

# ANEXO TFG “TRIBU INFANTIL”

---

GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS



*Tribu*  
**INFANTIL**

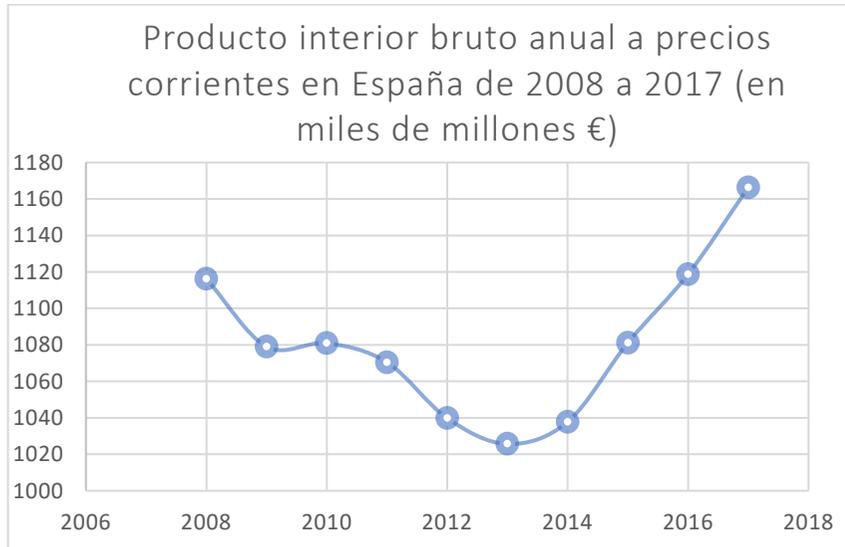
Andreea Beatrice Lazar

## INDICE ANEXO

▪ ANEXO I: Imágenes y tablas referentes a los apartados del entorno general y entorno específico. ....	2
▪ ANEXO II: Trámites constitución de la sociedad limitada. ....	5
▪ ANEXO III: Diferencia número de niños según la ley vs. TRIBU INFANTIL. ....	7
▪ ANEXO IV: Imágenes local alquiler SIN REFORMAR/ REFORMADO .....	8
▪ ANEXO V: Tablas salariales .....	22
▪ ANEXO VI: Flujos de caja.....	23

- ANEXO I: Imágenes y tablas referentes a los apartados del entorno general y entorno específico.

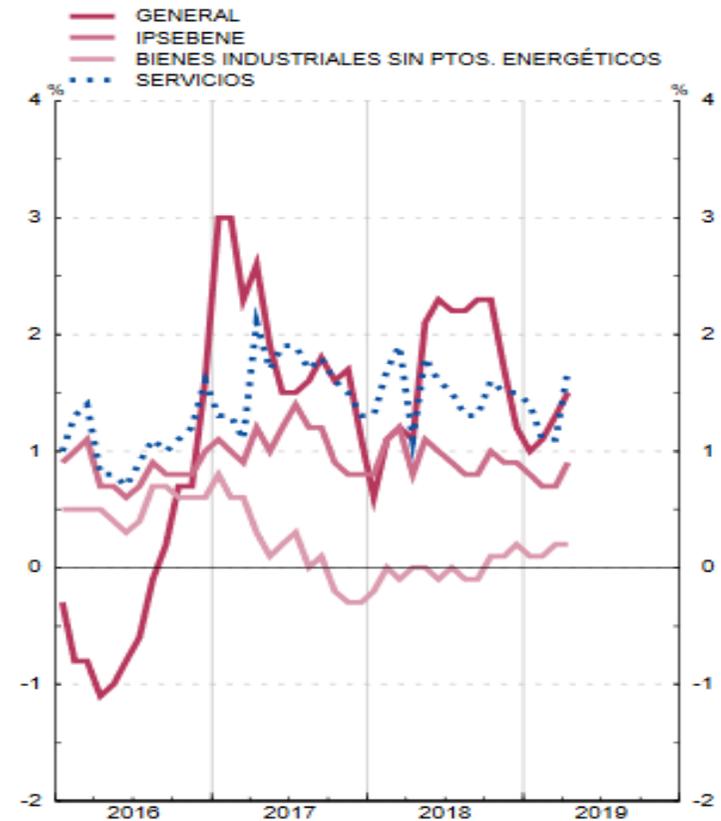
**Gráfico 2.1: Evolución del PIB español.**



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Instituto Nacional de Estadística.

