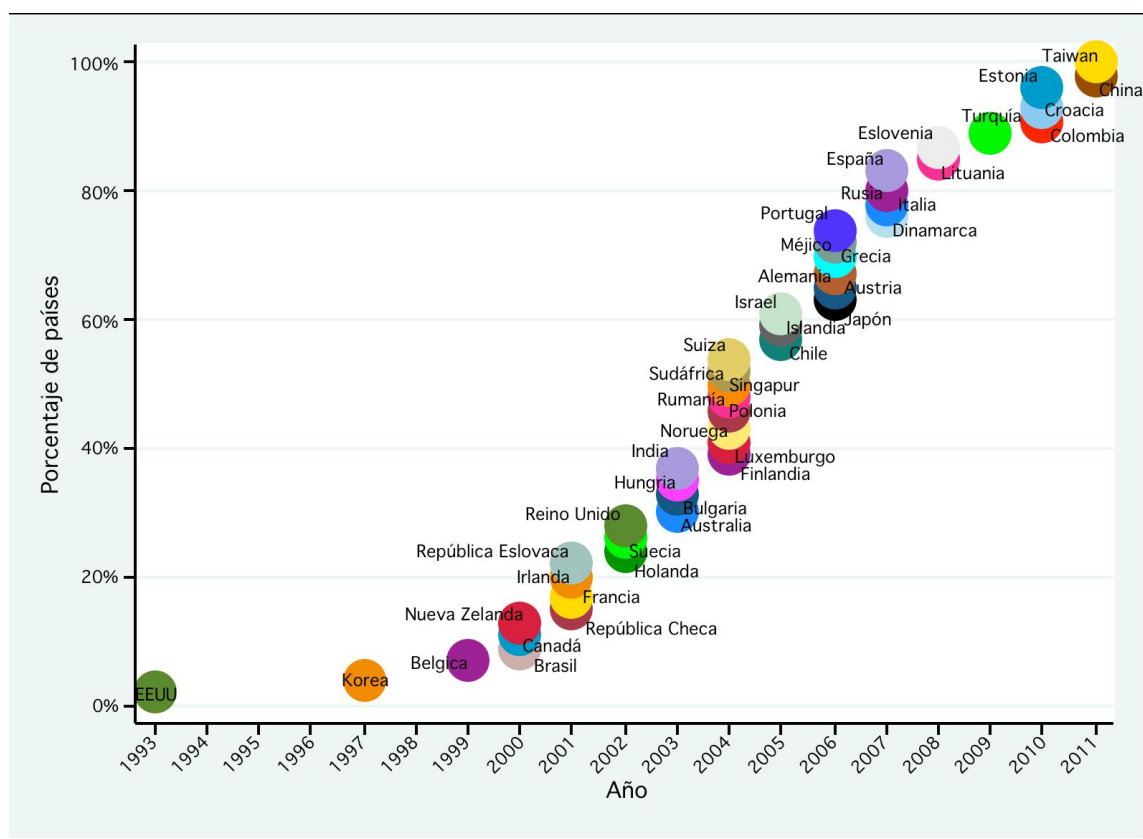


ANEXO

1. ORIGEN Y EVOLUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE CLEMENCIA

- GRÁFICA N°1: DIFUSIÓN DE LOS PROGRAMAS DE CLEMENCIA:



Fuente: Borrell, Jiménez y García (2013).

