empleo y las del Instituto Aragonés de la Juventud, juntas suponen el 82% del total, es decir, 143.451,45 €.

La subvención del taller de empleo del INAEM, 111.557,56 €, implica la creación de doce puestos de trabajos: diez alumnos, un monitor y una directora. Consecuentemente esto facilita que más personas se queden viviendo en la comarca y por tanto incentivan la actividad económica comarcal. Por otro lado, las subvenciones del Instituto Aragonés de Juventud van dirigidas tanto a proyectos que realizan los propios scouts en Griébal, como a mejoras de la infraestructura y también para campos de trabajos. Este último concepto hace referencia a las jornadas que organizan desde Griébal para que jóvenes no scouts también participen en las actividades de rehabilitación de este territorio.

En segundo lugar, estarían las ayudas que proporcionan instituciones comarcas, un total de 15.893,84 €, que expresado sobre el total recibido supone el 9%. Desde la Comarca de Sobrarbe, por actividades en materia de cultura recibieron en 2022, 520€ y desde el Centro para el Desarrollo de Sobrarbe y Ribagorza (CEDESOR) 15.373,84 € para la rehabilitación de la Casa Solano. Este centro es uno de los tres primeros grupos Leader en Aragón. Leader, del francés «Liaisons Entre Activités de Développement de l'Economie Rural» es el nombre que recibe la iniciativa de la Unión Europea para el desarrollo rural. El 80% de la financiación de estos grupos Leader proviene del Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER) y un 20% del Gobierno de Aragón. El método de los grupos Leader, consiste en “contribuir al desarrollo socioeconómico de los territorios rurales” (Red Aragonesa de Desarrollo Rural, [RADR], 2024). Si nos centramos un poco en las cifras, observamos que estas ayudas son muy beneficiosas para Aragón y especialmente para los habitantes de zonas rurales. 710 municipios han sido dotados con estos fondos para hacer frente a diversos proyectos y

se ha calculado que conciernen al 43,9% de la población aragonesa. Se estima que “por cada euro de ayuda pública los proyectos que apoyan los Grupos Leader movilizan otros cuatro euros de inversión privada” (RADR).

Por último, las Administraciones públicas que menos aportan son las de menor tamaño, es decir, los ayuntamientos, cuyas aportaciones suponen el 0,85%. Desde el Ayuntamiento de Aínsa, del cual depende administrativamente Griébal, recibieron en 2022, 1.500€ por su labor en “educación ambiental y promoción de la cultura pirenaica” (Cuentas Anuales de la Fundación). El Ayuntamiento de Zaragoza, también ha subvencionado las iniciativas juveniles que se desarrollan en el centro scout, pero ese importe todavía estaba pendiente de imputar en la finalización de la memoria de 2022.

Los 14.434,73 € que faltan hasta llegar al total de 175.279,82 € recibidos en subvenciones, es decir, el 8%, han sido subvenciones o donativos de entidades privadas. Entre las donaciones me gustaría remarcar los casi 7.500€ que se han conseguido gracias al crowdfunding. El crowdfunding o financiación colectiva es una nueva forma de financiación donde no intervienen bancos ni intermediarios financieros y donde los inversores apoyan a un proyecto no por obtener rentabilidad financiera, sino de manera totalmente altruista –aunque a veces reciban alguna recompensa material relacionada con del proyecto– porque confían en la viabilidad futura de la empresa o porque consideran que el plan realizado es importante para la sociedad.

Una vez esbozadas las principales características de política fiscal de las que se beneficia la entidad, comentaremos los datos de política monetaria. Pese a que las fundaciones son entidades sociales sin ánimo de lucro, al igual que el resto de organizaciones sociales, compran materias primas, herramientas, utilizan carburante, piden préstamos, etc.; es decir que también se ven afectadas por el nivel de precios y los tipos de interés vigentes. Por eso, sin entrar en mucho detalle se comentará la política monetaria vigente en 2022 y que vino marcada desde el Banco Central Europeo (BCE).

La función del BCE es mantener la estabilidad de precios y para ello, además de mecanismos de trasmisión monetaria utilizados de manera puntual como puede ser la compra de deuda pública o los préstamos a largo plazo, sobre lo que especialmente ejerce control el BCE es sobre el tipo de interés de las operaciones principales de financiación, que en 2022 estuvieron en torno al 2,5%. Remarcando que estos tipos de interés han experimentado un crecimiento muy importante desde finales del 2022 debido a la gran inflación que tuvo lugar en Europa y todavía hoy persiste, aunque en menor medida. El aumento de precios estuvo muy ligado a la subida de los precios energéticos como consecuencia de la guerra de Rusia contra Ucrania. La subida del precio del gas y por consiguiente de la electricidad provocó tasas de inflación en el 2022 superiores al 10% durante los tres meses de verano. Finalmente, la tasa media de inflación en 2022 se colocó en un 8,4%, un valor muy alejado del objetivo de estabilidad de precios del Banco Central Europeo, el 2%.

## **2.2. Factores económicos**

Además de los factores económicos que se interrelacionan con factores políticos, como son las subvenciones, a las que nos hemos referido en la sección anterior, los factores económicos a los que vamos a prestar especial atención porque los consideramos relevantes para nuestro estudio son: la producción de los sectores económicos de Sobrarbe, el Valor Añadido Bruto, el empleo y el paro.

### **2.2.1. Valor Añadido Bruto**

El valor añadido bruto –VAB en adelante– que ofrece el Instituto Aragonés de Estadística –IAEST en adelante– y el cuál vamos a utilizar en este análisis, es una variable medida a precios básicos<sup>3</sup> y “se define como la diferencia entre el valor de la producción valorada a precios básicos y los consumos intermedios valorados a precio de adquisición<sup>4</sup>” (IAEST). Debemos tener en cuenta que la estadística del VAB a precios básicos que ofrece el IAEST está expresada a precios corrientes<sup>5</sup>, así que los valores presentados en la Tabla 3 y 4 han sido deflactados<sup>6</sup> para presentarlos a precios constantes<sup>7</sup>. El objetivo del valor añadido bruto comarcal elaborado por el Instituto Aragonés de Estadística “es ofrecer una descripción cuantificada, sistemática y lo más completa posible de la actividad económica de las Comarcas Aragonesas en el período de referencia” (IAEST). Dicho período de referencia en nuestro caso va a ser el 2022 pues es el año para el cual tenemos los últimos datos de la fundación y así podremos ver el efecto de las actividades del Centro Scout Griébal en relación con la comarca más fielmente.

El Sobrarbe se encuentra en una posición favorable, ya que el valor añadido bruto per cápita medio en Aragón en 2022 fue de 28.664 euros y el de esta comarca fue de más de 31.000 euros, exactamente de 31.762. Si tomamos estos datos en números índices tal y como hace el IAEST, observamos que, al considerar 100 la media aragonesa de VAB per cápita, Sobrarbe tiene un 10,8%, es decir su número índice es 110,8, colocándose así en la onceava posición respecto a las treinta y tres comarcas aragonesas, tal y como muestra la Tabla 2.

---

<sup>3</sup> *precio básico es el valor que reciben los productores por cada unidad de bien o servicio producido, descontando los impuestos y sumando las subvenciones de los productos. (IAEST)*

<sup>4</sup> *precio de adquisición es el precio final de mercado, incluido el IVA (IAEST)*

<sup>5</sup> *es el valor de las operaciones a precios del momento del registro, es decir que incluye el efecto inflacionario (DANE)*

<sup>6</sup> *la deflactación se realiza dividiendo el valor a precios corrientes entre un coeficiente deflactor, que se obtiene al dividir entre el IPC del año en cuestión entre el del año base. El año base utilizado por el INE es 2021.*

<sup>7</sup> *es el valor de las operaciones a un precio que se ha elegido como base y por tanto no contienen efecto inflacionario. (DANE)*

Tabla 2: VAB per cápita en números índice en Sobrarbe en comparación con algunas comarcas de Aragón.

Comarcas de Aragón	VAB per cápita en números índice
1 <sup>a</sup> : Ribera Baja de Ebro	172,6
5 <sup>a</sup> : Cinco Villas	121,3
11 <sup>a</sup> : Sobrarbe	110,8
14 <sup>a</sup> : Campo de Borja	104,1
Aragón	100
18 <sup>a</sup> : Los Monegros	96,2
21 <sup>a</sup> : Gúdar-Javalambre	86,6
23 <sup>a</sup> : La Jacetania	83,5
28 <sup>a</sup> : Maestrazgo	75,3
33 <sup>a</sup> : Andorra-Sierra de Arcos	60,2

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del IAEST. Valor añadido bruto comarcal.

También debemos tener en cuenta que la evolución del VAB per cápita de la comarca que nos ocupa ha sido favorable desde el año 2013, primer año para el que tenemos datos. La serie 2013-2022 que muestra la Tabla 3 demuestra un crecimiento moderado pero positivo año tras año.

Tabla 3: Evolución del VAB per cápita en Sobrarbe, en euros a precios constantes con base 2021.

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
25.516	24.549	25.342	28.524	28.735	28.651	29.046	27.497	29.104	29.303

Fuente: IAEST. Valor añadido bruto comarcal per cápita.

Si consideramos la distribución del VAB por sectores, ver Tabla 4 –medida en miles de euros, encontramos como la mayor parte de VAB de Sobrarbe en 2022, exactamente 76.249 miles de euros, se generaron gracias a una parte del sector terciario, la que corresponde con el comercio, el transporte, la hostelería, la información y las comunicaciones. El sector que ocupa el segundo lugar en cuanto a cantidad de VAB generado es el sector primario –agricultura y ganadería principalmente– que produce 39.977 miles de euros y en tercera posición estaría la administración pública, la educación y sanidad, y las actividades artísticas entre otros servicios que suponen 30.727 miles de euros. En porcentajes hablaríamos de 33,55%, 17,6% y 13,5% respectivamente. Si tomáramos al conjunto de

los servicios, compondrían el 60% del valor añadido bruto de Sobrarbe, con un total de 135.190 miles de euros.

Tabla 4: VAB por ramas de actividad en 2022 en miles de euros a precios constantes con base 2021.

Ramas de actividad	VAB
<b>Total</b>	<b>227.244</b>
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	39.977
Extractivas, energía y agua	16.082
Industria manufacturera	14.586
Construcción	21.410
Comercio y reparación; Transporte; Hostelería; Información y comunicaciones	76.249
Actividades financieras; Inmobiliarias; Profesionales; Administrativas	28.214
Administración Pública; Educación; Actividades sanitarias; Artísticas; Otros servicios	30.727

Fuente: IAEST. Valor añadido bruto. Ramas de actividad.

El Centro Scout de Griébal es una de las organizaciones que participa en la economía de Sobrarbe principalmente a través de la construcción, del turismo y de la educación. Como hemos explicado anteriormente el comercio, el transporte, la hostelería y las comunicaciones son la parte del sector terciario que más VAB genera, y no es casualidad que justo todos estos servicios son los que en mayor medida se prestan al turista. Lo vemos más claramente en la Tabla 5 expuesta a continuación.

