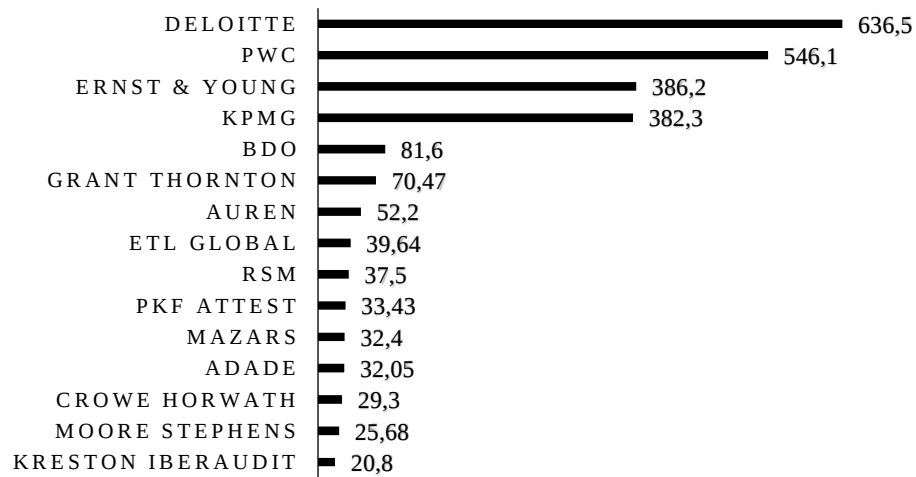


ANEXOS

ANEXO I: RANKING NACIONAL DE FACTURACIÓN DE LAS FIRMAS DE SERVICIOS PROFESIONALES DE 2016



Fuente: Elaboración Propia conforme datos de las empresas

ANEXO II: UBICACIÓN DE OFINAS DE DELOITTE



Fuente: Elaboración Propia conforme Deloitte¹

¹ Elaboración conforme datos de la memoria de responsabilidad corporativa (Deloitte, 2016).

ANEXO III: ESTRUCTURA ECONÓMICA Y FINANCIERA**- ACTIVO TOTAL (miles de €)**

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
DELOITTE	239.340 €	236.566 €	231.426 €	230.197 €	248.437 €	282.763 €	256.857 €	255.932 €	224.277 €
PwC	95.869 €	84.788 €	96.438 €	71.092 €	58.650 €	64.488 €	90.830 €	81.090 €	
KPMG	35.700 €	36.043 €	34.018 €	32.259 €	32.542 €	42.653 €	43.046 €	33.571 €	48.422 €
EY	76.887 €	73.672 €	59.777 €	62.917 €	57.091 €	55.171 €	49.944 €	52.971 €	60.085 €

- ACTIVO NO CORRIENTE (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	28.862 €	28.467 €	29.684 €	23.720 €	21.743 €	35.441 €	33.591 €	41.941 €
PwC	176 €	79 €	1.246 €	3.051 €	3.392 €	2.772 €	1.977 €	1.193 €
KPMG	3.910 €	5.100 €	4.019 €	2.974 €	2.220 €	2.931 €	5.475 €	3.902 €
EY	1.768 €	1.784 €	1.462 €	1.696 €	1.434 €	1.778 €	3.996 €	3.127 €

- ACTIVO CORRIENTE (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	227.070 €	228.390 €	253.079 €	224.717 €	208.454 €	195.985 €	202.975 €	197.399 €
PwC	80.913 €	90.752 €	63.242 €	55.598 €	67.700 €	93.665 €	82.811 €	94.676 €
KPMG	29.661 €	37.946 €	38.634 €	29.568 €	30.039 €	31.087 €	30.568 €	31.798 €
EY	51.202 €	48.160 €	53.709 €	55.395 €	61.483 €	57.999 €	69.676 €	73.759 €

- PATRIMONIO NETO (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	4.965 €	5.405 €	5.886 €	8.139 €	8.586 €	11.325 €	17.834 €	24.077 €
PwC	2.429 €	16.270 €	10.517 €	8.297 €	8.543 €	9.676 €	11.787 €	15.547 €
KPMG	- 13.605 €	- 13.610 €	- 13.520 €	- 13.249 €	- 13.243 €	- 11.379 €	3.294 €	3.389 €
EY	4.228 €	1.235 €	1.257 €	1.068 €	2.230 €	3.016 €	3.046 €	3.202 €

- PASIVO TOTAL (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	250.967 €	251.452 €	276.877 €	240.298 €	221.611 €	220.101 €	218.732 €	215.263 €
PwC	78.660 €	74.560 €	53.971 €	50.353 €	62.549 €	86.762 €	73.002 €	80.323 €
KPMG	47.176 €	56.656 €	56.173 €	45.791 €	45.502 €	45.397 €	32.749 €	32.311 €
EY	48.743 €	48.709 €	53.914 €	56.023 €	60.687 €	56.761 €	70.626 €	73.685 €