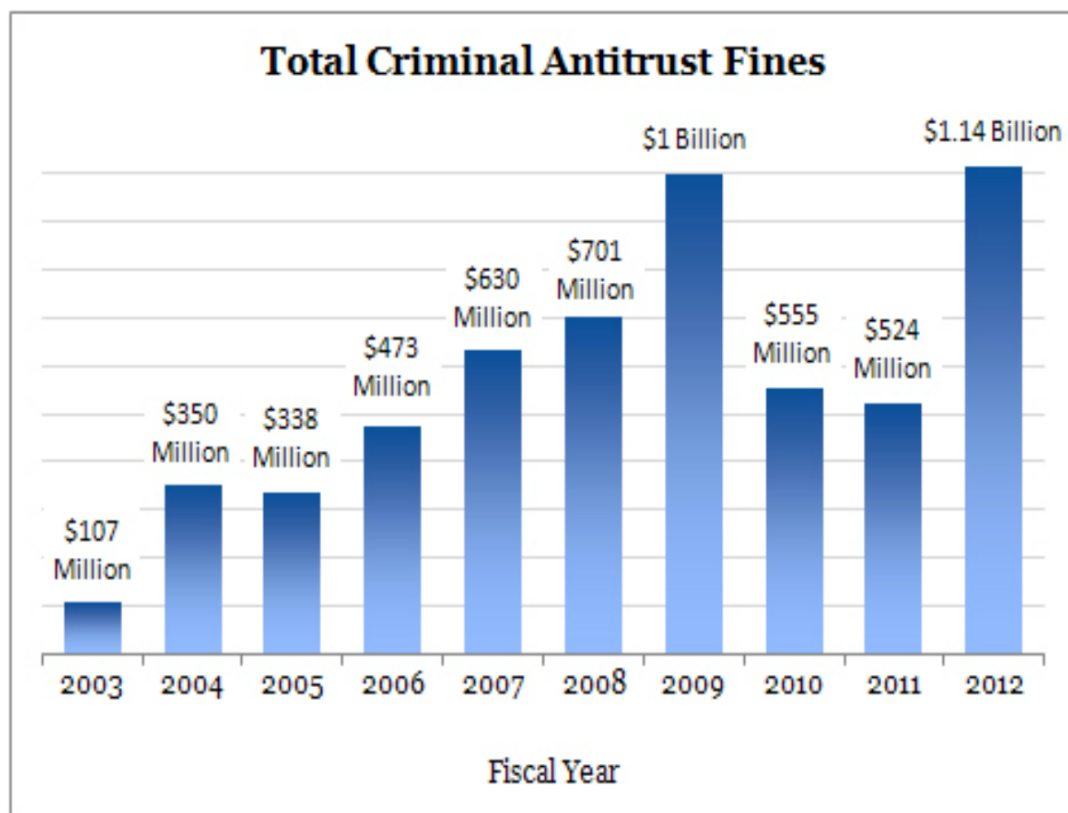
2. BREVE COMPARATIVA ENTRE DIFERENTES ESTADOS

- **GRÁFICA N°2: ESQUEMA % REDUCCIONES:**

ESTADOS	Primera	Segunda	Tercera	Cuarta
EE.UU.	100%			
CANADÁ	100%			
EUROPA	100%	30 – 50%	20 – 30%	0 – 20%
BRASIL	33 – 100%			
COREA DEL SUR	100%			
JAPÓN	100%	50%	30%	
CHILE	100%	50%		

Fuente: elaboración propia.

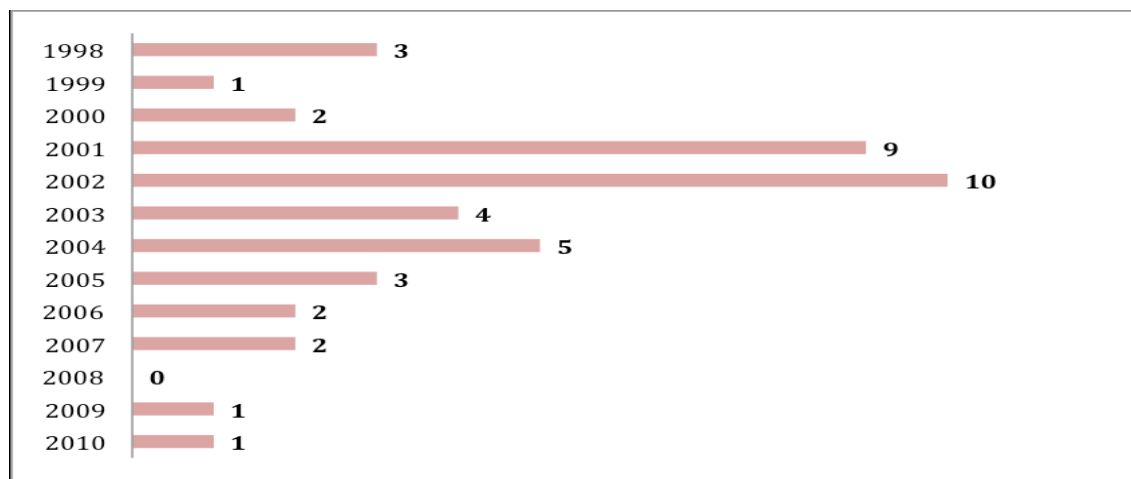
- **GRÁFICA N°3: SANCIONES IMPUESTAS POR EL DEPARTAMENTO DE JUSTICIA DE LOS EE.UU:**



Fuente: Department of Justice, CRIMINAL ENFORCEMENT Fine and Jail Charts
Through Fiscal Year 2013