Tabla 5: Establecimientos y plazas de vivienda turística en Aragón y Sobrarbe, 2022

	Hoteles, hostales y similares		Camping y áreas de acampada		Viviendas de turismo rural		Apartamentos turísticos		Viviendas de uso turístico	
	Establecimientos	Plazas	Establecimientos	Plazas	Establecimientos	Plazas	Establecimientos	Plazas	Establecimientos	Plazas
<b>Aragón</b>	927	45.160	111	38.004	1.790	13.973	2.168	9.010	2.835	17.678
<b>Sobrarbe</b>	80	3.465	25	11.302	317	2.249	419	1.607	127	854

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del IAEST. Capacidad de alojamientos turísticos en Aragón.

De las 123.825 plazas turísticas existentes en Aragón, 19.477, a fecha de diciembre del 2022 estaban en Sobrarbe. Esta ocupación turística corresponde con más del 15% disponible en toda comunidad autónoma, una cifra bastante sorprendente si tenemos en cuenta que Sobrarbe es de las comarcas más despobladas, pues apenas vive el 0,5% de la población aragonesa.

Según los datos del IAEST, en los hoteles de Sobrarbe se alojaron en 2022 un total de 144.298 viajeros, siendo un 26% de los mismos extranjeros, un porcentaje mayor a la media aragonesa que ronda el 19%. Sin embargo, el grado de ocupación media por plazas<sup>8</sup> para 2022 en la comarca de Sobrarbe fue del 35%, mientras que en Aragón este porcentaje ascendió al 40%. Por último, al analizar la estancia media, no encontramos diferencias entre la media aragonesa de 2022 y la media de Sobrarbe, ambas dos noches.

Las dos actividades principales relativas al sector servicios del Centro Scout Griébal son el turismo y la educación. Griébal está comprometido con la formación de las personas, el respeto por la naturaleza y el apoyo al trabajo colectivo.

Respecto al turismo, sus diferentes actividades acogieron en 2022 a más de 2.500 personas, con estancias medias de entre una semana y quince días. Se ha realizado una estimación de la estancia media de los visitantes del centro y es superior a siete días, lo que sitúa el centro por encima de la media comarcal. Las actividades concretas llevadas a cabo por el Centro Scout Griébal durante el ejercicio 2022 son las siguientes siete:

1. Campo de Trabajo para jóvenes en Semana Santa.
2. Campaña Anual (acampadas en Semana Santa y en verano).
3. Campo de Trabajo para jóvenes en verano.
4. Campamento Federal para Escultas y Rovers de ASDE 2022.
5. Taller de empleo INAEM.
6. Campo Intercultural.
7. Curso de “Técnicas en la naturaleza”.

A través de la memoria de la Fundación Scout Center podemos realizar un desglose de los gastos originados por cada una de las actividades, no así de los ingresos, puesto que la mayoría de las

---

<sup>8</sup> En este punto conviene aclarar que el grado de ocupación por plazas es una variable estadística que explica la “relación, en porcentaje, entre el total de las pernoctaciones y el producto de las plazas, por los días a que se refieren las pernoctaciones” (INE). De esta manera se puede ser que la ocupación sea inferior al cien por cien y sin embargo no haya plazas libres, pues el alojamiento completo puede estar ocupado por un número de personas inferior a las plazas disponibles.

actividades no originaron ingresos líquidos, sino que el resultado de los campos de trabajo y cursos o talleres fueron las diferentes restauraciones. A continuación se enumeran todas las actuaciones llevadas a cabo en 2022 en torno a las diferentes actividades organizadas por el Centro Scout Griébal: la construcción de las cocinas del refugio de Monte Perdido y casa Sánchez, la construcción de baños y duchas, de la caseta de electricidad, de un almacén y del muro de piedra, la ampliación del comedor, el comienzo de la rehabilitación de casa Solano y su abastecimiento. Además de la rehabilitación y recuperación de las sendas y los caminos del entorno, la limpieza basal, y el saneamiento y cambio de válvula y empedrado de la plaza Torreón. Todas estas obras, excepto la primera, fueron en Griébal.

El hecho de que su producto no salga al mercado dificulta la valoración de su Valor Añadido Bruto. Como se ha explicado con anterioridad, el VAB representa la riqueza generada en la economía durante un período determinado. “Es el resultado neto de la producción<sup>9</sup> valorada a precios básicos menos los consumos intermedios<sup>10</sup> valorados a precios de adquisición” (Institut d’Estadística de Catalunya [IDESCAT], 2024). El estudio del VAB equivale al PIB a coste de factores, y se denomina *enfoque vía oferta o método del valor añadido*, pero como no es posible calcularlo porque la producción de Griébal no se valora a precios de mercado, utilizaremos el *enfoque vía rentas o método de las rentas*. Este método equivale a la suma de la remuneración de los trabajadores y el excedente bruto de explotación. Si a estos métodos les sumamos los impuestos netos sobre la producción (impuestos indirectos menos subvenciones) obtendremos el PIB a precio de mercado, el que también obtendríamos al calcular el producto de una economía a través del estudio del consumo y la inversión agregada y las exportaciones netas, denominado *enfoque vía demanda o método del gasto*.<sup>11</sup>

En este apartado trataremos de valorar los bienes y servicios finales que se generan en la Fundación Scout Griébal durante el año 2022. Sin embargo, la propia naturaleza de la fundación, que en muchas ocasiones no utiliza los mercados, ni el de trabajo ni el de productos finales, presenta problemas a la hora de realizar dicha valoración. Esta dificultad se debe en parte al enorme aporte social que llevan aparejadas algunas actividades, como es el caso de la construcción de la cocina en el refugio de Monte Perdido o los muebles que fabrican chicos y chicas en riesgo de exclusión social de la Fundación Sesé. De forma que usaremos la perspectiva de la renta –la suma de las rentas agregadas– porque el valor de la producción neta coincide con la renta generada en su elaboración. La cuenta de rentas puede desglosarse en dos componentes básicos: sueldos y salarios y excedente

<sup>9</sup> Requeriría una estimación de toda la rehabilitación llevada a cabo por los voluntarios de la cual no tenemos un precio, puesto que no ha pasado por el mercado de bienes finales.

<sup>10</sup> Esta cifra sí está perfectamente detallada en las cuentas de la Fundación, pero sin la primera, no podemos calcular el VAB.

<sup>11</sup> Requeriría tener una información detallada del gasto en consumo e inversión tanto del sector privado como del sector público y de las exportaciones netas de la que no disponemos. Este método sería más apropiado cuando se analiza una economía en su conjunto y no sólo una de las entidades productoras que la forman.

bruto de explotación (EBE). La renta de los asalariados incluye salarios, compensaciones extra-salariales y cotizaciones de las empresas a la seguridad social. Por su parte, el EBE refiere a intereses, alquileres y beneficios de los inversores.

Según el Observatorio de Márgenes Empresariales: *Existe una cierta confusión cuando se habla de márgenes empresariales, confundiendo estos con el beneficio final de las empresas. La información que se proporciona en el Observatorio sirve para el análisis del resultado bruto de explotación, que, en términos de la Contabilidad Nacional, se denomina Excedente Bruto de Explotación. Este excedente mide el saldo generado en las actividades de producción de la empresa, una vez remunerado el factor trabajo. Visto de otra forma, son los recursos disponibles por la empresa tras el proceso productivo que le van a permitir, entre otras cosas, retribuir a sus propietarios, satisfacer las deudas que pueda tener, pagar los impuestos o, en su caso, financiar sus inversiones. En el análisis empresarial habitual este excedente es la mejor aproximación al concepto de EBITDA (los beneficios antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización).*

Siguiendo esta definición y usando las cuentas anuales presentadas por la Fundación vemos que dicho beneficio es de 6.617,61 euros en el año 2022.

Sin embargo, nos encontramos con otra dificultad y es que los sueldos y salarios en esta entidad no representan el trabajo realizado porque muchas de las horas dedicadas a la rehabilitación son de voluntarios, de hecho, la Tabla 6 presenta el número de horas de los trabajadores asalariados y las horas de los no asalariados, así como el salario percibido por los primeros. En realidad, el trabajo de los voluntarios no formaría parte del PIB si siguiéramos las directrices del INE, pero ciertamente sabemos que aporta Valor Añadido a la economía. Si lo valoramos a coste de oportunidad de dichos voluntarios y asumiendo que han sido ellos quienes se han pagado dicho coste de oportunidad, obtenemos los sueldos y salarios imputados a los voluntarios siguiendo el método del salario medio del sector por hora. El detalle que presenta la Memoria de la Fundación permite asociar las horas de los voluntarios a sus dos tareas principales: la rehabilitación (sector de construcción) y la educación (sector servicios). Las horas anuales del sector de la construcción son 1.736 según su convenio<sup>12</sup>, y puesto que el dato de los Sueldos y Salarios medios del 2022 en este sector según el INE es 36.501,76 euros en Aragón, tenemos que la hora de trabajo tiene un valor de unos 21 euros en media. Las horas anuales del sector de la educación son 1.446 según su convenio a nivel estatal<sup>13</sup>, y puesto que el dato de los Sueldos y Salarios medios del 2022 en este sector según el INE es 33.333,45 euros en media

<sup>12</sup> Gobierno de Aragón, Departamento de Economía, Empleo e Industria, Subdirección provincial de Trabajo de Huesca. (2023). *Convenio colectivo de trabajo de la industria de la construcción y obras públicas de la provincia de Huesca.* <https://www.boa.aragon.es/cgi-bin/EBOA/BRSCGI?CMD=VEROBJ&MLKOB=1304232511818>

<sup>13</sup> Resolución de 22 de septiembre de 2021, de la Dirección General de Trabajo, por la que se registra y publica el IX Convenio colectivo de enseñanza y formación no reglada. (BOE, núm 258, de 28 de octubre de 2021) [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-2021-17560](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2021-17560)

en España –no disponemos del dato para Aragón–, tenemos que la hora de trabajo sale a unos 23 euros en media. La primera columna de la Tabla recoge al final del nombre del proyecto una C o una E indicando si mayoritariamente las tareas de los voluntarios han sido de construcción y rehabilitación (C) o educación (E) respectivamente.

Tabla 6. Horas de trabajo y coste laboral de asalariados y voluntarios, 2022

<b>Proyecto</b>	<b>Horas asalariados</b>	<b>Coste laboral asalariados</b>	<b>Horas voluntarios</b>	<b>Coste de oportunidad</b>
1. Campo de Trabajo de Semana Santa. C	208	1.822,63	950	19.950
2. Campaña Anual (acampadas en verano y Semana Santa). C	830	19.486,6	2560	53.760
3. Campo de Trabajo de verano. C	180	2.876,07	300	6.300
4. Campamento Federal para Escultas y Rovers de ASDE 2022. C	56	0	900	18.900
5. Taller de empleo INAEM.	1.440	132.210,32		
6. Campo Intercultural. E		0	56	1.288
7. Curso de Técnicas en la Naturaleza E		0	38	874
Sueldos y Salarios sin proyecto		13.800,87		
<b>TOTAL</b>		<b>170.196,49</b>		<b>101.072</b>

Fuente: INE, Memoria de la Fundación Scout Griébal.