- **PASIVO NO CORRIENTE (miles de €)**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	55.442 €	54.385 €	53.153 €	34.992 €	34.371 €	32.914 €	24.249 €	24.219 €
<i>PwC</i>	- €	- €	- €	791 €	615 €	522 €	434 €	253 €
<i>KPMG</i>	14.000 €	14.239 €	14.239 €	14.117 €	15.195 €	17.298 €	3.298 €	3.011 €
<i>EY</i>	3.416 €	2.996 €	3.169 €	3.419 €	3.144 €	4.715 €	4.898 €	5.321 €

- **PASIVO CORRIENTE (miles de €)**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	195.525 €	197.067 €	223.724 €	205.306 €	187.240 €	187.187 €	194.483 €	191.044 €
<i>PwC</i>	78.660 €	74.560 €	53.971 €	49.562 €	61.934 €	86.240 €	72.567 €	80.070 €
<i>KPMG</i>	33.176 €	42.417 €	41.934 €	31.674 €	30.307 €	28.099 €	29.451 €	29.300 €
<i>EY</i>	45.327 €	45.713 €	50.746 €	52.604 €	57.543 €	52.046 €	65.728 €	68.364 €

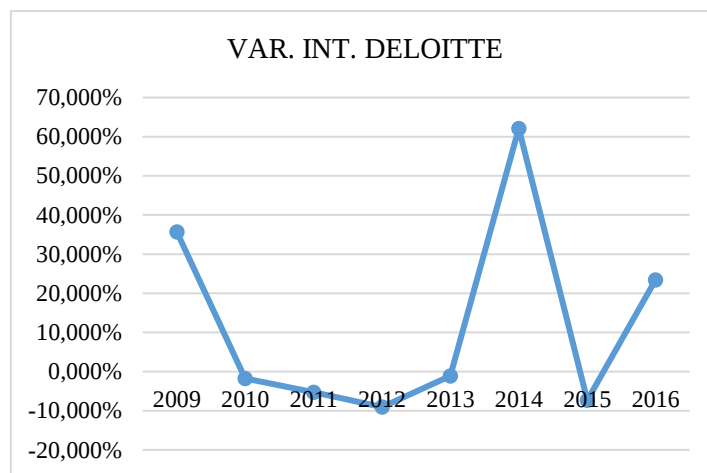
- **DELOITTE**

○ **ESTRUCTURA ECONÓMICA**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Activo no corriente	11,277%	11,083%	10,498%	9,548%	9,445%	15,314%	14,199%	17,524%
<i>Inmovilizado inmaterial</i>	0,078%	0,041%	0,050%	0,061%	0,041%	0,010%	0,002%	0,031%
<i>Inmovilizado material</i>	5,537%	5,599%	4,415%	2,647%	2,798%	2,603%	2,566%	3,744%
<i>Otros activos fijos</i>	5,663%	5,443%	6,033%	6,839%	6,606%	12,701%	11,631%	13,749%
Activo circulante	88,723%	88,917%	89,502%	90,452%	90,555%	84,686%	85,801%	82,476%
<i>Existencias</i>								
<i>Deudores</i>	46,602%	49,539%	45,305%	32,793%	31,773%	33,882%	29,897%	28,503%
<i>Otros activos líquidos</i>	42,121%	39,378%	44,197%	57,659%	58,782%	50,804%	55,903%	53,973%
<i>Tesorería</i>	33,020%	31,146%	36,658%	48,440%	20,009%	16,457%	20,962%	25,306%
Total activo	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

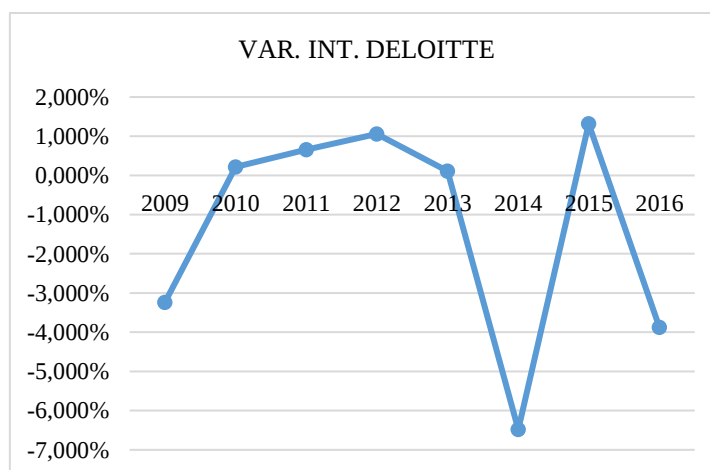
■ VARIACIÓN INTERANUAL ACTIVO NO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	35,666%	-1,724%	-5,278%	-9,051%	-1,072%	62,134%	-7,279%	23,411%



■ VARIACIÓN INTERANUAL ACTIVO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	-3,234%	0,219%	0,658%	1,062%	0,113%	-6,481%	1,316%	-3,874%



