



Universidad
Zaragoza

Trabajo Fin de Grado

Plan de empresa: EcoFitness Gym

Autor/a

Héctor Lapuente Palacios

Directoras

Begoña Pelegrín Martínez de Pisón

Sandra Ferreruela Garcés

Titulación

Grado en Administración y Dirección de Empresas

Facultad de Economía y Empresa; Universidad de Zaragoza

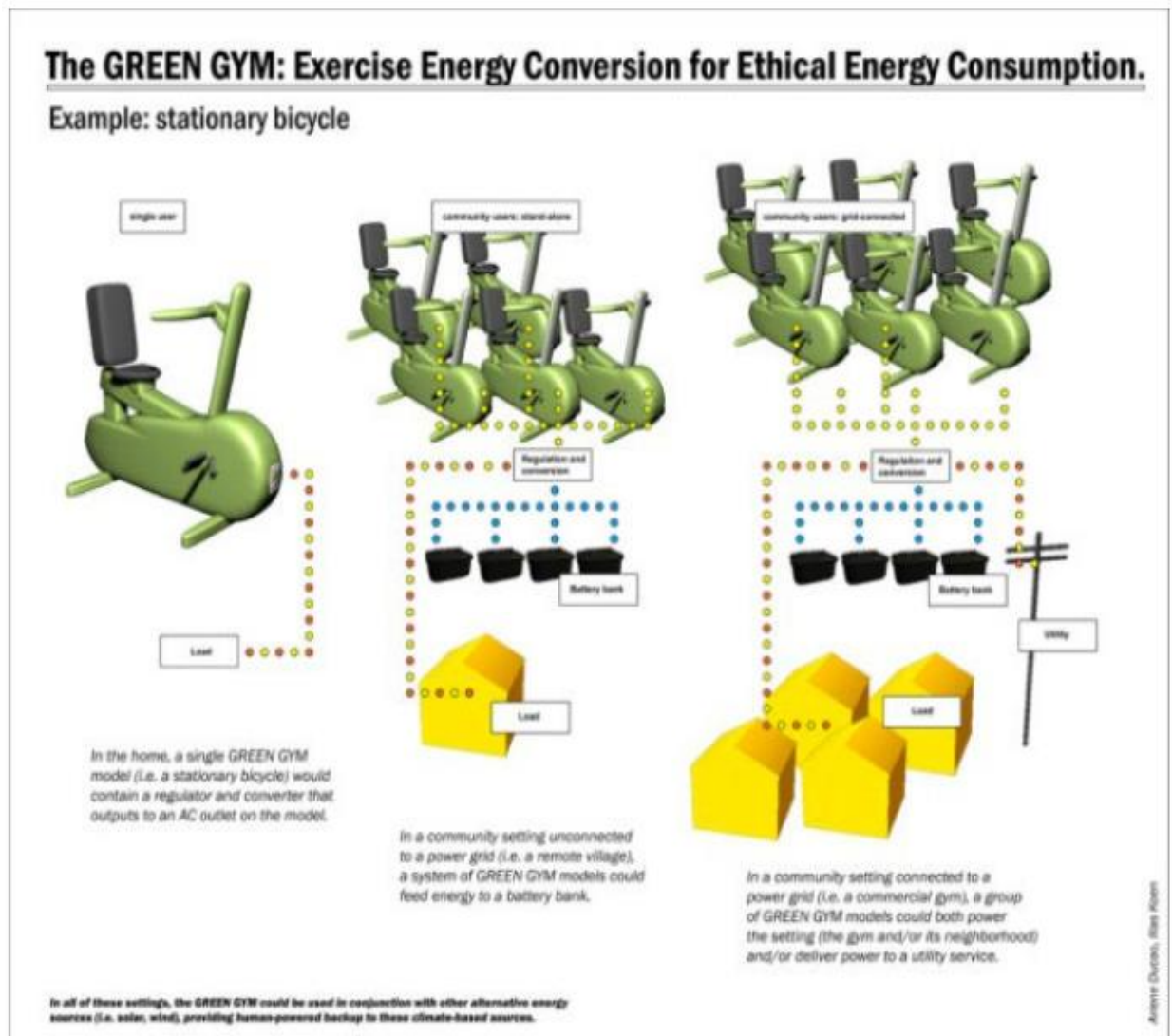
Año 2017-2018

ÍNDICE

ANEXOS.....	3
ANEXO I: Funcionamiento de EcoFitness Gym.....	3
ANEXO II: Entorno económico	4
ANEXO III: Rivalidad existente en el sector	5
ANEXO IV: Pasos a realizar para la constitución de una sociedad	5
ANEXO V: Horario de EcoFitness Gym.....	8
ANEXO VI: Características de la App	9
ANEXO VII: Equipos e instalaciones de EcoFitness Gym.....	10
ANEXO VIII: Tablas de los salarios desglosados (en euros).....	12
ANEXO IX: Préstamo del Santander	13
ANEXO X: Gastos habituales	14
ANEXO XI: Flujos de tesorería.....	14
ANEXO XII: Cuadro de Amortización	15
ANEXO XIII: Escenario pesimista y escenario optimista.....	15

ANEXOS

ANEXO I: Funcionamiento de EcoFitness Gym



Fuente: Diario Ecología.

Como cita Adam Boesel: “La idea del Green Gym no solo basa su autonomía energética en la fuerza física de los usuarios que acuden diariamente al centro, también se complementa con la instalación de paneles fotovoltaicos que permiten cubrir la demanda energética en los momentos de menor producción. Además, la energía eléctrica obtenida se rentabiliza con el uso eficiente de las instalaciones del centro como la iluminación, la climatización o los equipos electrónicos e informáticos del centro”.

ANEXO II: Entorno económico

Previsiones trimestrales para la economía española

PREVISIONES TRIMESTRALES PARA LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

Variación en % a precios constantes, salvo indicación en contrario. Datos corregidos de estacionalidad y calendario

Previsiones en zona sombreada

Fecha: 3-11-2017

Período	PIB	Consumo privado (1)	Consumo público	PIBCT	Export.	Import.	Contrib. al crec. PIB (2)		Empleo (3)	Tasa de paro (4)
							Demanda nacional	Saldo exterior		