Si este cálculo de coste de oportunidad de los voluntarios se hiciera valorando la hora de trabajo voluntario a los salarios medios por hora de sus compañeros asalariados en el proyecto el valor total difiere un poco. Esta comprobación se puede hacer con los tres primeros proyectos cuya suma con nuestra estimación es de unos 80 mil euros mientras que con este otro supuesto sería de unos 73 mil euros. Sin embargo, creemos más ajustada nuestra estimación puesto que el trabajo de los asalariados tiene más que ver con hostelería cuyo coste laboral en media para España en 2022 es de 20.744,17 euros. Sabiendo que la jornada laboral anual en este sector es de 1790 horas<sup>14</sup>, el coste

<sup>14</sup> Gobierno de Aragón, Departamento de Economía, Planificación y Empleo, Subdirección provincial de Trabajo de Huesca. (2023). *Convenio colectivo provincial para las industrias de hostelería y turismo de la provincia de Huesca. Convenio colectivo de Hostelería. HUESCA - Iberley*

laboral por hora es de unos 12 euros a la hora, claramente por debajo de lo que se paga en media en los sectores de construcción y educación.

Estas estimaciones nos llevan a que el Valor Añadido de la Fundación Griébal es la suma de los sueldos y salarios de los asalariados 170.196,49 euros, el coste de oportunidad de los voluntarios 101.072 euros y el excedente bruto de explotación 6.617,61 euros, es decir, un total de 277.886,1 euros.

### **2.2.1.1. Estimaciones adicionales de impacto a través de multiplicadores input-output**

Además de obtener el VAB, también nos parece interesante poder estudiar los efectos directos, indirectos e inducidos en los diferentes territorios del Centro Scout Griébal.

Para poder conocer los efectos sería necesario usar una tabla input-output y aplicar un modelo de demanda del tipo Leontief, pero para ello lo habitual sería tener un vector de demanda final con el que simular el impacto o shock. Como se ha indicado previamente en este trabajo, para ello se requeriría información detallada del gasto en bienes de consumo, inversión, sector público y exportaciones netas, del propio contexto a estudiar, de la que no disponemos.

En Cazcarro, Duarte et al., (2024), con datos del IAJ (2024) y tablas multiregionales input-output para las comarcas de Aragón, derivadas de Almazán Gómez, (2020), se han explorado vías de aproximación alternativas para tratar de capturar dicho vector, a modo de vector de demanda final, tanto desde la vía de los ingresos y gastos de “los campamentos” (e.g. las actividades de acampadas, colonias y campos de voluntariado juvenil en Aragón), como por la perspectiva de “los participantes”, que lógicamente es muy consistente con la parte de ingresos (especialmente mediante el pago de los y las jóvenes de una cuotas, a los que añadir la cuantía estimada de precio subvencionado).

A partir de ello, la “pseudodemanda final” se obtiene mediante la imputación de gasto a las diferentes actividades, en los sectores económicos correspondientes (actividades recreativas, especialmente las de turismo activo y otro ocio, de alojamiento y alimentación, suministros de agua/luz, financieros/seguros, etc.,) así como a rentas del trabajo, con efectos inducidos de gasto en demanda final por el gasto de los trabajadores y las trabajadoras (además de otros pequeños impactos como el gasto realizado por los y las jóvenes y sus familias en días de visitas, entre otros).

El gasto reflejado en los presupuestos de la Fundación Scout Griébal en el 2022, año para el cual estamos realizando este estudio económico, está en torno a 315.000 euros. Este dato es del orden de magnitud de lo obtenido en IAJ (2024) y Cazcarro, Duarte et al., (2024), con la imputación de las actividades de Griébal, que varían según años, pero se moverían en torno al 10-11% de turnos y participantes de la comarca del Sobrarbe. En ese sentido, una particularidad, en general en Sobrarbe

la ratio de acampadas fijas (cerca de 6000) con respecto a las acampadas itinerantes (poco más de 60) es de 90. En concreto, en las actividades de Griébal esa ratio (fijas vs. itinerantes) es “sólo” de 10, desviándose ligeramente del patrón general de gasto de la comarca<sup>15</sup>. Siguiendo el trabajo de Cazcarro, Duarte et al., (2024), esto es, utilizando los multiplicadores comarcales<sup>16</sup> derivados de Almazán Gómez, (2020), por cada euro de gasto en Sobrarbe, y multiplicando por el gasto de Griébal (los 315 mil euros citados) obtenemos el valor añadido generado en los diferentes territorios. A continuación, la Tabla 7 muestra el valor de esos multiplicadores para el año 2022 respecto a algunas comarcas de Aragón y el valor final en euros. Los multiplicadores representan el valor añadido que genera Griébal en diferentes territorios por cada euro gastado.

Tabla 7: Multiplicadores de gasto, realizado en Sobrarbe, en 2022 y Valor Añadido generado en cada territorio según la actividad del Centro Scout Griébal, 2022

	Total España	Total Aragón	Sobrarbe	Alto Gállego	La Ribagorza	Hoya de Huesca	Central	Resto de P.Zaragoza	Provincia Teruel
Multip.	1,1233	0,8099	0,5387	0,0023	0,0033	0,0124	0,1313	0,0055	0,0266
VA generado(€)	354.420	255.543	169.980	740	1.062	3.918	41.436	17.250	8.365

Fuente: Almazán Gómez, (2020) y Cazcarro, Duarte et al. (2024).

El valor añadido generado por ese gasto materializado en diferentes territorios computa (mediante el uso de un modelo de demanda de Leontief con tabla multiregional input-output) los efectos directos, indirectos e inducidos (es decir, con estos últimos, hay interpretación de que parte de las rentas obtenidas del trabajo remunerado se vuelven a gastar en el territorio y eso genera más valor añadido), obteniéndose 400 mil euros de valor generado en global (en todos los territorios). Quedándose en el conjunto de España en torno a 355 mil euros (porque otros 48.000 se generan fuera de España), de los cuales, en torno a 255 mil euros en Aragón y de estos, 170 mil euros en el Sobrarbe (es decir, una cifra muy parecida a la que sería el propio valor añadido meramente contable, básicamente dado por la remuneración al trabajo -gasto de personal)<sup>17</sup>. Ese cálculo, tan preciso a nivel

<sup>15</sup> Eso implica que el tipo de gastos estimados es algo menor que para el general de la comarca, resultando en unos 360 mil euros de gasto de acuerdo con Cazcarro, Duarte et al. (2024).

<sup>16</sup> Estos multiplicadores que, aunque se computaron con detalle sectorial, han sido agregados para interrelacionar cuánto valor añadido se genera en cada territorio (comarcas aragonesas, resto de España y resto del mundo) por cada euro gastado (en este tipo de empresas/campamentos/colonias) en la comarca del Sobrarbe.

<sup>17</sup> Por su parte, la actividad de acampadas, colonias y campos de voluntariado juvenil en Aragón en otras comarcas aragonesas repercute también indirectamente en el Sobrarbe, aunque obviamente de forma muy modesta.

comarcal (en origen, a nivel municipal) con los multiplicadores asociados a los gastos realizados por demanda final en el Sobrarbe, son posibles gracias a la tabla multiregional input-output que se desarrolló en M. A. Almazán-Gómez et al., (2021), M. Á. Almazán-Gómez et al., (2019) y Almazán Gómez, 2020).

A continuación, se analizará el paro registrado y las afiliaciones a Seguridad Social en Sobrarbe, para luego entender con mayor claridad que suponen las contrataciones de Griébal en la comarca.

### **2.2.2. Paro registrado**

El Instituto Aragonés de estadística presenta mensualmente el paro registrado detallado por comunidades autónomas, provincias y comarcas. Este estudio “se corresponde con las demandas de empleo pendientes de satisfacer el último día del mes en las oficinas públicas de empleo” (INE) teniendo en cuenta varias excepciones. Los datos de paro registrado a lo largo del año 2022 se resumen en la Tabla 8.

Tabla 8: Paro mensual registrado en 2022

<b>Mes</b>	<b>Número de parados registrados</b>
Enero	253
Febrero	253
Marzo	236
Abril	198
Mayo	175
Junio	158
Julio	152
Agosto	150
Septiembre	176
Octubre	189
Noviembre	202
Diciembre	221

Fuente: Elaboración propia con datos del IAEST. Paro registrado 2022.

Esta tabla muestra la estacionalidad de la actividad económica en la comarca. Si elegimos el mes de diciembre del 2022 en Sobrarbe, observamos que un 53,4% son mujeres. De las 118

desempleadas, 107 se encontraban en el sector servicios. La mayoría de las mujeres eran paradas de corta duración, 85 frente a las 33 de larga duración, y todo esto nos demuestra que ellas están muy ligadas al sector servicios. Sin embargo, si se toma como referencia agosto, mes en el que el paro fue el menor registrado del año se registraron 121 parados en este sector, frente a los 183 en diciembre, es decir 62 personas. La diferencia total de parados entre agosto y diciembre es 71, es decir, que prácticamente toda la destrucción de empleo se produjo en el sector servicios. Sería entonces razonable pensar que la tasa de mujeres paradas en agosto sea inferior a la de los hombres, pero no, incluso aumenta hasta el 54%. Esto nos demuestra que las razones del desempleo femenino son mucho más complejas y diversas.

### 2.2.3. Afiliados a la Seguridad Social

La segunda estadística a analizar es el número de afiliados a la Seguridad Social. Estos datos también se presentan mensualmente, por ramas de actividad, sexo y grupos de edad. A través de la Tabla 9 nos centraremos en el mes con menos personas trabajando, enero y en el mes con más afiliaciones, julio, para tratar de entender el funcionamiento del mercado de trabajo de Sobrarbe.

Tabla 9: Personas afiliadas a la Seguridad Social en Sobrarbe en enero y julio de 2022

Ramas de actividad	N.º afiliados SS Enero	N.º afiliados SS Julio
<b>Total</b>	<b>2.489</b>	<b>3.949</b>
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	352	351
Industria y energía	136	152
Construcción	346	368
Servicios	1.655	3.078

Fuente: Elaboración propia en base a datos del IAEST: Afiliaciones en alta a la Seguridad Social.

Si en vez de centrarnos en valores absolutos, tenemos en cuenta los valores relativos, los datos no son tan diferentes. El sector en el que más gente trabaja es el sector servicios, un 66,5% del total en enero y casi un 78% en julio. Estos datos nos demuestran que no cambia la estructura económica en tan pocos meses, lo único que ocurre es que en temporada de verano con un gran número de turistas que acuden a Sobrarbe, las contrataciones en servicios aumentan. El caso más extremo lo notamos en la gente joven, en enero 68 personas de 16 a 24 años trabajaban en el sector servicios y al llegar el verano, en julio, el crecimiento fue de un 795%, llegando a ser 609 jóvenes trabajando en este sector. Podemos asegurar que no cambia la estructura de esta comarca, porque para todo el resto de los sectores que no dependen de la estacionalidad, el número de afiliados es prácticamente el mismo.

Griébal colabora con este aumento de las afiliaciones en verano, pues gran parte de sus contratos son para esta época. El empleo total de 2022 que corresponde al Centro Scout Griébal se muestra en la siguiente Tabla 10:

Tabla 10: Puestos de trabajo y salarios de los trabajadores de Centro Scout Griébal.

PUESTO	NOTAS
Coordinador Griébal	Contrato anual
Monitor verano	Contrato de un mes
Cocinero Semana Santa	Contrato temporada S. S.
Cocinero verano	Contrato temporada verano
Directora Taller de Empleo	Contrato anual
Monitor Taller de Empleo	Contrato anual
Alumnos Taller de Empleo	Contrato anual (10 personas)

Fuente: Elaboración propia en base a datos facilitados por la entidad.