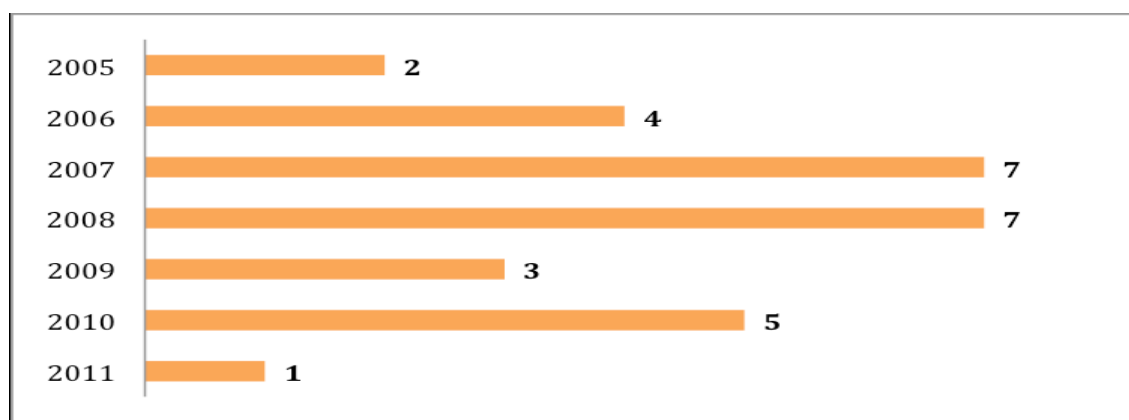
3. PROGRAMA DE CLEMENCIA COMUNITARIO

- **GRÁFICO N°4:** N° DE DECISIONES EN LAS QUE SE APLICÓ EL PROGRAMA DE CLEMENCIA DE 1996:



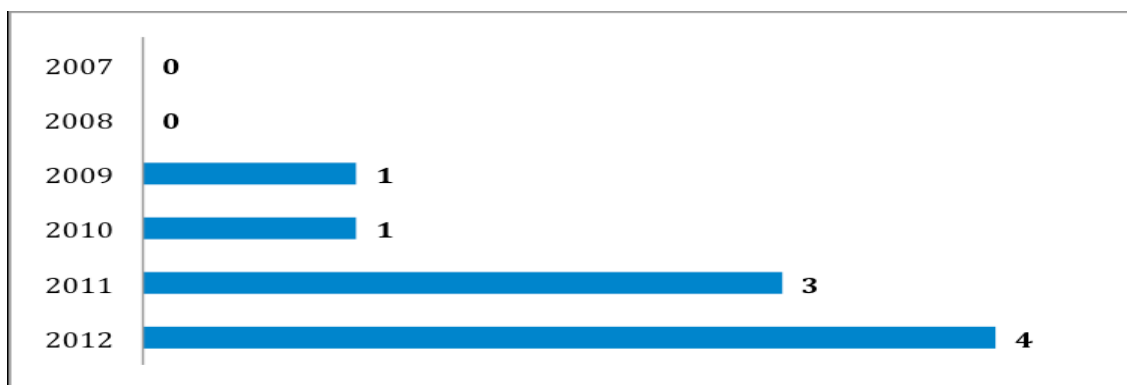
Fuente: Borrell, Jiménez y García (2013).

- **GRÁFICA N°5:** N° DE DECISIONES EN LAS QUE SE APLICÓ EL PROGRAMA DE CLEMENCIA DE 2002:



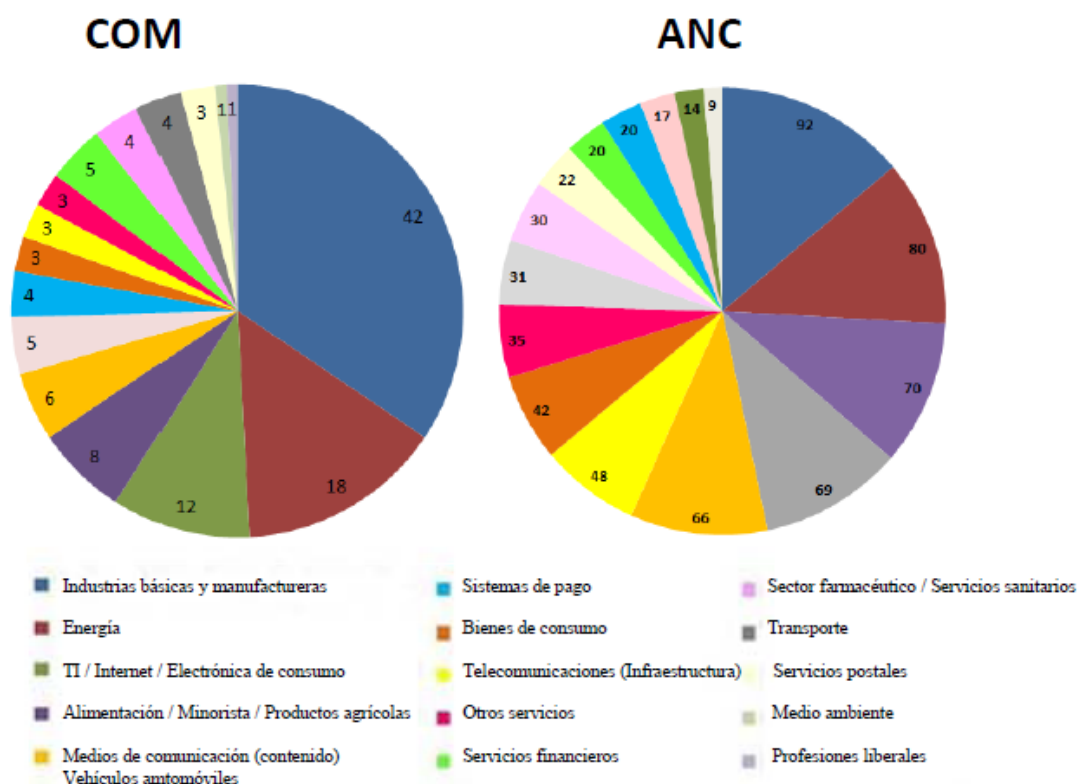
Fuente: Borrell, Jiménez y García (2013).

- **GRÁFICA N° 6: NÚMERO DE DECISIONES EN LAS QUE SE APLICÓ EL PROGRAMA DE CLEMENCIA DE 2006:**



Fuente: Borrell, Jiménez y García (2013).

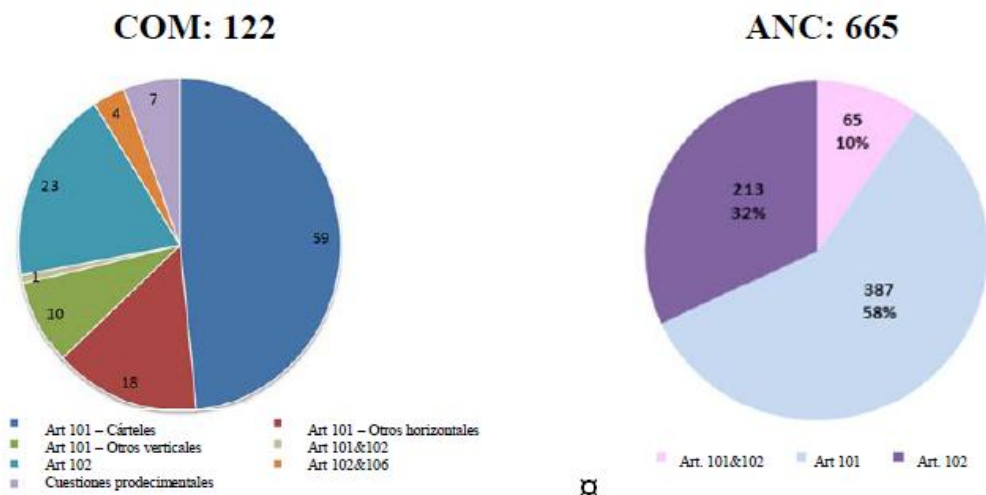
- **GRÁFICA N°7: RELACIÓN DE LAS PRÁCTICAS COLUSORIAS CON LOS DIFERENTES SECTORES PRODUCTIVOS:**



Fuente: Comisión Europea.

- **GRÁFICA N°8: TIPOS DE DECISIONES ADOPTADAS POR LA COMISIÓN EUROPEA Y POR LAS AUTORIDADES NACIONALES:**

Decisiones de aplicación de mayo de 2004 a diciembre de 2013



Fuente: Comisión Europea.