2009	-3,6	-3,6	4,1	-16,9	-11,0	-18,3	-6,4	2,8	-6,1	17,9
2010	0,0	0,3	1,5	-4,9	9,4	6,9	-0,5	0,5	-2,7	19,9
2011	-1,0	-2,4	-0,3	-6,9	7,4	-0,8	-3,1	2,1	-2,8	21,4
2012	-2,9	-3,5	-4,7	-8,6	1,1	-6,4	-5,1	2,2	-6,8	24,8
2013	-1,7	-3,1	-2,1	-3,4	4,3	-0,5	-3,2	1,5	-3,4	26,1
2014	1,4	1,5	-0,3	4,7	4,3	6,6	1,9	-0,5	1,0	24,4
2015	3,4	3,0	2,1	6,5	4,2	5,9	3,9	-0,4	3,2	22,1
2016	3,3	3,0	0,8	3,3	4,8	2,7	2,5	0,7	3,0	19,6
2017	3,1	2,7	1,3	4,7	5,6	5,0	2,8	0,3	2,9	17,0
2018	2,6	2,4	1,0	5,3	5,0	5,3	2,5	0,1	2,2	15,1
Variación trimestral anualizada, en %										Tasa de paro CVB (4)
2015 I	4,3	3,7	5,6	14,9	2,5	12,5	7,3	-3,0	3,1	23,1
II	3,4	2,5	2,5	9,2	2,1	2,7	3,6	-0,1	4,8	22,4
III	3,8	4,8	2,3	2,4	7,0	9,2	4,3	-0,5	2,4	21,6
IV	3,7	1,8	1,1	3,1	3,3	-0,6	2,4	1,3	3,1	20,9
2016 I	3,0	3,9	0,3	2,6	5,7	3,2	2,2	0,9	3,3	20,3
II	3,2	2,5	0,0	6,5	8,8	7,7	2,6	0,5	2,6	20,0
III	2,9	3,1	2,0	-1,0	-2,1	-6,4	1,5	1,4	3,3	19,3
IV	2,8	1,5	-2,2	3,1	6,1	2,4	1,5	1,3	1,7	18,6
2017 I	3,2	2,4	2,7	10,6	14,5	18,3	3,8	-0,6	2,8	18,1
II	3,5	3,4	2,0	1,6	0,0	-3,4	2,5	1,0	3,8	17,2
III	3,2	3,0	2,2	4,1	2,7	4,7	3,8	-0,5	3,5	16,8
IV	2,3	3,2	1,9	7,9	5,3	11,0	3,9	-1,6	2,8	15,6
2018 I	2,2	2,0	0,1	3,7	6,0	4,1	1,4	0,8	1,6	15,4
II	2,4	1,8	0,0	6,1	6,7	4,4	1,5	0,9	1,5	15,2
III	2,6	1,7	1,2	5,9	5,5	5,4	2,4	0,2	2,0	14,9
IV	2,8	1,8	1,2	7,4	4,4	6,0	3,2	-0,4	1,9	14,6
Variación interanual, en %										
2015 I	2,9	2,8	0,8	5,0	5,0	6,3	3,1	-0,2	2,8	...
II	3,4	2,7	2,1	6,6	4,4	5,5	3,6	-0,2	3,2	...
III	3,6	3,4	2,6	7,1	3,7	6,2	4,3	-0,7	3,3	...
IV	3,8	3,2	2,9	7,3	3,7	5,8	4,4	-0,6	3,3	...
2016 I	3,5	3,3	1,6	4,3	4,5	3,6	3,1	0,4	3,4	...
II	3,4	3,2	0,9	3,6	6,2	4,8	2,9	0,5	2,8	...
III	3,2	2,8	0,8	2,7	3,8	0,8	2,2	1,0	3,1	...
IV	3,0	2,8	0,0	2,7	4,5	1,6	2,0	1,0	2,7	...
2017 I	3,0	2,4	0,6	4,7	6,7	5,1	2,4	0,7	2,6	...
II	3,1	2,6	1,1	3,5	4,4	2,3	2,3	0,8	2,9	...
III	3,1	2,6	1,1	4,8	5,7	5,2	2,9	0,3	2,9	...
IV	3,1	3,0	2,2	6,0	5,5	7,4	3,5	-0,4	3,2	...
2018 I	2,8	2,9	1,5	4,3	3,5	4,0	2,9	-0,1	2,9	...
II	2,5	2,5	1,0	5,4	5,2	6,0	2,6	-0,1	2,3	...
III	2,4	2,2	0,8	5,9	5,9	6,2	2,3	0,1	2,0	...
IV	2,5	1,8	0,6	5,8	5,6	5,0	2,1	0,4	1,7	...