■ COMPOSICIÓN ACTIVO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CLIENTES	52,53%	55,71%	50,62%	36,25%	35,09%	40,01%	34,85%	34,56%
TESORERÍA	37,22%	35,03%	40,96%	53,55%	22,10%	19,43%	24,43%	30,68%
OTROS	47,47%	44,29%	49,38%	63,75%	64,91%	59,99%	65,15%	65,44%

○ **ESTRUCTURA FINANCIERA**

	2.009	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016
Fondos propios	1,940%	2,104%	2,082%	3,276%	3,730%	4,894%	7,539%	10,060%
Capital suscrito	1,634%	1,799%	1,804%	1,466%	1,571%	1,540%	1,620%	1,736%
Otros fondos propios	0,306%	0,305%	0,277%	1,810%	2,159%	3,353%	5,919%	8,324%
Pasivo fijo	21,663%	21,173%	18,798%	14,085%	14,931%	14,222%	10,250%	10,119%
Acreedores a L. P.	15,238%	16,225%	16,075%	11,492%	12,260%	11,748%	8,144%	8,102%
Otros pasivos fijos	6,424%	4,948%	2,722%	2,593%	2,671%	2,474%	2,106%	2,017%
Provisiones	5,191%	3,957%	1,998%	2,153%	2,323%	2,244%	1,986%	1,963%
Pasivo líquido	76,397%	76,722%	79,121%	82,639%	81,339%	80,884%	82,211%	79,821%
Deudas financieras								
Acreedores comerciales	32,687%	34,181%	31,797%	39,315%	33,792%	31,122%	29,675%	29,199%
Otros pasivos líquidos	43,710%	42,542%	47,324%	43,324%	47,547%	49,762%	52,536%	50,623%
Total P y PN	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ **COMPOSICIÓN PASIVO CORRIENTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PROVEEDORES	42,79%	44,55%	40,19%	47,57%	41,55%	38,48%	36,10%	36,58%
OTROS	57,21%	55,45%	59,81%	52,43%	58,45%	61,52%	63,90%	63,42%

- **PRICEWATERHOUSECOOPERS**

○ **ESTRUCTURA ECONÓMICA**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Activo no corriente	0,217%	0,087%	1,932%	5,203%	4,772%	2,875%	2,332%	1,244%
Inmovilizado inmaterial								
Inmovilizado material	0,000%	0,000%	1,726%	4,495%	3,870%	2,336%	1,753%	0,745%
Otros activos fijos	0,217%	0,087%	0,206%	0,708%	0,902%	0,539%	0,579%	0,500%
Activo circulante	99,783%	99,913%	98,068%	94,797%	95,228%	97,125%	97,668%	98,756%
Existencias	1,906%	8,064%	5,883%	11,544%	14,215%	22,890%	33,974%	20,999%
Deudores	94,078%	76,945%	81,434%	73,620%	79,596%	59,948%	61,400%	73,023%
Otros activos líquidos	0,021%	0,358%	0,017%	0,038%	0,053%	0,033%	0,073%	0,249%
Tesorería	3,778%	14,547%	10,733%	9,595%	1,364%	14,255%	2,220%	4,484%
Total activo	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ **COMPOSICIÓN DEL ACTIVO CORRIENTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CLIENTES	94,08%	76,94%	81,43%	73,62%	79,60%	59,95%	61,40%	73,02%
TESORERÍA	3,78%	14,55%	10,73%	9,59%	1,36%	14,26%	2,22%	4,48%
OTROS	0,02%	0,36%	0,02%	0,04%	0,05%	0,03%	0,07%	0,25%
EXISTENCIAS	1,91%	8,06%	5,88%	11,54%	14,21%	22,89%	33,97%	21,00%

○ ESTRUCTURA FINANCIERA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Fondos propios	2,996%	17,913%	16,308%	14,146%	12,017%	10,033%	13,901%	16,216%
Capital suscrito	0,081%	0,072%	0,102%	0,112%	0,093%	0,068%	0,078%	0,069%
Otros fondos propios	2,915%	17,840%	16,206%	14,034%	11,925%	9,965%	13,824%	16,148%
Pasivo fijo	0,000%	0,000%	0,000%	1,349%	0,865%	0,542%	0,512%	0,264%
Acreeedores a L. P.	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%	0,000%	0,086%	0,202%	0,178%
Otros pasivos fijos	0,000%	0,000%	0,000%	1,349%	0,865%	0,455%	0,311%	0,085%
Provisiones								
Pasivo líquido	97,004%	82,087%	83,692%	84,505%	87,118%	89,425%	85,587%	83,520%
Deudas financieras								
Acreeedores comerciales	30,395%	33,095%	44,952%	44,431%	38,001%	36,954%	51,623%	54,572%
Otros pasivos líquidos	66,609%	48,992%	38,740%	40,074%	49,116%	52,471%	33,964%	28,948%
Total P y PN	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ COMPOSICIÓN PASIVO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PROVEEDORES	30,40%	33,10%	44,95%	44,43%	38,00%	36,95%	51,62%	54,57%
OTROS	66,61%	48,99%	38,74%	40,07%	49,12%	52,47%	33,96%	28,95%