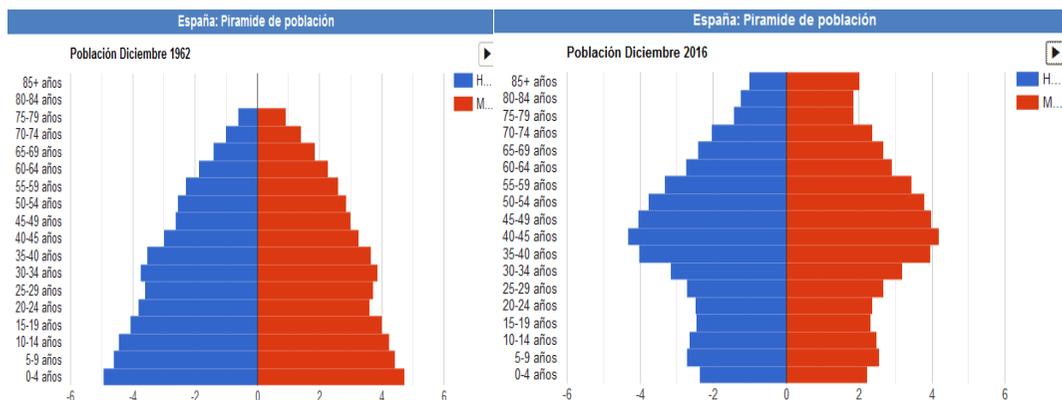
**Gráfico 2.2: Evolución del IPC.**

ÍNDICE DE PRECIOS DE CONSUMO. GENERAL Y COMPONENTES  
Tasas de variación interanual



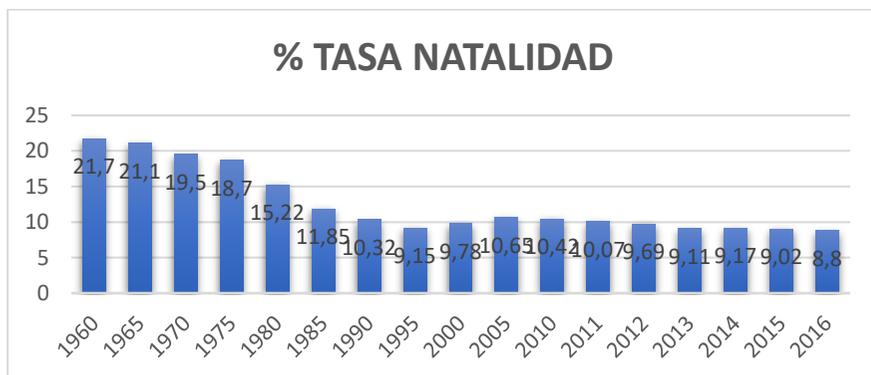
Informe: Datos del IPC en España

## Comparación pirámide poblacional 1962-2016.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

## Evolución de la tasa de natalidad en España.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Fuente: Banco de España

## Escuelas infantiles municipales Zaragoza

- **Escuela Infantil Municipal Brioletas** +  
C/ La Iglesia, 32 - Tel: 976 588546  
infantil-santaisabel@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal Parque Bruil** +  
C/ Vicente López Abadía, s/n - Tel:976 203332  
infantil-parquebruil@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal El Andén** +  
C/ San Pedro Arbués, 4 - Tel: 976 348103  
infantil-delicias@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal El Bosque** +  
Pº Echegaray y Caballero, 5 - Tel: 976 430862  
infantil-cascohistorico@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal El Tren** +  
C/ Reino, 5 - Tel: 976 280360  
infantil-tren@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal La Paz** +  
C/ Emilio Pérez Vidal, 9 - Tel: 976 272348  
infantil-lapaz@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal La Piraña** +  
C/ Florentino Ballesteros, 2 - Tel: 976 493 670  
infantil-pirana@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal Los Vientos** +  
C/ Poeta Luis Cernuda, 8 - Tel: 976 515750  
infantil-vientos@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal Los Ibones** +  
C/ Antonio Leyva, 102 - Tel: 976 489160  
infantil-oliver@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal María Urrea** +  
C/ Luis Legaz Lacambra, 44 - Tel: 976 737716  
infantil-acturnorte@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal Pirineos** +  
C/ Valle Gistain, 44 - Tel: 976 513323  
infantil-pirineos@zaragoza.es
- **Escuela Infantil Municipal Villacampa** +  
C/ Villacampa, 36 - Tel: 976 523283  
infantil-villacampa@zaragoza.es