(1) Gasto en consumo final de los hogares e ISFLSH. (2) Contribución en puntos porcentuales al crecimiento del PIB. (3) Puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo, según la CNE. (4) Porcentaje de la población activa. CVB=corregida de variaciones estacionales
Fuentes: INE (CNTR y EPA) y Funcas (previsiones).

Fuente: Funcas

ANEXO III: Rivalidad existente en el sector

Número de gimnasios según la población

Ciudad	Habitantes	Gimnasios y centros deportivos
Bilbao	350.000	145 aprox.
Valencia	792.000	165 aprox.
Sevilla	700.000	145 aprox.
Palma de Mallorca	400.000	80 aprox.
Málaga	568.000	85 aprox.
Zaragoza	682.000	93 aprox.
Murcia	438.000	53 aprox.
Las Palmas	383.000	46 aprox.

Gimnasios según los distritos de Zaragoza

Distrito	Número de gimnasios y centros deportivos
Delicias	20
Actur-Rey Fernando y Universidad	12
Centro	11
Las Fuentes	8
El Rabal	7
Casco Histórico	5
Casablanca y Torrero	4
La Almozara	3
Miralbueno, Oliver-Valdefierro y Santa Isabel	2
Montañana	1
Cartuja Baja, Juslibol, Monzalbarba, San Gregorio, San José y Venta del Olivar	0

Fuente: Wordpress.com.

ANEXO IV: Pasos a realizar para la constitución de una sociedad

A través del sistema CIRCE procedemos a la constitución de una Sociedad de Responsabilidad Limitada, en el que el fundador es una persona física, y cuyo capital social no supera los 3100 €, mediante vía telemática.

Los pasos a realizar para la constitución son los siguientes:

- Antes de enviar el DUE (Documento Único Electrónico) al CIRCE, se debe proceder con la solicitud al Registro Mercantil Central del certificado negativo de la denominación social de la SRL (una vez que se obtenga, se debe adjuntar a la DUE).
- Hay que abrir una cuenta bancaria con el nombre de la sociedad, introducir el dinero correspondiente con la aportación al capital y obtener un certificado bancario para el DUE.
- Una vez llevadas a cabo las actuaciones anteriores, se procede con el cumplimentación del DUE, ya sea por el propio emprendedor o por un PAE

(Punto de Atención al Emprendedor), y la consiguiente redacción de los estatutos sociales de acuerdo con lo estipulado en la ley.