- KPMG AUDITORES

○ ESTRUCTURA ECONÓMICA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Activo no corriente	11,647%	11,848%	9,423%	9,139%	6,882%	8,616%	15,190%	10,930%
Inmovilizado inmaterial								
Inmovilizado material								
Otros activos fijos	11,647%	11,848%	9,423%	9,139%	6,882%	8,616%	15,190%	10,930%
Activo circulante	88,353%	88,152%	90,577%	90,861%	93,118%	91,384%	84,810%	89,070%
Existencias								
Deudores	84,436%	71,389%	84,285%	83,655%	88,558%	86,010%	77,782%	82,566%
Otros activos líquidos	3,461%	16,638%	5,716%	5,925%	4,191%	4,792%	6,711%	6,022%
Tesorería	0,456%	0,125%	0,577%	1,281%	0,369%	0,582%	0,316%	0,482%
Total activo	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ COMPOSICIÓN ACTIVO CIRCULANTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CLIENTES	84,44%	71,39%	84,28%	83,65%	88,56%	86,01%	77,78%	82,57%
TESORERÍA	0,46%	0,13%	0,58%	1,28%	0,37%	0,58%	0,32%	0,48%
OTROS	3,46%	16,64%	5,72%	5,92%	4,19%	4,79%	6,71%	6,02%

○ ESTRUCTURA FINANCIERA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Fondos propios	-40,526%	-31,617%	-31,698%	-40,714%	-41,052%	-33,450%	9,139%	9,493%
Capital suscrito	0,104%	0,070%	0,070%	0,108%	0,108%	3,536%	7,297%	7,392%
Otros fondos propios	-40,630%	-31,687%	-31,768%	-40,821%	-41,161%	-36,986%	1,842%	2,101%
Pasivo fijo	41,703%	33,079%	33,383%	43,381%	47,103%	50,850%	9,150%	8,434%
Acreeedores a L. P.	41,703%	32,523%	32,823%	43,021%	43,399%	41,155%	0,000%	0,000%
Otros pasivos fijos								
Provisiones	0,000%	0,555%	0,560%	0,360%	3,704%	9,695%	9,150%	8,434%
Pasivo líquido	98,823%	98,539%	98,314%	97,333%	93,949%	82,600%	81,711%	82,073%
Deudas financieras						3,057%		
Acreeedores comerciales	53,910%	49,449%	63,112%	54,662%	60,067%	46,772%	38,948%	35,748%
Otros pasivos líquidos	44,914%	49,089%	35,203%	42,671%	33,882%	32,771%	42,763%	46,325%
Total P y PN	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ COMPOSICIÓN PASIVO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PROVEEDORES	53,91%	49,45%	63,11%	54,66%	60,07%	46,77%	38,95%	35,75%
OTROS	44,91%	49,09%	35,20%	42,67%	33,88%	32,77%	42,76%	46,32%
DEUDAS FINANC.						3,06%		

- ERNST & YOUNG

○ ESTRUCTURA ECONÓMICA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Activo no corriente	3,338%	3,572%	2,650%	2,972%	2,280%	2,975%	5,424%	4,068%
Inmovilizado inmaterial							2,614%	0,743%
Inmovilizado material							0,022%	0,006%
Otros activos fijos	3,338%	3,572%	2,650%	2,972%	2,280%	2,975%	2,788%	3,318%
Activo circulante	96,662%	96,428%	97,350%	97,028%	97,720%	97,025%	94,576%	95,932%
Existencias								
Deudores	91,640%	90,562%	93,078%	92,784%	83,184%	91,348%	91,868%	92,801%
Otros activos líquidos	5,022%	5,866%	4,272%	4,245%	14,536%	5,678%	2,708%	3,131%
Tesorería	0,410%	0,090%	0,210%	0,209%	11,175%	0,063%	0,151%	0,094%
Total activo	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ COMPOSICIÓN ACTIVO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CLIENTES	94,80%	93,92%	95,61%	95,63%	85,13%	94,15%	97,14%	96,74%
TESORERÍA	0,42%	0,09%	0,22%	0,22%	11,44%	0,06%	0,16%	0,10%
OTROS	5,20%	6,08%	4,39%	4,37%	14,87%	5,85%	2,86%	3,26%