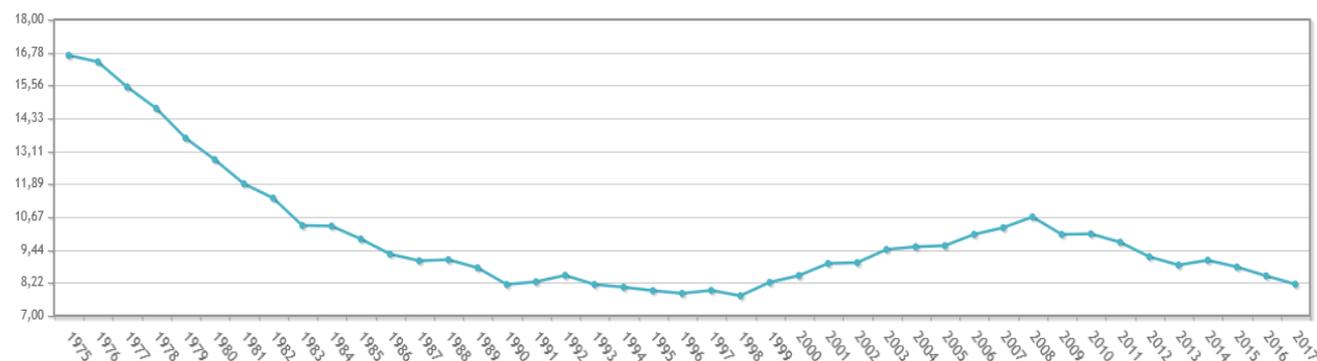
Fuente: Ayuntamiento de Zaragoza.

## Guarderías del Gobierno de Aragón Zaragoza

GUARDERÍAS DEL GOBIERNO DE ARAGÓN CURSO 2019/2020				
DENOMINACIÓN ESPECÍFICA	DOMICILIO	CÓDIGO POSTAL	LOCALIDAD	PROVINCIA
LA PAZ	C/ Miguel Fleita, nº 3	22300	BARBASTRO	HUESCA
NUESTRA SEÑORA DE SAN LORENZO	C/ Ramón J. Sender, nº 19	22006	HUESCA	HUESCA
NUESTRA SEÑORA DE LA ALEGRÍA	Avda. del Pueyo, nº 78	22400	MONZÓN	HUESCA
SANTO ÁNGEL CUSTODIO	Avda. Aragón, s/n	44600	ALCAÑIZ	TERUEL
NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN	C/ Ramón y Cajal, s/n	50300	CALATAYUD	ZARAGOZA
VIRGEN DE LA OLIVA	C/ Tauste, nº 28	50600	EJEA DE LOS CABALLEROS	ZARAGOZA
SAN ANTONIO DE PADUA	C/ Colón, nº 4	50650	GALLUR	ZARAGOZA
ARAGÓN	C/ Pablo Parellada, nº 46	50007	ZARAGOZA	ZARAGOZA
INMACULADA CONCEPCIÓN	Avda. Manuel Rodríguez Ayuso, nº 45	50012	ZARAGOZA	ZARAGOZA
MONSALUD	C/ Ramiro I de Aragón, s/n	50017	ZARAGOZA	ZARAGOZA
SANTA MARÍA DEL PILAR	C/ José Pellicer, nº 2	50007	ZARAGOZA	ZARAGOZA

*Fuente: Gobierno de Aragón.*

### Evolución de la tasa de natalidad en Zaragoza.



*Fuente: Instituto Nacional de Estadística.*

## ▪ ANEXO II: Trámites constitución de la sociedad limitada.

A continuación, se enumeran los diferentes trámites necesarios para la constitución de la sociedad y su puesta en marcha.<sup>1</sup>

- **Solicitud de certificación negativa del nombre o razón social.** Es el primer paso que deben realizar las socias de la nueva empresa. Dicha solicitud sirve para dar nombre al negocio que se va a poner en marcha y para ello debe solicitar al Registro Mercantil un certificado que autentique la no existencia de otra sociedad con el mismo nombre. Este trámite debe presentarse antes de otorgar escritura pública ante el notario, su coste asciende a 14€ y se obtiene en un plazo de 48 horas hábiles desde que se realiza la solicitud.

- **Aportación dineraria o en especie del capital social.** En el caso de que la aportación sea dineraria, se debe abrir una cuenta bancaria a nombre de la sociedad e ingresar la aportación que figurará como capital social de la sociedad. Si es en especie, en la Escritura de la empresa deben constar todos los elementos aportados. No hay un plazo estipulado, depende de cuánto tiempo tarden los socios en abrir una cuenta corriente a su nombre o bien el tiempo que tardan en demostrar en la escritura los bienes aportados.