- **GRÁFICA N°9: NÚMERO DE DECISIONES DE LA COMISIÓN EUROPEA QUE APLICARON EL PROGRAMA DE CLEMENCIA Y TOTAL DE DECISIONES DE CÁRTEL:**

Año	Decisiones programa de clemencia (a)	Total decisiones de cartel (b)	% (a/b)	Total decisiones (art. 101, 102 TFUE) (c)	% (a/c)
2001	9	10	90	17	53
2002	9	10	90	12	75
2003	4	5	80	15	27
2004	5	6	83	18	28
2005	5	5	100	10	50
2006	6	7	86	13	46
2007	8	8	100	14	57
2008	7	7	100	14	50
2009	5	6	83	11	45
2010	7	7	100	14	50
2011	4	4	100	8	50
2012	4	5	80	11	36

Fuente: Comisión Europea

- **GRÁFICA N°10: TOP 10 SANCIONES IMPUESTAS POR CASO (DESDE 1969):**

Year	Case name	Amount in €*
2012	TV and computer monitor tubes	1 470 515 000
2008	Carglass	1 185 500 000
2013	Euro interest rate derivatives (EIRD)	1 042 749 000
2014	Automotive bearings	953 306 000
2007	Elevators and escalators	832 422 250
2010	Airfreight	799 445 000
2001	Vitamins	790 515 000
++2013/2015++	Yen interest rate derivatives (YIRD)	684 679 000
2007/2012	Gas insulated switchgear (incl. re-adoption)	675 445 000
2009	E.ON/GDF collusion	640 000 000

Fuente: Comisión Europea

- **GRÁFICA N°11: TOP 10 SANCIONES IMPUESTAS POR EMPRESA (DESDE 1969):**

Year	Undertaking**	Case	Amount in €*
++2008++	Saint Gobain	Carglass	715 000 000
2012	Philips	TV and computer monitor tubes	705 296 000 of which 391 940 000 jointly and severally with LG Electronics
2012	LG Electronics	TV and computer monitor tubes	687 537 000 of which 391 940 000 jointly and severally with Philips
2013	Deutsche Bank AG	Euro interest rate derivatives (EIRD)	465 861 000
2001	F. Hoffmann-La Roche AG	Vitamins	462 000 000
2013	Société Générale	Euro interest rate derivatives (EIRD)	445 884 000
2007	Siemens AG	Gas insulated switchgear	396 562 500
2014	Schaeffler	Automotive bearings	370 481 000
2008	Pilkington	Car glass	357 000 000
2009	E.ON GDF Suez	E.ON/GDF collusion	320 000 000 320 000 000

Fuente: Comisión Europea

4. PROGRAMA DE CLEMENCIA ESPAÑOL

- **GRÁFICA 12: RESOLUCIONES SANCIONADORAS DE LA CNMC EN CONDUCTAS RESTRICTIVAS:**

Año	Resoluciones sancionadoras con aplicación del programa de clemencia (a)	% (a/b)	Total conductas colusorias (b)	% (a/c)	Total conductas restrictivas (art. 1, 2 y 3 LDC) (c)
2008	0	-	8	-	13
2009	0 *	-	16	-	25
2010	3	30	10	30	10
2011	4	18	22	14	29
2012	5	23	22	17	29
2013**	4	40	10	36	11

*En el año 2009 se aplicó el programa de clemencia en el caso *S/0085/08 Dentífricos*, pero finalmente el Consejo resolvió que la infracción había prescrito. **enero 2013 – junio 2013.

Fuente: Borrell, Jiménez y García (2013).

- **GRÁFICA 13: RESOLUCIONES DE LA CNMC EN APLICACIÓN DEL PROGRAMA DE CLEMENCIA:**

Expediente	Resolución CNC/CNMC
S/0085/08 Dentífricos	20/12/2009
S/0084/08 Fabricantes de Gel	21/01/2010
S/0091/08 Vinos Finos de Jerez	28/07/2010
S/0120/08 Transitarios	31/07/2010
S/0086/08 Peluquería Profesional	02/03/2011
S/0185/09 Bombas Fluidos	24/06/2011
S/0241/10 Navieras-Ceuta 2	10/11/2011
S/0251/10 Envases hortofrutícolas	02/12/2011
S/0244/10 Navieras Baleares	23/02/2012
S/0287/10 Postensado y Geotecnia	02/08/2012
S/0318/10 Exportación de sobres	15/10/2012
S/0331/11 Navieras Marruecos	07/11/2012
S/0317/10 Material de archivo	21/11/2012
S/0343/11 Manipulado de papel	15/02/2013
S/0342/11 Espuma de Poliuretano	28/02/2013
S/0316/10 Sobres de papel	25/03/2013
S/0303/10 Distribuidores Saneamiento	23/05/2013
S/0380/11 Coches de Alquiler	30/07/2013
S/0445/12 Equipos contra incendios	26/06/2014

Fuente: Corti Varela, J. (2013)