- Luego deberá acudir al notario para el otorgamiento de la escritura pública de constitución de la sociedad con los documentos anteriores.
- Solicitud del NIF provisional por parte del notario y obtención del justificante del Impuesto (Modelo 600) por parte de la Comunidad Autónoma de Aragón por el Impuesto de Transmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados (ITP/AJD).
- Inscripción en el Registro Mercantil Provincial y legalización de los libros de la sociedad.
- Trámites en Hacienda: alta en el IAE, alta censal (IVA) y alta en la Tesorería General de la Seguridad Social.
- Obtención del NIF definitivo y petición de la licencia de apertura de instalaciones al Ayuntamiento de Zaragoza (y la licencia de obras en caso de acondicionar el local).

Susociedad.com

CONSTITUCIÓN DE SOCIEDADES:

Susociedad.com es consciente del esfuerzo que supone el inicio de toda aventura empresarial. Es por ello, que, sin que ello suponga una merma en la calidad y profesionalidad de los servicios ofrecidos, Susociedad.com le ofrece la posibilidad de constituir su empresa por la suma de **895,00€ (*)** para una sociedad de hasta 4.000,00 € de capital social, con un único administrador y socios personas físicas residentes en España.

El precio incluye:

- Honorarios profesionales
- Reserva de denominación social (primera solicitud; en caso de resultar necesarias nuevas solicitudes, cada una de ellas se facturará a razón de 25,00€);
- Redacción Estatutos Sociales;
- Todos los costes derivados de la constitución de la sociedad (honorarios de Notario, impuestos y aranceles del Registro Mercantil);
- Obtención CIF;
- Por la gestión de inscripción en el Registro Mercantil de la escritura de constitución, se cobrará un suplemento de 95,00€:

Fuente: Susociedad.com.

Cuenta bancaria en ING Direct

ING Direct dispone de la **Cuenta Negocios** para autónomos y empresas con las siguientes características:

- Cuenta corriente **sin comisiones por mantenimiento de cuenta**.
- Transferencias nacionales y europeas hasta 50.000 euros gratuitas y en el mismo día.
- El pago de nóminas, remesas de transferencias e ingresos de cheques son gratuitos en oficinas de ING.
- Tarjeta de crédito y débito gratuitas.
- Devolución del 3% en las estaciones de servicio Galp y Shell.
- Descuento del 10% en la cuota anual VIA-T de pagatelia.
- Estos son los supuestos para **sacar dinero en cajeros sin comisiones**:

	Menos de 90 €	Desde 90 € hasta 200 €	200 € o más	
Banco Popular Banco Pastor Targobank Banca March ING DIRECT	0 €	0 €	0 €	3.200 cajeros
Bankia Bankinter	Ver comisión	0 €	0 €	6.000 cajeros
Resto de bancos	Ver comisión	Ver comisión	0 € Excepto Com. Madrid	35.000 cajeros

Los **requisitos de ING** para contratar esta cuenta son:

- Domiciliación de un ingreso mensual de 1.500€, mantener un saldo medio de 2.500€ o domiciliar el pago de la seguridad social.