○ ESTRUCTURA FINANCIERA

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Fondos propios	7,981%	2,472%	2,278%	1,871%	3,545%	5,046%	4,135%	4,164%
Capital suscrito	1,586%	1,658%	1,523%	1,576%	1,464%	1,521%	1,266%	1,323%
Otros fondos propios	6,396%	0,814%	0,756%	0,294%	2,081%	3,525%	2,868%	2,841%
Pasivo fijo	6,449%	5,998%	5,743%	5,988%	4,997%	7,888%	6,648%	6,920%
Acreedores a L. P.						2,219%	2,158%	2,194%
Otros pasivos fijos	6,449%	5,998%	5,743%	5,988%	4,997%	5,669%	4,490%	4,727%
Provisiones	6,449%	5,998%	5,743%	5,988%	4,997%	5,669%	4,489%	4,727%
Pasivo líquido	85,570%	91,530%	91,978%	92,141%	91,459%	87,066%	89,217%	88,916%
Deudas financieras		1,259%	0,331%	0,124%	0,326%	0,178%		
Acreedores comerciales	19,668%	36,132%	32,345%	26,903%	33,492%	36,756%	35,933%	29,642%
Otros pasivos líquidos	65,902%	54,139%	59,302%	65,115%	57,640%	50,133%	53,283%	59,273%
Total Py PN	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%	100,000%

▪ COMPOSICIÓN PASIVO CORRIENTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PROVEEDORES	22,98%	39,48%	35,17%	29,20%	36,62%	42,22%	40,28%	33,34%
OTROS	77,02%	59,15%	64,47%	70,67%	63,02%	57,58%	59,72%	66,66%
DEUDAS FINANC.	0,46%		1,38%	0,36%	0,13%	0,36%		

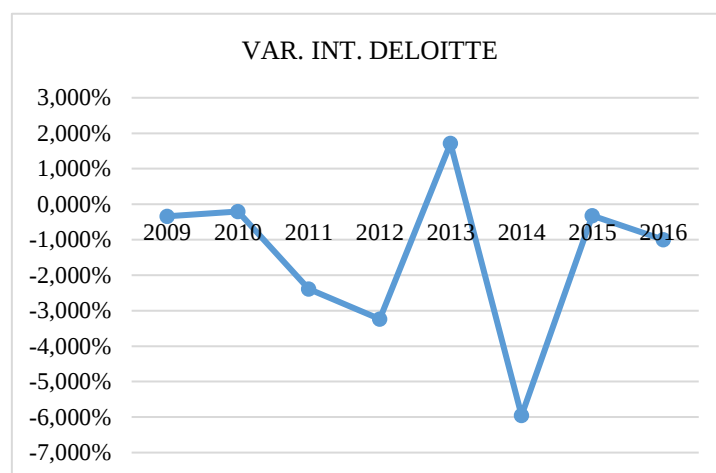
ANEXO IV: ANÁLISIS DE LIQUIDEZ SOLVENCIA Y ENDEUDAMIENTO

- ANÁLISIS DE LIQUIDEZ

○ LIQUIDEZ GENERAL

▪ VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE

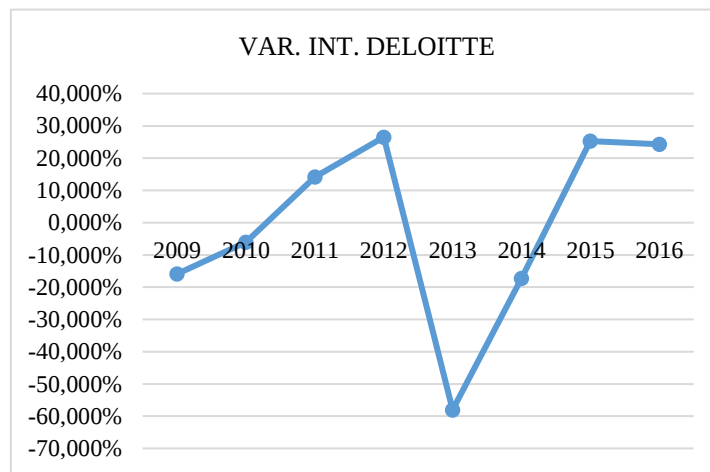
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	-0,345%	-0,206%	-2,393%	-3,241%	1,713%	-5,955%	-0,319%	-0,996%



○ **RATIO DE TESORERÍA**

▪ **VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	-15,943%	-6,074%	14,128%	26,515%	-58,033%	-17,289%	25,321%	24,336%