Una vez que conocemos cual es la riqueza de esta comarca y que disponemos del número de personas paradas y ocupadas podemos hacer una aproximación de la tasa de paro, la tasa de ocupación y la tasa de actividad media del 2022. Esta aproximación se realiza con una metodología distinta a la que usa el INE puesto que no se dispone de los mismos datos. En el caso del INE se basan en la Encuesta de Población Activa y por tanto no son comparables, pero sí nos dan una intuición de estos conceptos.

La tasa de paro se calcula dividiendo para cada mes el total de parados (en nuestro caso medimos los parados como el paro registrado), entre los activos (parados más ocupados, medidos como afiliados a la Seguridad Social) y el resultado obtenido es una tasa de paro media comarcal en 2022 de 6,23%. La tasa de ocupación y de actividad se calculan dividiendo el número de personas de cada grupo entre la población potencialmente activa, es decir entre los mayores de 16 años. Según el IAEST en 2022 el número de personas mayores de 16 años en Sobrarbe era 6.750, por lo tanto, la tasa de ocupación, o tasa de empleo, fue de 43,84% y la tasa de actividad 46,75%.

### 2.3. Factores socioculturales

A través del estudio de la estructura demográfica y de la distribución de la renta podemos analizar y tratar de comprender la organización social de un territorio. El nivel educativo y las tasas de aumento o disminución de la población son aspectos importantes que estudiaremos como factores socioculturales de Sobrarbe.

En 2022 había 1.328.215 personas censadas en Aragón. En la comarca del Sobrarbe se encontraba sólo el 0,58% de la población aragonesa, es decir, 7.771 personas. La composición de dicha población era la siguiente: 4.935 habitantes tenían entre los 16 y los 64 años –es decir que estaban en edad de trabajar– aunque no es nada a destacar pues es lo más corriente en todas las sociedades, ya que si no serían insostenibles. De todas formas, solo es posible la supervivencia a largo plazo de una comunidad si la tasa de crecimiento es positiva, es decir que sea mayor el número de nacimientos e inmigraciones que de defunciones y emigraciones. En 2022, 1.815 personas eran mayores de 65 años, casi el 25% de la población, un porcentaje no muy alejado de lo que ocurre en Aragón, con el 22% de la población envejecida. Al contrario, apenas el 16% eran menores de 19 años en Sobrarbe y en Aragón, poco más del 18%.

Para realmente entender que significan estos porcentajes, utilizamos los indicadores demográficos que nos ofrecen información sobre la estructura poblacional de las comarcas de Aragón. La edad media del Sobrarbe en 2022 estaba en 46,9 años, algo superior a la de Aragón (45,3), también los índices de envejecimiento y juventud son superiores a los de Aragón, 137,1 frente 120,1 y 52,5 frente a 61, respectivamente. La tasa de natalidad –número de nacimientos por cada mil habitantes– era de 4,61, en 2022. Una cifra algo preocupante si la comparamos con las tasas de natalidad de los seis años anteriores en Sobrarbe. En 2016, esta era de 7,33 y fue aumentado hasta 2018. Aunque desde ese año fuera en descenso, ni siquiera en el año de la pandemia, 2020, alcanzó una tasa tan baja como la de 2022. Aunque también es cierto que puede ser que la tasa de 2022 se deba en parte a las consecuencias de la Covid-19. En el sentido contrario encontramos la tasa de mortalidad –número de defunciones por cada mil habitantes–, un 11,26 para el 2022, lo que coloca a Sobrarbe en una situación complicada pues la tasa de crecimiento vegetativo, el número de nacimientos menos las defunciones por cada mil habitantes, es negativo, es decir, sin considerar las migraciones, peligra el reemplazamiento poblacional a largo plazo. La Tabla 11 recoge las evoluciones de las tres tasas recién nombradas en comparación con lo que ocurre en la comunidad autónoma aragonesa.

Tabla 11: Evolución de la Tasa Bruta de Natalidad, de Mortalidad y de Crecimiento Vegetativo.

#### Aragón y Sobrarbe

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Tasa bruta de NATALIDAD</b>								
Aragón	8,59	8,3	8,01	7,58	7,28	6,83	7,11	6,73
Sobrarbe	9,22	7,33	7,35	7,83	6,56	5,81	6,09	4,61
<b>Tasa bruta de MORTALIDAD</b>								

Aragón	10,86	10,24	10,8	10,72	10,28	12,55	10,91	11,52
Sobrarbe	12,29	11,41	9,66	10,93	11,92	11,22	11,26	11,26
<b>Tasa bruta de CRECIMIENTO VEGETATIVO</b>								
Aragón	-2,26	-1,94	-2,8	-3,13	-3	-5,72	-3,8	-4,79
Sobrarbe	-3,07	-4,07	-2,31	-3,10	-5,36	-5,41	-5,18	-6,65

Fuente: IAEST. Indicadores Movimiento Natural de la Población.

También es importante estudiar la densidad de población que nos ofrece el IAEST a través de la *evolución intercensal de la población desde 1900*. Esta estadística muestra cómo Sobrarbe está sufriendo, al igual que la mayoría de los territorios aragoneses, una importante despoblación. En 1900 contaba con 10,1 habitantes por kilómetro cuadrado, desde la década de los 60 el decrecimiento se fue incrementando hasta que, en el siglo XXI, eran 3,1 habitantes por kilómetro cuadrado. Últimamente, desde la década 2020 observamos un leve aumento, llegando en 2022 a los 3,5 habitantes por km<sup>2</sup>. Este aumento puede que se deba a la llegada de inmigrantes que según datos del INE ha venido siendo positiva en Aragón desde 2015, con un leve retroceso en 2020 y 2021, coincidiendo con los años más críticos de restricciones a causa del Covid-19. Otro dato positivo es que desde 2021, que tenemos la clasificación del censo por grupos de edad quinquenales, observamos como el número de personas desde los 20 hasta los 49 años en 2022 eran 2.864 casi un 37% del total y principalmente la población de la que se nutre el Centro Scout Griébal es de jóvenes, puesto que los trabajos de rehabilitación y reconstrucción requieren mano de obra en plenas condiciones físicas.

Como estamos analizando los factores socioculturales, también debemos hablar de educación. Conseguir un capital humano de gran valor es muy importante para el crecimiento sostenible de una comunidad o región. El Centro Scout Griébal, como su propio nombre indica, es un lugar de formación no solo para los scouts, sino para diferentes grupos de trabajo que estén dispuestos a colaborar voluntariamente con el proyecto de rehabilitación. Los scouts son muy conscientes de la importancia de la formación y de la educación, es más, tienen su propio *método scout*, que desde ASDE Aragón definen como “un sistema de autoeducación progresiva” donde los valores de “servicio, paz, solidaridad, familia, compañerismo, sacrificio y autocrítica” están presentes en todas sus acciones. Además, en este método se trabaja desde pequeños grupos, muy participativos y democráticos que mejoran la convivencia y la eficiencia, tomando mucha conciencia de la

importancia de respetar y proteger la naturaleza, pues consideran que es “un medio privilegiado para la educación”.

En Sobrarbe existen diez centros en los que se imparte educación infantil, de 0 a 6 años y son: algunos centros de los dos Centros Rural Agrupados –CRA en adelante–: CRA Cinca-Cinqueta y el CRA Alto Ara, el colegio de Tierrantona: CEIP La Fueva, el colegio de Aínsa: CEIP Asunción Pañart Montaner, y la escuela infantil comarcal, también en Aínsa. Para educación primaria, de 6 a 11 años, el número de centros se reduce, pues simplemente 5 de ellos imparten estos cursos: en el de Aínsa y en cuatro centros de los dos CRAs. Finalmente, la educación secundaria obligatoria y el bachillerato solo se puede cursar en un centro, el Instituto de Educación Secundaria Sobrarbe, en Aínsa. En este centro, además, también se imparte un grado medio que está muy relacionado con la labor que realizan desde el Centro Scout Griébal. Esta formación profesional, que lleva por nombre “Guía en el Medio Natural y de Tiempo Libre” es la única que se imparte en toda la comarca. En el curso 2021/2022 contaba con un total de 26 alumnos, donde simplemente 8 eran mujeres y para el curso 2022/2023, el total de matriculados descendió bastante, quedándose simplemente 17 alumnos y ni siquiera un cuarto de la clase eran mujeres (IAEST). Sin embargo, si miramos las cifras de alumnos escolarizados en Sobrarbe, de los últimos seis años en cada nivel de educación, observamos, a través de la Tabla 12, como la evolución es positiva en la E.S.O.

Tabla 12: Alumnos matriculados en cada nivel de enseñanza en Sobrarbe durante los últimos 6 años

	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.019</b>	<b>1.021</b>	<b>1.037</b>	<b>1.060</b>	<b>1.050</b>	<b>1.012</b>
<b>E. Infantil</b>	294	313	318	284	274	260
<b>E. Primaria</b>	391	382	388	412	413	394
<b>E.S.O.</b>	228	231	242	242	250	273
<b>Bachillerato</b>	85	78	66	92	87	68
<b>Grado medio</b>	21	17	23	30	26	17

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del IAEST. Enseñanzas de régimen general.

Para Griébal es muy importante que la mano de obra disponible esté cualificada, es por eso por lo que para ellos es tan provechoso el Taller de Empleo del INAEM. Aunque el beneficio es mutuo, desde la fundación y gracias al apoyo económico del INAEM consiguen formar a 10 alumnos en tareas de reconstrucción para que les ayudan a avanzar con su proyecto para este pueblo deshabitado, pero al mismo tiempo estos alumnos reciben una formación de gran valor para su futuro.

## **2.4. Factores tecnológicos**

En el Plan Estratégico, Rural, Patrimonial y Turístico de la Comarca de Sobrarbe 2021-2030 – PE. CS. en adelante–, se explican los objetivos a los que quieren hacer frente durante estos diez años, y debido al avance de las nuevas tecnologías, desde la comarca consideran que pueden hacer uso de ellas para mejorar en diferentes aspectos.

Su primera línea estratégica, está enfocada al Patrimonio cultural y natural, y en esta dirección quieren lograr una recopilación de los documentos históricos de Sobrarbe para que, a través de la digitalización, se puedan difundir y que sirvan como base cultural. También están incorporando las nuevas tecnologías en diferentes actividades culturales para que sean más didácticas y atractivas. En el sector turístico, están tratando de incorporar la digitalización. En primer lugar; tratan de posicionarse en redes sociales y webs, además, también quieren profundizar en herramientas inteligentes que permitan a la comarca una mejora en cuanto a la prestación de servicios gracias a la recogida de datos de afluencia o gracias a un sistema de reservas por Internet. Para poder lograr todo esto, es necesario que los comercios y las empresas prestadoras de servicios también estén digitalizadas, y desde Sobrarbe lo tienen en cuenta, pues entra dentro de sus objetivos del Plan Estratégico 2021-2030.

Las nuevas tecnologías pueden ser una herramienta muy útil para poder mejorar la prestación de algunos servicios y en el caso de Griébal para poder realizar las tareas de reconstrucción de una manera más segura y eficaz. Estudiaremos con qué mecanismos tecnológicos cuentan en la comarca que les pueden favorecer. Respecto a la tecnología que utilizan para la rehabilitación, principalmente utilizan maquinaria de alquiler, lo que les permite adecuarse a las nuevas tecnologías con mayor facilidad que si la maquinaria fuese en régimen de propiedad.