Fuente: Rankia.com

ANEXO V: Horario de EcoFitness Gym

HORARIO DE ECOFITNESS GYM ZARAGOZA									
SALA	INICIO	FIN	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO
SC1	7:15	8:00		BODY PUMP		BODY PUMP			
SS	7:15	8:00	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE		
SS/SC2	8:30	9:15	CYCLING VIRTUA	TRX	CYCLING VIRTUA	TRX	CYCLING VIRTUA		
SC1	9:15	9:30	ABDOMINALES		ABDOMINALES		ABDOMINALES		
SC2	9:30	10:15	BODY PUMP	PILATES	AEROSTEP	AEROSALSA	FULL CONTACT		
SS	9:45	10:30	SPINBIKE	SPINBIKE	SPINBIKE	SPINBIKE	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA
SC1	10:00	10:45						BODY PUMP	
SC2	10:15	10:30		ABDOMINALES		ABDOMINALES		ABDOMINALES	
SC1	10:30	11:15	ZUMBA	BODY PUMP	GAP	PILATES	BODY PUMP		
SS	10:30	11:15							CYCLING VIRTUA
SC2	10:35	10:50	TRX		TRX		TRX		
SS	10:45	11:30	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA		
SS	11:00	11:45						SPINBIKE	
SC1	11:30	12:15	STRETCHING	AEROSALSA	BODY BALANCE	ZUMBA	STRETCHING		BODY PUMP
SS/SC2	12:00	12:45		CYCLING VIRTUA		CYCLING VIRTUA		STRETCHING	
SS/SC1	13:30	14:15	CYCLING VIRTUA		BODY PUMP		CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA
SC2	14:15	14:30	ABDOMINALES	ABDOMINALES	ABDOMINALES	ABDOMINALES	ABDOMINALES		
SC1	14:30	15:15		AEROSTEP		AEROSTEP			
TA/SC2	14:30	15:15	BODY PUMP	FULL CONTACT	FULL CONTACT	BODY PUMP	ZUMBA		
SS	14:30	15:15	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE		
SC1	15:15	15:30	ABDOMINALES	ABDOMINALES	ABDOMINALES	ABDOMINALES	ABDOMINALES		
SC2	15:30	16:15	PILATES		GAP	BODY BALANCE	BODY PUMP		
SS	15:30	16:15	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA
SC1	17:30	18:15	ZUMBA	BODY BALANCE	PILATES	BODY PUMP	ZUMBA		
SS	17:45	18:30	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA
SC2	18:15	18:30	ABDOMINALES		ABDOMINALES		ABDOMINALES		
TA/SC1	18:30	19:15	FULL CONTACT	BODY PUMP	ZUMBA	GAP	PILATES		
SS	18:45	19:30	SPINBIKE		SPINBIKE		SPINBIKE	CYCLING VIRTUA	CYCLING VIRTUA
SC1	19:15	19:30		ABDOMINALES		ABDOMINALES			
SS	19:15	20:00		SPINBIKE		SPINBIKE			
SC2	19:30	20:15	AERODOX		AERODOX		AERODOX		
TA/SC1	19:30	20:15	FULL CONTACT	GAP	BODY PUMP	BODY BALANCE			
SC2	19:45	20:30		AERODOX		AERODOX			
SC1	20:15	20:30	ABDOMINALES		ABDOMINALES		ABDOMINALES		
SS	20:15	21:00	SPINBIKE		SPINBIKE		CYCLING VIRTUA		
TA/SC2	20:30	21:15	BODY PUMP	FULL CONTACT	FULL CONTACT	ZUMBA	BODY PUMP		
SS	20:45	21:30		SPINBIKE		SPINBIKE			
SC1	21:30	22:15	AEROSALSA	ZUMBA	PILATES	BODY PUMP			

LEYENDA:

SC1	SALA DE CLASES1	SPINBIKE	TONIFICACION
SC2	SALA DE CLASES2	CYCLING LIFE	CARDIO
SS	SALA DE SPINNING	OREOGRAFIADA	CUERPO-MENTE
TA	TATAMI	FUNCIONAL	ABDOMINALES

LAS CLASES SE IMPARTIRÁN CON UN MÍNIMO DE 3 PERSONAS.

NO SE PODRÁ ENTRAR EN LA SALA 10 MIN DEL INICIO DE LA SESIÓN

SE RESERVA CUALQUIER MODIFICACIÓN DEL HORARIO POR MOTIVOS EXTERNOS

Fuente: Elaboración propia

ANEXO VI: Características de la App

En nuestro caso será preciso disponer de una página web con la que informar a todos los interesados acerca de los precios, tipos de actividades y cualquier cuestión que les surjan. Además de la página web, puede ser interesante la creación de una App con la que los clientes puedan seguir su progreso, que les notifique sobre nuevas actividades disponibles y las distintas promociones que se lleven a cabo.