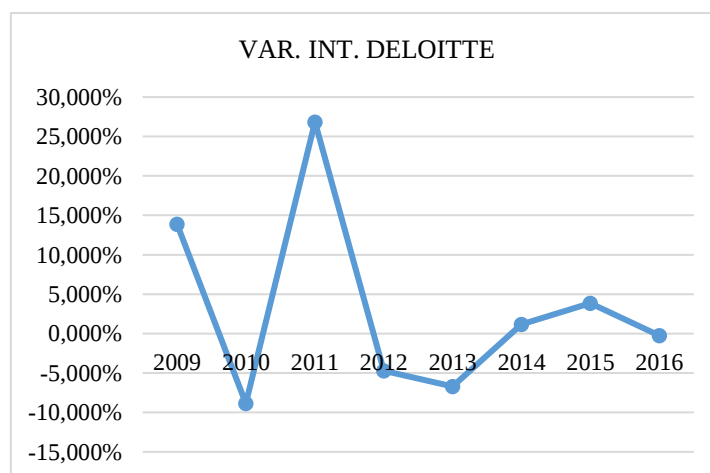


- **ANÁLISIS DE SOLVENCIA**

○ **RATIO DE SOLVENCIA**

▪ **VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE**

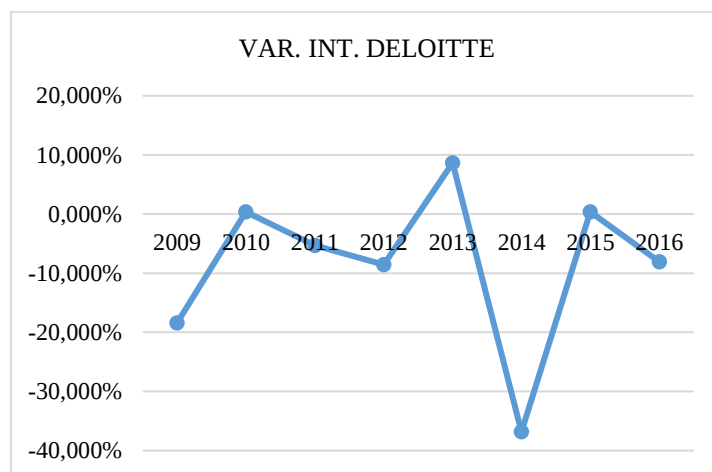
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	13,894%	-8,855%	26,843%	-4,731%	-6,706%	1,163%	3,868%	-0,228%



○ **RATIO DE COBERTURA**

▪ **VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE**

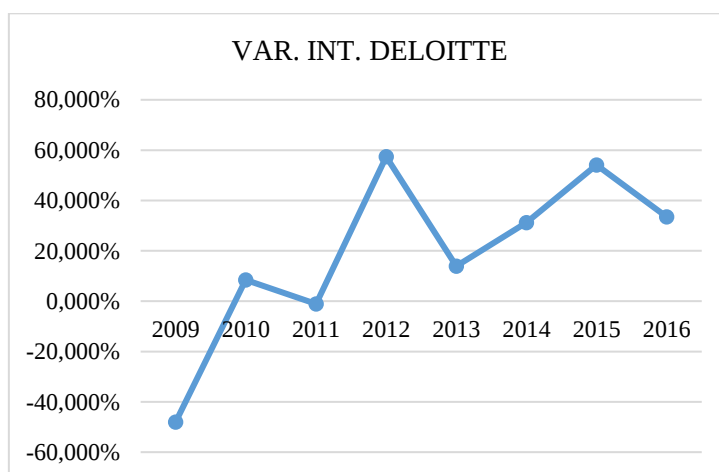
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	-18,406%	0,352%	-5,304%	-8,576%	8,652%	-36,819%	0,365%	-8,085%



○ **RATIO AUTOFINANCIACIÓN**

▪ **VARIACIÓN INTERANUAL DE DELOITTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	-47,987%	8,470%	-1,078%	57,383%	13,851%	31,200%	54,053%	33,441%

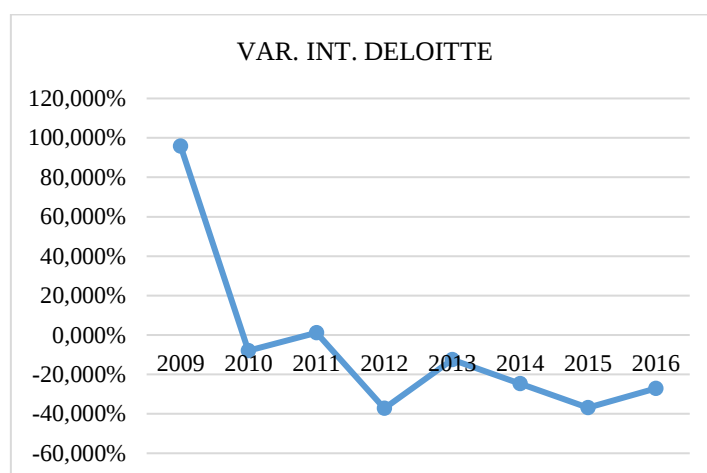


- ANÁLISIS DE ENDEUDAMIENTO

○ ENDEUDAMIENTO

▪ VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	95,833%	-7,963%	1,113%	-37,236%	-12,578%	-24,702%	-36,893%	-27,104%



○ ENDEUDAMIENTO A L.P.