## **2.5. Factores ecológicos**

La situación de emergencia climática nos obliga a tomar una serie de medidas ambientales para mejorar el impacto que toda actividad productiva provoca. Estudiaremos qué infraestructuras, normativas y objetivos tiene Sobrarbe en materia de sostenibilidad. Además, al ser la fundación de Griébal una organización perteneciente los Scouts de Aragón, siempre muy comprometidos con el cuidado y el respeto al medio ambiente, describiremos que medidas toman en este aspecto.

El PE. CS. es un manifiesto de los objetivos que quiere lograr la administración de esta comarca para poner en valor el territorio, a sus habitantes e impulsar su economía. Desde el Sobrarbe saben que el crecimiento económico a veces va ligado al deterioro del medio ambiente, por lo tanto, tienen muy presente que es necesario garantizar “el equilibrio entre el crecimiento económico, el

cuidado del medio ambiente y el bienestar social” (PE. CS, pág 4). Para poder lograrlo apuestan por la sostenibilidad como punto de partida del desarrollo y tratan de que las actividades del presente comprometan lo menos posible la capacidad productiva de las siguientes generaciones.

Centrándonos en la primera línea estratégica, sobre patrimonio cultural y natural, Sobrarbe quiere impulsar un proyecto para salvaguardar los paisajes abancalados, las construcciones en piedra seca y cualquier paisaje que esté relacionado con el patrimonio agrario. La segunda línea estratégica es la del turismo, y entre sus objetivos principales está que los turistas que llegan y las actividades que estos realizan tengan el mínimo impacto ambiental posible, están tratando de sensibilizar y fomentar el ecoturismo. Para ello, en primer lugar, es necesario analizar el impacto que tiene sobre el patrimonio cultural y natural la explotación turística de este, y así, una vez identificado, poder planificar y legislar en base a ello. También consideran importante fomentar acciones o actividades que impliquen a los visitantes con la protección y la conservación de los recursos naturales.

Según la RAE el ecologismo es una “doctrina que propugna la defensa de la naturaleza y la preservación del medio ambiente” por ello apostar por una ganadería y agricultura local que priorice a los ganaderos y ganaderas o agricultores y agricultoras de la zona es necesario si se pretende preservar ya no solo los paisajes sino también la tradición y evitar el despoblamiento. Para la preservación del medio ambiente también es muy importante la gestión de los residuos. Lo más sostenible en cualquier cadena de producción es, en primer lugar, reducir, es decir, utilizar las materias primas necesarias para que los residuos sean los mínimos posibles. En segundo lugar, reutilizar, tratar de darle una segunda vida a todo aquel excedente que hemos generado. Y ya por último, reciclar, tratar que los restos de lo que generamos tengan el mínimo impacto posible el medio ambiente. A través del reciclaje se puede lograr que la materia prima o los objetos desechados se puedan reutilizar, tras varios procesos industriales. El Sobrarbe, comarca muy relacionada con el medio ambiente, pone a disposición de sus habitantes y de sus turistas una red de contenedores de reciclaje, tal y como muestra la Tabla 13. La última actualización que proporciona el IAEST es de 2018, excepto para el vidrio, que disponemos de datos hasta 2020.

Tabla 13: Número de contadores y kilogramos de reciclaje de residuos, Sobrarbe.

	<b>2018</b>	<b>2020</b>
<b>VIDRIO</b>		
N.º de contenedores		116
Kg		287.900
<b>PAPEL-CARTÓN</b>		
N.º de contenedores	86*	

Kg	219.360	
<b>ENVASES</b>		
N. <sup>º</sup> de contenedores	247	
Kg	133.345	

Fuente: Elaboración propia a través del IAEST. Recogida selectiva de residuos.

(\*): no está disponible el número de contenedores de papel-cartón para 2018 pero el de 2017 eran 86.

Como ya he dicho al principio la fundación Centro Scout Griébal, como su propio nombre indica pertenece a la asociación Scouts de Aragón, asociación muy comprometida con el medio ambiente, pues su cuidado y preservación es uno de los valores más importantes que tienen. Desde la asociación trabajan por la concienciación de sus participantes a través de manifestaciones, de asambleas, de artículos en sus canales de difusión o propuestas de actividades para que las diferentes asociaciones la implanten en sus grupos. Son responsables con el consumo del agua, conocen la importancia de reducir, reutilizar y reciclar y la ponen en práctica, siempre que pueden. También están concienciados con la huella alimentaria y ecológica que supone nuestro consumo tanto de alimentos como de medios de transportes. La Asociación Scouts de España ha recibido numerosos premios por su compromiso con el medio ambiente. El Movimiento Scout a nivel mundial, fue galardonado con el “Youth Leadership Award for the Environment”. A nivel nacional, los Scouts de España, recibieron el premio a la “Personalidad climática joven”, un reconocimiento que entrega *The Climate Reality Project Europe* y también fueron los ganadores del Premio Nacional de Medio Ambiente organizado por el MITECO.

## 2.6. Factores legales

Por último, tenemos los factores legales que hacen referencia al compromiso con el cumplimiento de la ley. El proyecto Centro Scout Griébal está dirigido por la Fundación Scout Griébal así que analizaremos las características de una fundación y sus obligaciones como organización sin ánimo de lucro.

Según la Asociación Española de Fundaciones, la fundación es una organización dotada de personalidad jurídica privada que se caracteriza por perseguir, sin ánimo de lucro, fines de interés general a favor de un colectivo genérico de beneficiarios. Es necesaria una dotación inicial mínima de 30.000 euros, pero no tiene por qué ser monetaria: “podrá consistir en bienes y derechos de cualquier clase” (art.12. ley 50/2002). Una vez esos bienes formen parte del capital de la fundación no podrán revertir al fundador o fundadores, incluso si dicha organización se extingue, hecho que

tampoco puede ocurrir sin la ratificación de la Administración o en caso de oposición, de los jueces. Los bienes deberán ser entregados a otras instituciones con fines de interés general.

El caso que nos concierne se trata de una fundación constituida por una personalidad jurídica por tanto debió de requerir “el acuerdo expreso del órgano competente para disponer gratuitamente de sus bienes” (Asociación Española de Fundaciones, [AEF], 2021). Para formalizar la constitución de una fundación es necesario que se inscriba en el Registro de Fundaciones, en este caso, de la Comunidad Autónoma de Aragón. Además, deberán presentar anualmente un plan de actuación al órgano administrativo especializado, el Protectorado.

La gobernanza de una fundación está al cargo de un Patronato, compuesto al menos por tres patronos, designados por el o los fundadores bajo el procedimiento que establezcan los estatutos. “El patrono no puede recibir retribución alguna, ni directa ni indirecta” (AEF, 2021) sin embargo si puede ser contratado, y por tanto reciben una remuneración acorde, “para prestar servicios distintos de los propios de su cargo” (AEF, 2021).

El patrimonio de esta lo conforma los bines, derechos y obligaciones de la dotación inicial y los adquiridos posteriormente. Los ingresos provienen de donaciones privadas, subvenciones, herencias, legados o como beneficios de sus actividades económicas, cuyos objetivos siempre deberán tener fines fundacionales. El 70% de los ingresos y rentas netas que la fundación obtenga deberá destinarse a actividades de la propia fundación y el resto a incrementar la dotación o a reservas.

Por último, nombrar que el régimen tributario de las fundaciones es el Impuesto sobre Sociedades. En el caso de que se acoja a la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen Fiscal de las Entidades sin Fines Lucrativos y de los Incentivos Fiscales al Mecenazgo, el tipo impositivo será del 10%. Respecto al IVA, las fundaciones, puesto que pueden prestar “servicios educativos, culturales, sociales, deportivos o de asistencia sanitaria” (AEF, 2021), como es el caso del Centro Scout Griébal, pueden beneficiarse de determinadas exenciones.

La fundación Centro Scout Griébal, se podría haber constituido en base a una asociación, pues también está disponible este régimen para las instituciones sin fines de lucro. Ahora explicaremos algunas de las diferencias que tienen estos regímenes fiscales, para entender porque para Griébal era más beneficioso la fundación. En primer lugar, las asociaciones son una “agrupación de personas con intereses comunes” y, por el contrario, las fundaciones podríamos decir que funcionan en sentido contrario, primero está el patrimonio “del que se desprende el fundador” y luego, “se adscribe a un interés general”. Las fundaciones, se rigen según la voluntad del fundador y puesto que Griébal es una fundación scout, tiene sentido que este dirigida por el mismo patrono que ASDE. Como su propio

nombre indica, ASDE ya es una asociación, de manera que todos los socios forman parte de las decisiones que se toman democráticamente, entre las que se incluyen decisiones sobre la fundación.

Un factor importante del aspecto legal de la fundación es que el territorio que ocupa el Centro Scout Griébal no es de su propiedad, sino que pertenece a la Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE). Tras la cesión de este término en 1990 a la fundación, tienen plena disposición de uso, según nos explicó la coordinadora de Griébal, hasta el 31 de diciembre 2042 con posibilidad de prórroga.

### **3. RECOMENDACIONES DERIVADAS DE LOS DATOS ANALIZADOS.**

Nuestro cometido principal de este trabajo era obtener el valor añadido que Griébal Scout Center aporta a la comarca del Sobrarbe, para ello, hemos elegido el método de estudio del VAB a través de las rentas, pues el estudio por la vía de la oferta o de la demanda comprendía varias dificultades, anteriormente explicadas, que nos imposibilita obtener un cálculo acertado. El análisis PESTEL nos sirve para obtener el valor que aporta esta fundación y gracias él hemos podido explicar el contexto donde se encuentra, principalmente el político, económico y social. Pero aparte también creemos conveniente añadir otro análisis que permite enfocar qué estrategias deben seguir las empresas u organizaciones según su contexto para poder evolucionar. Este análisis, llamado DAFO, hace referencia a las **Debilidades**, **Amenazas**, **Fortalezas** y **Oportunidades** de una organización. Gracias a él muchas empresas pueden entender mejor el contexto en el que trabajan y hacia donde se deben dirigir. Nosotros utilizaremos esta herramienta empresarial enfocada a la fundación del Centro Scout Griébal.

#### **3.1. Debilidades**

Por seguir con el orden que indica el propio nombre de este análisis empezaré desarrollando las debilidades del Centro Scout Griébal, es decir, las características propias de la fundación que suponen o pueden llegar suponer un problema para el desarrollo de sus actividades.

En primer lugar, comentar la debilidad o volatilidad de su sostén económico, pues al tratarse de una fundación, una institución sin ánimo de lucro, no podría trabajar sin subvenciones ni donativos ya que suponen más del 50% de sus ingresos totales. A pasar de su alta dependencia, puede que esta no sea la debilidad más importante. Las organizaciones sin ánimo de lucro, como su propio nombre indica no tienen la finalidad de generar beneficios económicos, su función es otra muy distinta. El objetivo principal de las asociaciones y fundaciones, en la mayoría de los casos es apoyar causas sociales o la conservación de recursos naturales, por lo tanto, parece razonable que se nutra de ayudas públicas y privadas para lograr su objetivo.