Además de promocionar nuestra App a través de las redes sociales, habrá que tener en cuenta ciertos aspectos para llevarla a cabo:

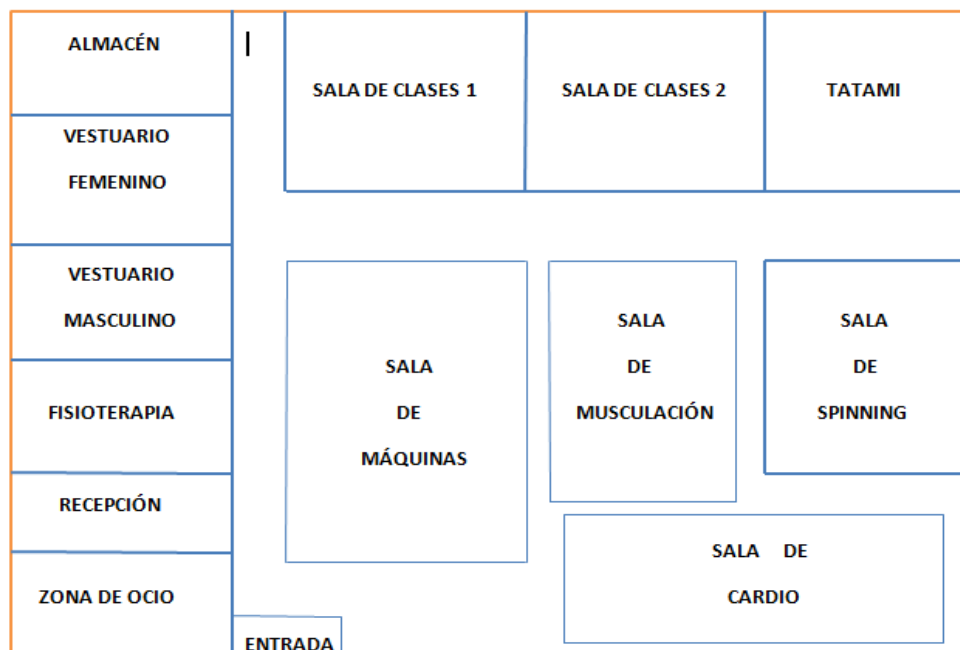
- App gratuita con la matriculación en el gimnasio.
- Nombre: “ECOZAR”.
- Descripción: tu gimnasio ecológico para aquellos que buscan hacer ejercicio y ayudar al medio ambiente.
- Logotipo:



Fuente: Elaboración propia

ANEXO VII: Equipos e instalaciones de EcoFitness Gym

Planos del gimnasio



Fuente: Elaboración propia

Equipos de EcoFitness Gym

Máquinas Cardiovasculares



BICICLETAS
ESTATICAS



CINTAS DE
CORRER



REMO



ELIPTICAS

Peso Libre



BANCOS



SOPORTES

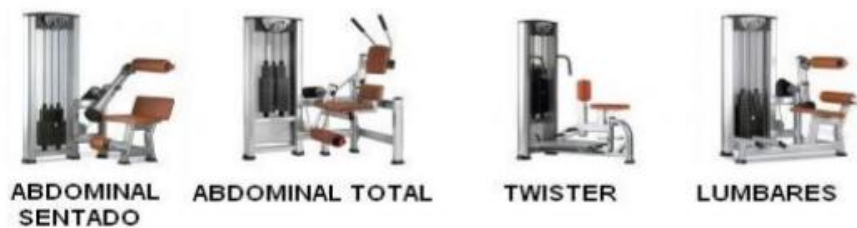


BARRAS, PESAS,
MANCUERNAS

Tren superior



Zona Media



Tren Inferior



Fuente: Elaboración propia

ANEXO VIII: Tablas de los salarios desglosados (en euros)

PERSONAL	SyS bruto	Reten. Mes	Reten. Anual	CSS mes	CSS anual	SyS neto mes	SyS neto anual	SyS bruto anual
Gerente	1200	108	1296	339,6	4075,2	752,4	10533,6	15904,8
Recepcionista	1200	108	1296	339,6	4075,2	752,4	10533,6	15904,8
Monitor de Musculación	1150	103,5	1242	325,45	3905,4	721,05	10094,7	15242,1
3 Monitores de clases	2196	197,64	2371,68	621,47	7457,64	1376,89	19276,46	29105,78
Fisioterapeuta	176	15,84	190,08	49,81	597,72	110,35	1544,9	2332,7
TOTALES	5922	532,98	6395,76	1675,93	20111,16	3713,09	51983,26	78490,18

Pagas extra	Diferencia	Mes con parte de paga	CSS de las 2 pagas	Diferencia	CCS mes con parte de paga
1504,8	125,4	877,8	679,2	56,60	396,20
1504,8	125,4	877,8	679,2	56,60	396,20
1442,1	120,18	841,23	650,9	54,24	379,69
2753,78	229,48	1606,37	1242,94	103,58	725,05
220,7	18,39	128,74	99,62	8,30	58,11

Fuente: Elaboración propia a partir del Boletín Oficial del Estado de 2018y la tabla de cotizaciones facilitada por el Ministerio de Hacienda.