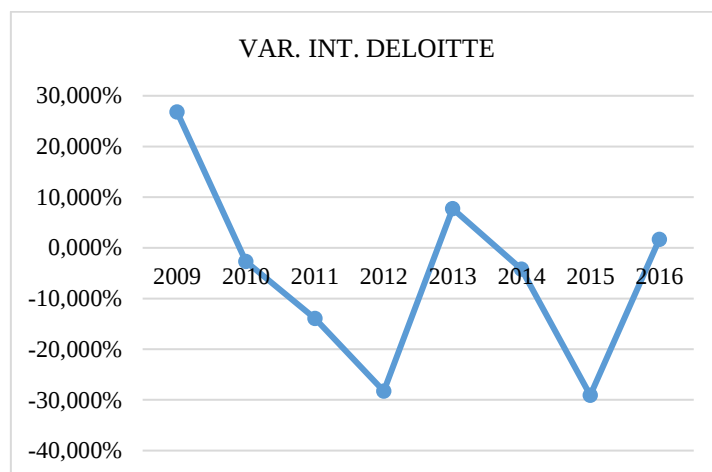
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	11,167	10,062	9,030	4,299	4,003	2,906	1,360	1,006
PwC				0,095	0,072	0,054	0,037	0,016
KPMG	-1,029	-1,046	-1,053	-1,066	-1,147	-1,520	1,001	0,888
EY	0,808	2,426	2,521	3,201	1,410	1,563	1,608	1,662

○ ENDEUDAMIENTO A C.P.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	39,381	36,460	38,010	25,225	21,808	16,529	10,905	7,935
PwC	32,378	4,583	5,132	5,974	7,249	8,913	6,157	5,150
KPMG	-2,439	-3,117	-3,102	-2,391	-2,289	-2,469	8,941	8,646
EY	10,721	37,026	40,368	49,252	25,800	17,255	21,578	21,353

○ **COMPOSICIÓN ENDEUDAMIENTO**▪ **VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	26,812%	-2,674%	-13,911%	-28,262%	7,703%	-4,212%	-29,090%	1,674%

**ANEXO V: EQUILIBRIO ENTRE FONDO DE MANIOBRA Y NOF****- FONDO DE MANIOBRA (miles de €)**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	31545	31323	29355	19411	21214	8798	8492	6355
<i>PwC</i>	61100	64865	37809	41203	53834	63987	60693	65927
KPMG	23495	30586	35826	26970	28406	29129	27520	29188
<i>EY</i>	5876	2446	2964	2790	3940	5953	3948	5395

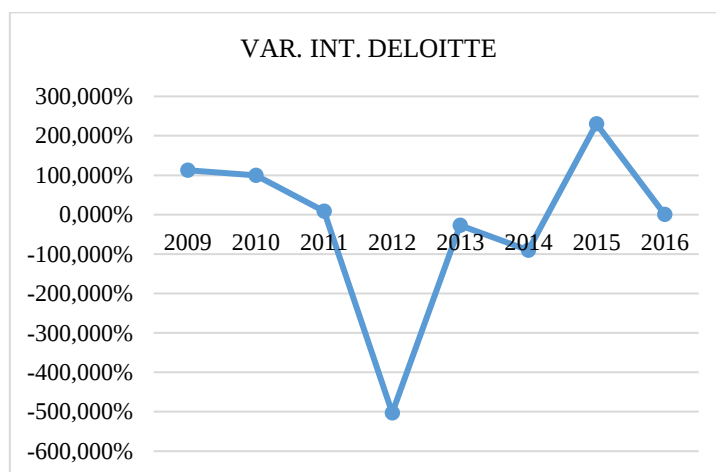
- NOF (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	35612	39449	38198	-16203	-4649	6386	526	-1665
<i>PwC</i>	51640	39829	23527	17119	29570	22174	8290	17689
KPMG	10248	9444	9031	9435	9191	13348	13997	16714
<i>EY</i>	38124	27185	33507	37612	31265	32633	41208	48561

- **EQUILIBRIO ENTRE FM Y NOF (miles de €)**

○ **VARIACIÓN INTERANUAL DELOITTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	112,542%	99,803%	8,824%	-502,737%	-27,380%	-90,674%	230,265%	0,678%



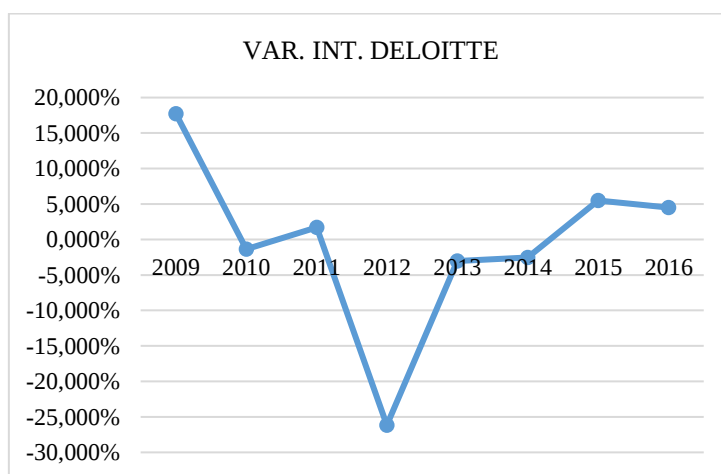
ANEXO VI: ANÁLISIS DEL RESULTADO

- **RESULTADO DE EXPLOTACIÓN Y EBITDA**

○ **CIFRA DE VENTAS (miles de €)**

▪ **VARIACIÓN INTRANUAL DE DELOITTE**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	17,733%	-1,350%	1,718%	-26,164%	-3,044%	-2,540%	5,510%	4,515%