La siguiente debilidad de Griébal es el acceso mismo. Para llegar a hasta este pueblo es necesario cruzar el río La Nata, que dependiendo de las condiciones meteorológicas puede llevar más o menos caudal. Esto significa que tras periodos de lluvias intensas el acceso queda totalmente restringido, imposibilitando, no solo llegar, sino salir de allí. Sería muy beneficioso que la plataforma que se está intentando conseguir fuera más pronto que tarde una realidad, aunque según nos ha informado el vocal de actividades de Griébal, por el momento no parece que vaya a ser posible. Esta mejora del acceso ayudaría a que el centro estuviera ocupado con más frecuencia y sin importar la

estación, ya que otra debilidad de este centro es que tiene plena ocupación en verano y Semana Santa, pero durante la temporada de invierno no recibe demasiados turistas y eso reduce la rentabilidad de muchas infraestructuras al quedarse inutilizadas, así como el poder de la fundación para presionar por infraestructuras de acceso.

Por último, respecto a la contratación femenina, la fundación no tiene ningún protocolo de actuación, es decir que no contribuyen a que más mujeres pudieran ser contratadas, por ejemplo, a través de políticas de conciliación laboral.

### **3.2. Amenazas**

Ahora pasaremos a enfocarnos en las amenazas que sufre o puede llegar a sufrir el Centro Scout Griébal. Cuando hablamos de amenazas nos referimos todos aquellos factores externos que afectan a la organización de manera negativa y más que intentar ponerles una solución, como sí ocurre con las debilidades, se trata de ajustar la estrategia para lidiar con la situación. Las tres grandes amenazas de Griébal que hemos considerado son: el cambio climático, la poca o nula regulación de vivienda turística y la subida de tipos de interés, comentaremos cada una de ellas es este orden.

Griébal Scout Center está en contacto directo con la naturaleza, está rodeado de vegetación y su acceso también depende de variantes climatológicas. El último informe sobre el estado del clima en España que realiza anualmente la AEMET –Agencia Estatal de Meteorología– es del 2022 y asegura que:

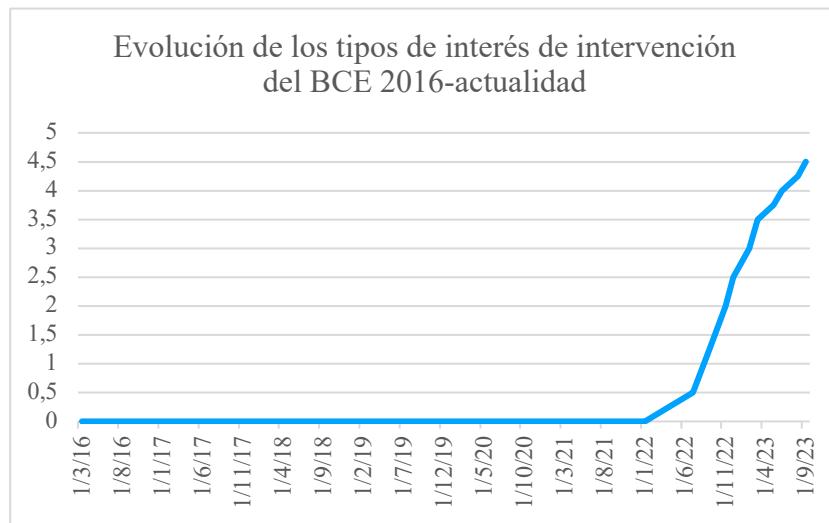
*El año 2022 fue el más cálido en España desde el comienzo de la serie histórica en 1961. Con una temperatura media de 15.4 °C, superó en 0.6 °C a los años 2017 y 2020, los más cálidos hasta ahora. De los diez años más cálidos de la serie, nueve pertenecen al siglo XXI.*

Estos fuertes aumentos de temperatura provocan episodios de olas de calor, cada vez más frecuentes. El mismo informe recién nombrado informa que en el año 2022 “se registraron en la Península y Baleares tres olas de calor que sumaron un total de cuarenta y un días” (AEMET, 2023) superando cualquier récord contabilizado desde 1961. Estas altas temperaturas suponen una amenaza para los trabajadores y voluntarios de Griébal que principalmente se concentran en verano y en Semana Santa y pasan largas jornadas al sol trabajando en tareas de reconstrucción. Además, el peligro no es solo para las personas sino también para el entorno. Según el informe sobre incendios forestales de 2023, de la World Wildlife Fund (Fondo Mundial para la Naturaleza) debido a la crisis climática los incendios son “cada vez más grandes”. Solo en la primera mitad del 2023 “se han producido en España 14 GIF, cinco veces más que durante la media del último decenio”. GIF significa

Grandes Incendios Forestales y son aquellos que superan las 500 hectáreas calcinadas. Tras estos datos queda asegurado que la crisis climática es una gran amenaza para Griébal, además “al aumentar las temperaturas, se prevén tormentas más frecuentes e intensas, y veremos más a menudo inundaciones repentinas” (Comisión Europea, 2024) lo que significa que aparte de las personas y el entorno, también se podrá ver afectado el acceso al centro. Esta característica de Griébal es una debilidad propia, pero tiene mayor peso que otras porque no depende solo de las acciones que pueda tomar el centro para intentar salvaguardar el paso al pueblo, sino que depende en gran medida de la climatología extrema.

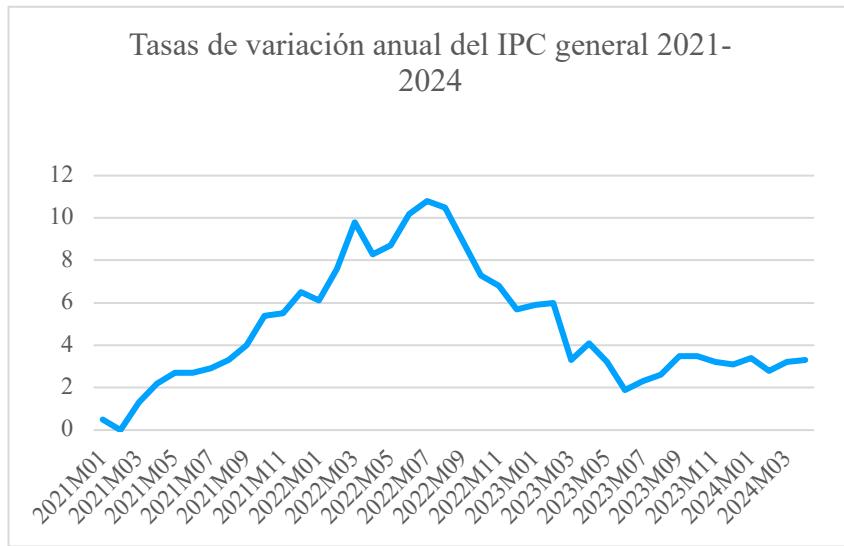
La subida de tipos de interés constante desde 2022, como muestra el Figura 1, también suponen una amenaza para la fundación. Estas subidas han tenido el efecto deseado, reducir la inflación que venía siendo muy elevada, Figura 2, desde el primer trimestre de 2021 por la falta de suministros y luego se agravó desde mediados del 2022 por la guerra de Rusia frente a Ucrania y la consecuente subida de precios de la electricidad y los alimentos. Puesto que invertir ha sido más caro durante este periodo, dichas inversiones se han reducido. No solo las inversiones privadas de las familias o del sector empresarial, también las de las Administraciones Públicas, que han reducido algunos de sus presupuestos como es el caso de la subvención que recibe el Centro Scout Griébal por el Taller de Empleo del INAEM. Pese a que se la subvención se sigue manteniendo y esto pueda considerarse una fortaleza, la reducción drástica para 2021 y 2022 en comparación con años anteriores, como muestra la Tabla 14, se presenta como una amenaza para este centro.

Figura 1: Evolución de los tipos de interés de intervención del BCE, 2016-2024



Fuente: Elaboración propia a partir de los *Datosmacro.com*: tipos del BCE.

Figura 2: Tasa de variación de la inflación general desde 2021 hasta la actualidad



Fuente: Elaboración propia a partir del IPC general, INE.

Tabla 14: Total de subvenciones, y en concreto del INAM, a Griébal Scout Center, 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>TOTAL</b>	239.836,43	277.035,27	278.622,63	99.300	175.279,82
<b>INAEM</b>	199.152,65	215.614,05	237.130,42	155.216,67	111.557,36

Fuente: Elaboración propia a partir de las memorias de la Fundación Scout Griébal.

En relación con las amenazas, me parece muy importante hablar sobre la escalada masiva del turismo que está teniendo lugar ya no solo en España, sino incluso a nivel mundial. Este aumento tan grande de los flujos de turistas ha provocado el desbordamiento de los precios de las viviendas en alquiler. Han aparecido grandes fondos buitres, cuya “finalidad básica consiste en adquirir activos los más barato que puedan y a corto o medio plazo venderlos a otros inversores obteniendo un rendimiento económico sustancial” (De la Cruz, 2024) que han encontrado en el mercado de la vivienda un enorme nicho de mercado, por la gran rentabilidad que obtienen de las viviendas para alquiler vacacional. Centrándonos simplemente en la provincia de Huesca, los datos del portal inmobiliario de Idealista nos muestran que las tasas de variación anual desde 2023 del precio de la vivienda en alquiler alcanza valores de más de 7%, llegando incluso en este pasado mes de abril al 11,2%. Además, la subida de precios del alquiler tiene efectos también en los precios de compra de vivienda, un factor que es incluso más amenazante es esta zona por la necesidad de conseguir que se asiente más población. A través de los datos del portal inmobiliario de Fotocasa hemos elaborado la

Tabla 15, que nos ofrece detalladamente la evolución del precio de venta de la vivienda en la provincia de Huesca.

Tabla 15: Comparativa por tamaño del precio actual de venta con periodos anteriores en Huesca provincia

	> 100 m <sup>2</sup>	< 100 m <sup>2</sup>
<b>1 mes</b>	10,17 %	7,16 %
<b>6 meses</b>	-0,61 %	-9,47 %
<b>1 año</b>	12,46 %	5,04 %
<b>5 años</b>	17,71 %	14,2 %
<b>10 años</b>	65,39 %	

Fuente: Fotocasa

Por último, me parece importante remarcar que el territorio que ocupa Griébal no es de su propiedad, sino que pertenece a la CHE, la cual les han cedido a los Scouts de Aragón, a través de la fundación, el uso hasta 2042. Por mucho que este periodo sea prorrogable, la continuidad del Centro Scout Griébal no está totalmente asegurado en un futuro.

### 3.3. Fortalezas

Ya hemos comentado los aspectos negativos que afectan a Griébal, tanto los propios, como los externos, y ahora pasaremos a comentar las fortalezas. Las fortalezas son aquellas características del propio centro scout que le hacen presentarse como más favorable en su entorno. Consideramos que la mayor fortaleza del Centro Scout Griébal es ser una fundación de ASDE, lo que hace que tenga la seguridad de tener siempre voluntarios dispuestos a colaborar en su labor de reconstrucción. Los valores de los scouts están muy relacionados con el trabajo colaborativo, en favor de las personas y de la naturaleza, por lo tanto, al ser un espacio natural donde se trabaja promulgando dichos valores les favorece y les posiciona como un centro scout de referencia en toda España. Además, como es un espacio destinado principalmente a campamentos, los alumnos deben cumplir una serie de normas de convivencia, y, por lo tanto, mantienen un ambiente muy tranquilo, en consonancia con la naturaleza y ajeno a contaminación lumínica o acústica.