Tabla salarial 2018

Grupo Profesional	Nivel	Art. 32 Salario base			Art. 33 1,5* S.H.	Art. 33 1,75* S.H.	Art. 37	Art. 34 15% S.H.	Art. 13 15% S.B.
		Salario Base Anual - Euros	Salario Base Mensual 14 pagas - Euros	* Salario Base Hora Euros/hora	* Hora extra no festiva Euros/hora	* Hora extra festiva Euros/hora	Plus Transporte - Euros	* Plus hora nocturna Euros/hora	Complemento Movilidad 14 pagas - Euros
Grupo 1.	-	15.374,28	1.098,16	8,74	13,10	15,29	2,50	1,31	164,72
Grupo 2.	1	14.093,11	1.006,65	8,01	12,01	14,01	2,50	1,20	151,00
	2	13.665,94	976,14	7,76	11,65	13,59	2,50	1,16	146,42
Grupo 3.	1	12.384,77	884,63	7,04	10,56	12,31	2,50	1,06	132,69
	2	11.616,19	829,73	6,60	9,90	11,55	2,50	0,99	124,46
Grupo 4.	1	11.120,27	794,31	6,32	9,48	11,06	2,50	0,95	119,15
	2	11.120,27	794,31	6,32	9,48	11,06	2,50	0,95	119,15
Grupo 5.	-	11.120,27	794,31	6,32	9,48	11,06	2,50	0,95	119,15

Fuente: Boletín Oficial del Estado de 2018

ANEXO IX: Préstamo del Santander

Características del préstamo

Importe	50.000 €
Fecha de comienzo	05-sep-02
Plazo	60 meses
Cuota	979,96 €
Comisión Apertura (1,5%)	750 €
Interés Nominal Anual	5,95%
Periodicidad	Mensual

Amortización del préstamo

AÑOS	CUOTA	CAPITAL	INTERESES	PENDIENTE DE VTO.
0				50000
1	11759,52	9100,76	2658,76	40899,24
2	11759,52	9642,48	2117,04	31256,76
3	11759,52	10216,44	1543,08	21040,32
4	11759,52	10824,58	934,94	10215,74
5	11759,52	11468,91	290,61	0,00

Fuente: Elaboración propia

ANEXO X: Gastos habituales

Todos los gastos se han actualizado con el IPC (2%) para los siguientes años (excepto los arrendamientos). En el apartado de salarios, los sueldos de los integrantes de la plantilla se incrementarán según la previsión del PIB para 2018 (3%).

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Luz	1200	1224	1248,48	1273,45	1298,92
Gas	1200	1224	1248,48	1273,45	1298,92
ADSL	840	856,8	873,94	891,41	909,24
Alquiler	24000	24000	24000	24000	24000
Gestoría	440	448,8	457,78	466,93	476,27
Seguro	1980	2019,6	2059,99	2101,19	2143,22
Ecotasa	50	50	50	50	50
Publicidad	12000	12240	12484,8	12734,5	12989,2
Salarios	117261,38	120347,221	123525,638	126799,407	130171,389
Leasing	9999,96	9999,96	9999,96	9999,96	9999,96
TOTAL	168971,34	172410,38	175949,06	179590,30	183337,10

Fuente: Elaboración propia

ANEXO XI: Flujos de tesorería

	1	2	3	4	5
SALDO INICIAL	40000				
Importe de la cifra de negocios	190625	196343,75	202234,06	208301,08	214550,12
Máquinas vending	120	120	120	120	120
Servicio fisioterapia	750	750	750	750	750
TOTAL ENTRADAS	231495	197213,75	203104,06	209171,08	215420,12
Arrendamientos	33999,96	33999,96	33999,96	33999,96	33999,96
Gastos de personal	117261,38	120347,22	123525,64	126799,41	130171,39
Suministros	5880	5997,6	6117,56	6239,9	6369,7
Servicios de profesionales independientes	440	448,8	457,78	466,93	476,27
Publicidad y propaganda	12000	12240	12484,8	12734,5	12989,19
Seguros	2030	2069,6	2109,99	2151,19	2193,22
Cuotas de préstamo	11759,52	11759,52	11759,52	11759,52	11759,52
Gastos financieros	2658,78	2117,04	1543,08	934,94	290,61
TOTAL SALIDAS	186029,64	188979,74	191998,33	195086,35	198249,86
SALDO TESORERÍA	45465,36	8234,01	11105,73	14084,73	17170,26