- RESULTADO FINANCIERO

○ INGRESOS FINANCIEROS (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>DELOITTE</i>	8610	3272	3490	1595	1383	2093	1991	1309
<i>PwC</i>	1368	380	250	146	276	463	375	375
<i>KPMG</i>	0	0	2	0	0	0	0	0
<i>EY</i>	45	118	7	0	62	29	153	10

○ INGRESOS FINANCIERO S/VENTAS

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>DELOITTE</i>	2,28%	0,88%	0,92%	0,57%	0,51%	0,79%	0,71%	0,45%
<i>PwC</i>	0,86%	0,25%	0,16%	0,09%	0,17%	0,27%	0,22%	0,19%
<i>KPMG</i>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<i>EY</i>	0,03%	0,06%	0,004%	0,00%	0,03%	0,01%	0,07%	0,00%

○ GASTOS FINANCIEROS (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>DELOITTE</i>	1503	1480	1004	2979	3671	3338	2743	1892
<i>PwC</i>	68	20	58	642	169	214	101	208
<i>KPMG</i>	1132	513	901	799	624	558	645	399
<i>EY</i>	305	244	146	82	131	102	288	168

○ GASTOS FINANCIEROS S/VENTAS

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>DELOITTE</i>	0,40%	0,40%	0,26%	1,06%	1,35%	1,26%	0,98%	0,65%
<i>PwC</i>	0,04%	0,01%	0,04%	0,40%	0,10%	0,12%	0,06%	0,11%
<i>KPMG</i>	0,99%	0,46%	0,82%	0,79%	0,64%	0,54%	0,58%	0,34%
<i>EY</i>	0,17%	0,13%	0,08%	0,04%	0,07%	0,05%	0,13%	0,07%

○ RESULTADO FINANCIERO (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>DELOITTE</i>	7107	1792	2486	-1384	-2288	-1245	-752	-583
<i>PwC</i>	1300	360	192	-496	107	249	274	166
<i>KPMG</i>	-1132	-513	-901	-799	-624	-558	-645	-399
<i>EY</i>	-260	-126	-139	-82	-69	-73	-135	-159

ANEXO VII: ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

- RENTABILIDAD ECONÓMICA

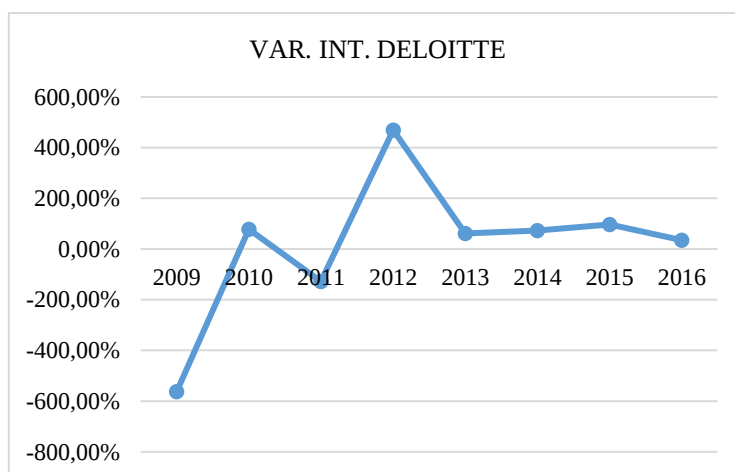
○ ACTIVO NETO MEDIO (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	240105	256395	269810	265600	239317	230812	233996	237953
<i>PwC</i>	81090 ²	85960	77659	61569	64871	83765	90613	90329
KPMG	40997	38309	42850	37598	32401	33139	35031	35872
<i>EY</i>	56528	51457	52557	56131	60004	61347	66725	75280

○ ROI

▪ VARIACIÓN INTRANUAL DE DELOITTE

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
VAR. INTERANUAL	-562,31%	78,08%	-128,19%	469,60%	61,93%	72,47%	96,43%	35,05%



- RENTABILIDAD FINANCIERA

○ PATRIMONIO NETO MEDIO (miles de €)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
DELOITTE	6665	5185	5646	7013	8363	9956	14580	20956
<i>PwC</i>	2429 ³	9350	13394	9407	8420	9109	10731	13667
KPMG	-6785	-13608	-13565	-13385	-13246	-12311	-4043	3342
<i>EY</i>	3891	2731	1246	1163	1649	2623	3031	3124

² El Activo de PwC de 2009 no es una media, puesto que no hemos encontrado datos de 2008.

³ El Patrimonio Neto de PwC de 2009 no es una media, puesto que no hemos encontrado datos de 2008.