Como acabamos de explicar, este centro está principalmente destinado a los scouts o a grupos de trabajo que acuden voluntariamente, como ocurre con los organizados por el Instituto Aragonés de la Juventud. Por tanto, que sean estancias de campamentos o de trabajo hace que estas duren de

una a dos semanas, mayor que la media del Sobrarbe, es decir, que también consideraríamos estas largas estancias una fortaleza.

En tercer lugar, la forma que tienen de nutrirse de maquinaria es muy favorable. El Centro Scout Griébal la alquila y esto les permite tener a su disposición las últimas tecnologías sin necesidad de invertir parte de su beneficio en la compra del equipo.

También debemos considerar que al ser una entidad sin ánimo de lucro gran parte de sus ingresos provienen de subvenciones, también de donativos de empresas, y como novedad en 2022 recibieron 7.425,09 € a través del crowdfunding, un 4,25% del total de las subvenciones. Esto demuestra que hay gente involucrada en el proyecto, que apuesta por su viabilidad y por la labor de todos aquellos voluntarios que acuden para ayudar con la rehabilitación del pueblo. Además, los scouts cuentan con varios premios que avalan su compromiso con los valores escultistas y con el cuidado del medio ambiente.

Para terminar con las fortalezas, comentar que pese a la poca contratación de personal en general, pero principalmente, muy poca contratación de mujeres, el Centro Scout Griébal mitiga el impacto negativo a través del Taller de Empleo, que sí suponen más contratación y consecuentemente asentamiento en la comarca y donde además hay alumnos de ambos sexos.

### **3.4. Oportunidades**

Por último, las oportunidades hacen referencia a esas situaciones externas al Centro Scout Griébal que le afectan positivamente. Puede que la oportunidad más grande y por la que se ha visto altamente favorecida Griébal sea el aumento generalizado del turismo al aire libre. También, que, desde la comarca, que es desde donde se establecen las políticas concretas de cuidado del medio ambiente, estén muy implicados en la sostenibilidad y en proteger la patrimonio cultural y natural de Sobrarbe. Además, desde la comarca, apuestan por la digitalización y se comprometen a utilizar algunas herramientas que ofrecen las nuevas tecnologías para brindar unos mejores servicios.

Durante esta última década, los datos demuestran que la gente parece apostar más por alojamiento al aire libre y de montaña o zonas rurales, como pueden ser campings o albergues. En parte se debe al aumento de conciencia que existe por parte de la población de consumir un turismo más sostenible. El cambio se produjo especialmente, tal y como refleja el *VIII Estudio sobre consumo turístico de las familias* de la Fundación Española de Familias Numerosas y la consultora DNA, tras la crisis de la pandemia ya que “la necesidad de prevenir el contagio y los efectos del confinamiento, junto a las restricciones de movilidad” determinaron que los tipos de turismo preferidos eran los que se ofrecían “al aire libre”. Sin embargo, los datos demuestran que lo que parecía simplemente una

alternativa por razones de seguridad, ha permanecido. Desde al año previo a la pandemia del Covid-19, ha aumentado en un 19,22% la ocupación en este tipo de vivienda vacacional tal y como muestra la Tabla 16. Además, debemos tener en cuenta que casi un 25% de los campings de Aragón se encuentran en Sobrarbe, lo que significa que, si aumenta la ocupación de estos, consecuentemente aumenta en gran medida los turistas de Sobrarbe. Esta alta oferta de vivienda vacacional se debe a la cantidad de atracciones turistas que existen en esta comarca: el Parque Nacional de Ordesa y Monte Perdido, que cuenta con unos 620.000 visitantes de media anualmente (Fernández et. al. 2020), el Parque Natural de las Sierras y Cañones de Guara y el Parque de Posets-Maladeta. También se sitúa en Sobrarbe Aínsa, muy cerca de Griébal, que es uno de los pueblos más bonitos de España. Por último, y puede que sea el reconocimiento más importante, en 2015, Sobrarbe fue reconocido como Geoparque Mundial de la UNESCO.

Tabla 16: Número de turistas en campings del Pirineo aragonés desde 2012 hasta 2023.

<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
223.310	202.316	218.983	234.279	258.563	279.466	258.913	286.414	172.076	292.155	322.630	341.469

Fuente: Elaboración propia a partir del IAEST. Ocupación campings

La otra oportunidad a la que hemos hecho referencia son los objetivos que tiene la comarca de Sobrarbe en materia de medio ambiente y juventud. En relación a su primera línea estratégica: patrimonio cultural y natural, apuestan por la “promoción de actuaciones de protección e intervención para la conservación y mejora del patrimonio” (objetivo 1.2.2.) y al fin y al cabo todo lo recuperado en Griébal es patrimonio cultural y natural, además se comprometen a “implicar a fundaciones, asociaciones, empresas y otras entidades en proyectos de investigación, restauración, conservación, protección y difusión del Patrimonio de Sobrarbe” (objetivo 1.4). En cuanto a su segunda línea estratégica, el turismo, quieren conseguir minimizar el impacto ambiental de los flujos de turistas y para ello pretenden impulsar “acciones para implicar a los visitantes en la protección y conservación de los recursos locales” (objetivo 2.3.2) así que Griébal podría ser muy buena opción para estas labores.

Ya, por último, hablaremos también de la digitalización que quiere llevar a cabo la comarca, especialmente enfocada al sector primario, pero también al turismo que es el tema que nos ocupa. Entre sus objetivos desarrollos en el Plan Estratégico de Desarrollo Rural, Patrimonial y Turístico 2021-2030 está la promoción de “la digitalización del sector turístico” (objetivo 2.4) y el apoyo “a la digitalización de los comercios y de las empresas de servicios” (objetivo 4.3). Se pretende mejorar la comunicación entre puntos de interés turístico y los visitantes a través de herramientas digitales. Si

la comarca se compromete a apoyar económicamente estas actuaciones, el Centro Scout de Griébal se podría ver beneficiado y podría tratar de establecer una página web de reservas para todos aquellos turistas que quisieran ir por libre, es decir, familias o grupos de amigos que encontraran en Griébal una manera de hacer turismo sostenible y respetuoso con el entorno.

#### **4. CONCLUSIONES**

El objetivo principal de este trabajo ha sido estudiar los factores políticos, económicos, socioculturales, tecnológicos, ecológicos y legales, a través del enfoque PESTEL, de la comarca de Sobrarbe para contextualizar al Centro Scout Griébal; que tiene por objetivo la reconstrucción y rehabilitación de este pueblo del Pirineo aragonés deshabitado desde los años 60 del siglo pasado. Un objetivo clave del estudio ha sido poder conocer el Valor Añadido Bruto (VAB) que suponía el Centro Scout Griébal para la comarca del Sobrarbe. Esta magnitud “representa la contribución que hace la producción de bienes y servicios ambientales al PIB” y “es la diferencia entre el valor de la producción y el consumo intermedio” (INE), dicho de otro modo, nos permite conocer cuál es el valor en términos económicos que una entidad genera en un determinado territorio. Además, para conocer en profundidad las características del territorio en cuestión, se ha realizado un análisis DAFO que permite tener una visión más global sobre dónde actúa la fundación y sobre cuáles pueden ser las alternativas estratégicas que tiene disponibles.

El enfoque utilizado para estudiar el VAB del Centro Scout Griébal ha sido el enfoque vía rentas, es decir, el estudio de la remuneración total de los trabajadores y el excedente bruto de explotación de la fundación. Puesto que el valor de la producción neta, es decir el VAB, coincide con la renta generada, se podría estimar que el VAB del Centro Scout Griébal es de en torno a 277.886 euros. Es importante tener en cuenta que este valor añadido bruto se obtiene de que una gran parte de los costes laborales son nulos ya que el centro funciona gracias a una gran red de voluntarios que, por su propia condición de serlo, no reciben compensación económica. Es decir, en definitiva, las estimaciones meramente contables de Valor Añadido por la Fundación Griébal se sitúan en torno a 170 mil euros, y con una estimación del valor del voluntariado y del excedente se calcularían otros 110 mil euros en términos de valoración de ese trabajo no remunerado.

Por otro lado, cualquier estimación de efectos directos e indirectos (e inducidos si se incluyen, como en este caso) en un modelo estándar de Leontief input-output, tiene que basarse en un shock de demanda final, utilizando “pseudo demandas finales” a partir del gasto. Por la estructura que presenta el Sobrarbe en la tabla (como en muchas otras comarcas), buena parte de lo que se gasta en el Centro Scout Girébal acaba siendo compra y valor añadido generado en otros territorios. En ese caso, del orden del 85-90% del gasto lo que se queda y genera en España, alrededor del 65% del gasto total lo que se queda en Aragón y respecto a este más o menos el 65% se queda en el Sobrarbe (en torno a 170.000 euros de algo más de 255.000 euros).

También, sabemos que 175.279, 82 euros del total de sus ingresos, 336.561,23, es decir más del 50%, son subvenciones.

La labor de las empresas debería ser, no solo obtener beneficios, sino ayudar a mejorar la sociedad. Ser consciente de las posibles emisiones o actividades contaminantes que realizan y poner medidas para mitigarlas, debería ser una de las prioridades de todas ellas. Por supuesto también, que sus trabajadores estén en buenas condiciones y, favorecer un buen ambiente laboral.

A través de este trabajo hemos podido comprender lo importante que es para una fundación, o cualquier otro tipo de entidad sin ánimo de lucro, la labor de los voluntarios y las subvenciones y donaciones de entidades públicas principalmente, pero también privadas. El trabajo de las fundaciones o asociaciones también es importante para la transmisión de conocimientos históricos y valores, y en general, para lograr acciones comunitarias que favorezcan la vida de las personas.

A pesar de todos los aspectos positivos, también existen algunos negativos. Gran parte del valor añadido que crean, como no son realmente rentas generadas, no ocasiona riqueza en términos económicos. Es decir, las personas voluntarias del Centro Scout Griébal, no se ven retribuidas económicamente por esta labor y si no fuera por su pertenencia a los Scouts, puede que fuera complicado contar con tantos voluntarios. Además, por esta misma razón, Griébal tampoco es un motivo como para que haya mayor asentamiento en la comarca.

Finalmente, he de reiterar que el apoyo de las instituciones públicas, en este caso en concreto a Griébal Scout Center, es fundamental para que puedan seguir actuando en beneficio de las personas y de la naturaleza, apostando por un proyecto que dinamice la vida del Sobrarbe y que dé la oportunidad a muchos jóvenes de colaborar en un proyecto comunitario, defendiendo valores, como el compañerismo, la cooperación y el respeto. A pesar de que en este trabajo no se haya podido evaluar en términos económicos el retorno social de la inversión que realiza la Fundación Centro Scout Griébal, somos conscientes de que dicho retorno existe, además del capital social que incorporan este tipo de actividades en un territorio.