Fuente: Elaboración propia

ANEXO XII: Cuadro de Amortización

AMORTIZACIONES	Coefficiente de Amortización	2018	2019	2020	2021	2022
Aplicaciones Informáticas	33%	99	99	99	99	99
Mobiliario	10%	2825	2825	2825	2825	2825
Equipos Informáticos	25%	750	750	750	750	750
Acondicionamiento del local	16,67%	6751,35	6751,35	6751,35	6751,35	6751,35
Maquinaria	12%	2375,64	2375,64	2375,64	2375,64	2375,64
TOTAL		12800,99	12800,99	12800,99	12800,99	12800,99

Fuente: Elaboración propia

ANEXO XIII: Escenario pesimista y escenario optimista

Escenario pesimista

CUADRO DE RENDIMIENTOS NETOS	0	1	2	3	4	5
Ingresos		185245	190776,25	196473,438	202341,54	208385,69
Cifra de negocios		184375	189906,25	195603,44	201471,54	207515,69
Máquina vending		120	120	120	120	120
Fisioterapia		750	750	750	750	750
Gastos		-187071,09	-190021,21	-193039,79	-196127,82	-199286,32
Gastos Fijos		-168971,34	-172410,38	-175949,06	-179590,3	-183337,1
Gastos Variables		-2640	-2692,8	-2746,66	-2801,59	-2857,62
Intereses		-2658,76	-2117,04	-1543,08	-934,94	-290,61
Comisión	-750					
Amortización		-12800,99	-12800,99	-12800,99	-12800,99	-12800,99
B° ANTES DE IMPUESTOS		-1826,09	755,04	3433,6475	6213,72	9099,37
Impuesto de sociedades		273,91	-113,26	-858,41	-1553,43	-2274,84
B° NETO		-1552,18	641,78	2575,24	4660,29	6824,53
Desembolso inversión	-72692					
Financiación Ajena	50000					
Amortización		12800,99	12800,99	12800,99	12800,99	12800,99
Cuotas de amortización		-9100,76	-9642,48	-10216,44	-10824,58	-11468,91
Variaciones NFR	-15502,47	-245,84	-251,55	-257,34	-263,63	
Reparación NFR						16520,82
CASH-FLOW	-38944,47	1902,21	3548,74	4902,45	6373,07	24677,43

Escenario Optimista

CUADRO DE RENDIMIENTOS NETOS	0	1	2	3	4	5
Ingresos		197745	203651,25	209734,688	216000,63	222454,55
Cifra de negocios		196875	202781,25	208864,69	215130,63	221584,55
Máquina vending		120	120	120	120	120
Fisioterapia		750	750	750	750	750
Gastos		-187071,09	-190021,21	-193039,79	-196127,82	-199286,32
Gastos Fijos		-168971,34	-172410,38	-175949,06	-179590,3	-183337,1
Gastos Variables		-2640	-2692,8	-2746,66	-2801,59	-2857,62
Intereses		-2658,76	-2117,04	-1543,08	-934,94	-290,61
Comisión	-750					
Amortización		-12800,99	-12800,99	-12800,99	-12800,99	-12800,99
B° ANTES DE IMPUESTOS		10673,91	13630,04	16694,8975	19872,81	23168,23
Impuesto de sociedades		-1601,09	-2044,51	-4173,72	-4968,20	-5792,06
B° NETO		9072,82	11585,53	12521,17	14904,61	17376,17
Desembolso inversión	-72692					
Financiación Ajena	50000					
Amortización		12800,99	12800,99	12800,99	12800,99	12800,99
Cuotas de amortización		-9100,76	-9642,48	-10216,44	-10824,58	-11468,91
Variaciones NFR	-15502,47	-245,84	-251,55	-257,34	-263,63	
Reparación NFR						16520,82
CASH-FLOW	-38944,47	12527,21	14492,49	14848,38	16617,39	35229,07

Fuente: Elaboración propia