## 5. BIBLIOGRAFÍA

- Almazán-Gómez, M. Á., Duarte, R., Langarita, R., & Sánchez-Chóliz, J. (2019). Effects of water re-allocation in the Ebro river basin: A multiregional input-output and geographical analysis. *Journal of the Environmental Management*, In press.
- Almazán-Gómez, M. Á., Kahil, T. Duarte, R., & Sánchez-Chóliz, J. (2021). A Multiregional Input-Output Hydro-Economic Modeling Framework: An Application to the Ebro River Basin. *Water Economics and Policy*, 28. <https://doi.org/10.1142/S2382624X21400026>
- Almazán Gómez, M. Á. (2020). Water governance in the Ebro River Basin: Construction of a multiregional and multisectoral hydro-economic model. *University of Zaragoza, June*. <https://blogs.uned.es/catedra-aquae/tesis/water-governance-in-the-ebro-river-basin-construction-of-a-multiregional-and-multisectoral-hydro-economic-model/>
- Alonso, M. (13 de febrero, 2024). Qué es el crowdfunding y cómo utilizarlo para el éxito de tu proyecto. *Asana*. <https://asana.com/es/resources/crowdfunding#>
- Asociación Española de Fundaciones. (2021). *La Fundación: concepto, constitución y régimen sustantivo y tributario*. [https://abc.fundaciones.org/wp-content/uploads/2021/02/Guia\\_AEF\\_Constitucion\\_Fundacion.pdf](https://abc.fundaciones.org/wp-content/uploads/2021/02/Guia_AEF_Constitucion_Fundacion.pdf)
- Banco de España. (2024). *Política Monetaria*. <https://www.bde.es/wbe/es/areas-actuacion/politica-monetaria/>
- Camping Profesional. (2 de febrero de 2021). Turismo al aire libre: el preferido por las familias para volver a viajar. *Camping Profesional*. <https://www.campingprofesional.com/2021/02/turismo-al-aire-libre-el-preferido-por-las-familias-para-volver-a-viajar/>
- Cazcarro, I., Duarte, R., Almazán, M. Á., Fernández, J., Langarita, R., Rodríguez, G., & Tapia, J. (2024). *Estudio sobre el impacto económico y social de las actividades juveniles de tiempo libre en el medio natural aragonés. Elaborado por el grupo 4 del observatorio de la montaña de Aragón: estudio y Análisis del desarrollo económico y la seguridad, así como*. Observatorio de la montaña de Aragón.
- Comarca de Sobrarbe. (2021). *Plan Estratégico de desarrollo rural, patrimonial y turístico de la comarca de Sobrarbe*. [https://www.sobrarbe.com/descargas/plan\\_estrategico\\_sobrarbe.pdf](https://www.sobrarbe.com/descargas/plan_estrategico_sobrarbe.pdf)
- Datosmacro.com. (2024). *Tipos del BCE-Banco Central Europeo*. Recuperado de la base de datos de Datosmacro.com. <https://datosmacro.expansion.com/tipo-interes/zona-euro>
- Decreto Legislativo 1/2006, de 27 de diciembre, del Gobierno de Aragón, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Comarcalización de Aragón (BOE núm. 149, de 30 de diciembre de 2006). <https://www.boe.es/buscar/pdf/2006/BOA-d-2006-90038-consolidado.pdf>

De la Cruz, I. (19 de marzo, 2024). Qué es un Fondo Buitre: Todo lo que necesitas saber.

*Investing.com.* <https://es.investing.com/academy/funds/que-es-un-fondo-buitre-todo-lo-que-necesitas-saber/>

Fernández P., de Castro, M., Martín V., Montes J.L. y Sánchez, M.D. (2020). *Estudio del impacto socioeconómico del Parque Nacional de Ordesa y Monte Perdido sobre su entorno.* Cátedra Parques Nacionales. [https://www.miteco.gob.es/content/dam/miteco/es/parques-nacionales-oapn/red-parques-nacionales/desarrollo-socioeconomico/impacto-socioeconomico-ordesa\\_tcm30-523737.pdf](https://www.miteco.gob.es/content/dam/miteco/es/parques-nacionales-oapn/red-parques-nacionales/desarrollo-socioeconomico/impacto-socioeconomico-ordesa_tcm30-523737.pdf)

Fundación Scout Griébal. (2023). *Formulación Cuentas Anuales Ejercicio 2022.* <https://griegbal.org/wp-content/uploads/2024/04/CUENTAS-COMPLETAS-FSG-2022.pdf>

Generalitat de Catalunya, Institut d'Estadística de Catalunya. (IDESTAT). (2024). *Valor Añadido Bruto. Por sectores. Nota metodológica.* <https://www.idescat.cat/indicadors/?id=ue&n=10133&lang=es>

Gobierno de Aragón, Instituto Aragonés de Estadística. (IAEST). (2024). *Valor Añadido Bruto Comarcal. Metodología.* [https://www.aragon.es/documents/20127/1670581/metodologia\\_Comarcal\\_1015.pdf/f18a9e6a-e2e2-da50-edac-801560c31aa8?t=1620987631144](https://www.aragon.es/documents/20127/1670581/metodologia_Comarcal_1015.pdf/f18a9e6a-e2e2-da50-edac-801560c31aa8?t=1620987631144)

Gobierno de Colombia, Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). *Glosario Cuentas nacionales anuales.* <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-anuales/glosario-cuentas-nacionales-anuales#:~:text=Precios%20corrientes%3A%20es%20el%20valor,tanto%20no%20contiene%20efecto%20inflacionario.>

Hernández, L. (2023). *Incendios Extremos e Inapagables: propuestas para favorecer paisajes vivos, diversos, resistentes y resilientes.* World Wildlife Fund (WWF). (2023). [https://wwfes.awsassets.panda.org/downloads/wwf\\_incendios\\_extremos\\_e\\_inapagables\\_infome\\_2023.pdf](https://wwfes.awsassets.panda.org/downloads/wwf_incendios_extremos_e_inapagables_infome_2023.pdf)

IAJ. (2024). *Datos de participantes, turnos, actividades de turismo activo, etc., para los años 2019, 2022 y 2023.* Instituto Aragonés de la Juventud (IAJ).

Instituto Nacional de Estadística (INE). (2024). *Encuesta de Ocupación Hotelera. Metodología.* <https://www.ine.es/daco/daco42/ocupohotel/notaeoh.htm#:~:text=Grado%20de%20ocupaci%20n%20por%20plazas,que%20se%20refieren%20las%20pernoctaciones.>

Instituto Nacional de Estadística (INE). (2024). *Paro registrado.* <https://www.ine.es/metodologia/t22/t22a061p.pdf>

Ley 10/1993, de 4 de noviembre, de Comarcalización de Aragón (BOE núm. 291, de 6 de diciembre de 1993). <https://www.boe.es/eli/es-ar/l/1993/11/04/10>

Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones. (BOE núm. 310, de 27 de diciembre de 2002).

<https://www.boe.es/eli/es/l/2002/12/26/50/con>

Ley 5/2003, de 26 de febrero, de creación de la Comarca de Sobrarbe. (BOE núm. 69, de 21 de marzo de 2003). <https://www.boe.es/eli/es-ar/l/2003/02/26/5>

Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, Agencia Estatal de Meteorología (AEMET). (2023). *Resumen ejecutivo del informe sobre el estado del clima de España 2022.* [https://www.aemet.es/documentos/es/conocermas/recursos\\_en\\_linea/publicaciones\\_y\\_estudios/publicaciones/Informes\\_estado\\_clima/resumen\\_ejecutivo\\_iecle2022.pdf](https://www.aemet.es/documentos/es/conocermas/recursos_en_linea/publicaciones_y_estudios/publicaciones/Informes_estado_clima/resumen_ejecutivo_iecle2022.pdf)

Real Academia Española. (s.f.). Ecologismo. En *Diccionario de la lengua española*. Recuperado el 17 de mayo de 2024, de <https://dle.rae.es/ecologismo#>.

Real Academia Española. (s.f.). Escultismo. En *Diccionario de la lengua española*. Recuperado el 10 de abril de 2024, de <https://dle.rae.es/escultismo>

Red Aragonesa de Desarrollo Rural. (2024). *LEADER en Aragón*. <https://aragonrural.org/red-aragonesa-de-desarrollo-rural/informacion-general/leader-en-aragon/>

VV. AA. (2016). *Enciclopedia del Románico en Huesca: Tomo II, Alto Gállego y Sobrarbe*. Fundación Santa María la Real. [https://www.romanicodeigital.com/sites/default/files/pdfs/files/HUESCA\\_Sobrarbe.pdf](https://www.romanicodeigital.com/sites/default/files/pdfs/files/HUESCA_Sobrarbe.pdf)

## 5.1. Webgrafía

CEDESOR. (2024). *¿Qué es CEDESOR?* [Consultado el 23 de marzo de 2024]. <https://www.cedesor.es/que-es-cedesor/>

Centro Scout Griébal. (2019). [Consultado el 15 de marzo de 2024] <https://Griébal.org>.

Comarca de Sobrarbe. [Consultado el 23 de marzo de 2024]. <https://www.sobrarbe.com/index.php>

Comisión Europea, Energía, Cambio Climático, Medio ambiente (2023). *Consecuencias del cambio climático*. [Consultado el 20 de mayo de 2024]. [https://climate.ec.europa.eu/climate-change/consequences-climate-change\\_es#:~:text=Al aumentar las temperaturas, se,más a menudo inundaciones repentinas](https://climate.ec.europa.eu/climate-change/consequences-climate-change_es#:~:text=Al aumentar las temperaturas, se,más a menudo inundaciones repentinas).

Fotocasa. (2024). *Precio por m<sup>2</sup> de las viviendas en Huesca provincia*. [Consultado el 15 de mayo de 2024]. <https://www.fotocasa.es/indice-precio-vivienda/huesca-provincia/todas-las-zonas>

Idealista. (2024). *Evolución del precio de la vivienda en alquiler en Huesca provincia*. [Consultado el 15 de mayo de 2024]. <https://www.idealista.com/sala-de-prensa/informes-precio-vivienda/alquiler/aragon/huesca-provincia/>

IES Sobrarbe. (2024). *Ciclo FP*. [Consultado el 20 de mayo de 2024]. <https://iessobrarbe.catedu.es/>

IAEST. (2024). *Afiliaciones en alta a la Seguridad Social. Explotación IAEST de mircodatos*.

Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 23 de abril de 2024].

- IAEST. (2024). *Capacidad de los alojamientos turísticos en Aragón*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 15 de mayo de 2024].
- IAEST. (2024). *Censo Anual de Población*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 5 de junio de 2024].
- IAEST. (2024). *Enseñanzas de régimen general*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 10 de mayo de 2024].
- IAEST. (2024). *Indicadores de estrutura demográfica*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 12 de abril de 2024].
- IAEST. (2024). *Indicadores del movimiento natural de la población*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 12 de abril de 2024].
- IAEST. (2024). *Ocupación em alojamentos turísticos. Series estadísticas de turismo*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 15 de mayo de 2024].
- IAEST. (2024). *Paro registrado. Fichas terriotoriales, año 2022*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 23 de abril de 2024].
- IAEST. (2024). *Residuos domésticos y comerciales. Recogida selectiva de residuos*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 10 de mayo de 2024].
- IAEST. (2024). *Valor añadido bruto comarcal*. Zaragoza: Instituto Aragonés de Estadística. [Consultado el 23 de abril de 2024].
- Scouts de Aragón. (2023). *¿Quiénes somos?*. [Consultado el 15 de marzo de 2024].  
<https://scoutsdearagon.org>.