- **Estatutos sociales.** Los socios o bien otros profesionales serán los encargados de redactar las normas por las que se regirán la empresa. En los estatutos debe aparecer, entre otras cosas, la denominación social, objeto social, domicilio y capital, cómo se organizan la administración, quién toma las decisiones, etc.

- **Escritura de la constitución.** Es un documento escrito que formaliza la creación de una sociedad y que debe ser aprobado ante un notario. El lugar de constitución es el domicilio social de la notaria y se obtiene en un plazo de 7 días aproximadamente. El coste de la constitución de la empresa ante el notario asciende a 550€.

- **Número de identificación fiscal.** Es el código de identificación fiscal de las sociedades jurídicas y se compone por un código alfanumérico. El CIF es obligatorio para poder llevar a cabo operaciones financieras, comerciales, etc. Este número debe solicitarse en un plazo de 30 días desde

---

<sup>1</sup> Todos los trámites mencionados son sacados del libro “Empresa e Iniciativa Emprendedora” de José Manuel Salinas del año 2015.

la constitución de la sociedad, siendo el primero que se concede un CIF provisional que tendrá que ser reemplazado por el definitivo pasado 6 meses.

- **Inscripción en el Registro Mercantil.** Debido a que la guardería va a tener el domicilio social en la ciudad de Zaragoza, es en el Registro Mercantil de Zaragoza donde debe inscribirse la empresa en un plazo máximo de 2 meses tras la obtención de la escritura de constitución. Para poder realizar la inscripción se debe presentar una copia auténtica de la escritura de constitución, el certificado de negativa de la denominación social, documento del impuesto patrimonial y provisión de fondos (cuyo coste es de 100€) y una copia del NIF/CIF provisional.

Sin embargo, para que la empresa realmente pueda funcionar se necesitan realizar más trámites.

- **Alta en el censo de empresarios, profesionales y retenedores.** Antes del inicio de la actividad, se debe solicitar la inscripción en el Censo de Empresarios. Debe hacerse en un plazo de 30 días desde el inicio de la actividad.

- **Impuesto sobre transmisiones patrimoniales y actos jurídicos documentados.** Grava la constitución de la sociedad y su importe asciende al 1% del capital social.

- **Alta en el impuesto sobre actividades económicas (IAE).** Los empresarios que van a iniciar una actividad empresarial deben darse de alta en el IAE. En caso de que la empresa facture menos de un millón de euros están exentos de pagar dicho impuesto (Modelo 036). En caso contrario, las sociedades se verán obligadas a pagar este impuesto utilizando el Modelo 840.

El trámite debe presentarse en la Delegación de Hacienda en un plazo de 10 días hábiles antes de comenzar la actividad.

- **Legislación de los libros obligatorios.** Al tratarse de una Sociedad Limitada, surge la obligación de llevar una contabilidad detallada y ordenada de las operaciones, un libro de inventarios y las cuentas anuales. El coste de la legislación de libro asciende a 50€.

▪ **ANEXO III: Diferencia número de niños según la ley vs. TRIBU INFANTIL.**

		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
<b>Ratio niños por educador TRIBU INFANTIL</b>	Hasta 12 meses	5 por cuidador	6 por cuidador	7 por cuidador	8 por cuidador
	1 - 2 años	7 por cuidador	10 por cuidador	12 por cuidador	10 por cuidador
	2 - 3 años	8 por cuidador	14 por cuidador	10,5 por cuidador	11 por cuidador

		<b>% EN QUE SUPERA EL Nº DE NIÑOS ESTABLECIDO POR LEY VS. TRIBU INFANTIL</b>				
		<i>SECTOR</i>	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
<b>Ratio niños por educador SECTOR</b>	Hasta 12 meses	8	60,00%	33,33%	14,29%	0,00%
	1 - 2 años	15	114,29%	50,00%	25,00%	50,00%
	2 - 3 años	20	150,00%	42,86%	90,48%	81,82%

▪ ANEXO IV: Imágenes local alquiler SIN REFORMAR/ REFORMADO

HABITACIÓN 1



HABITACIÓN 2



**PATIO EXTERIOR**



**HABITACIÓN 3**



Imágenes local alquiler REFORMADO.







HABITACIÓN 2



HABITACIÓN 2

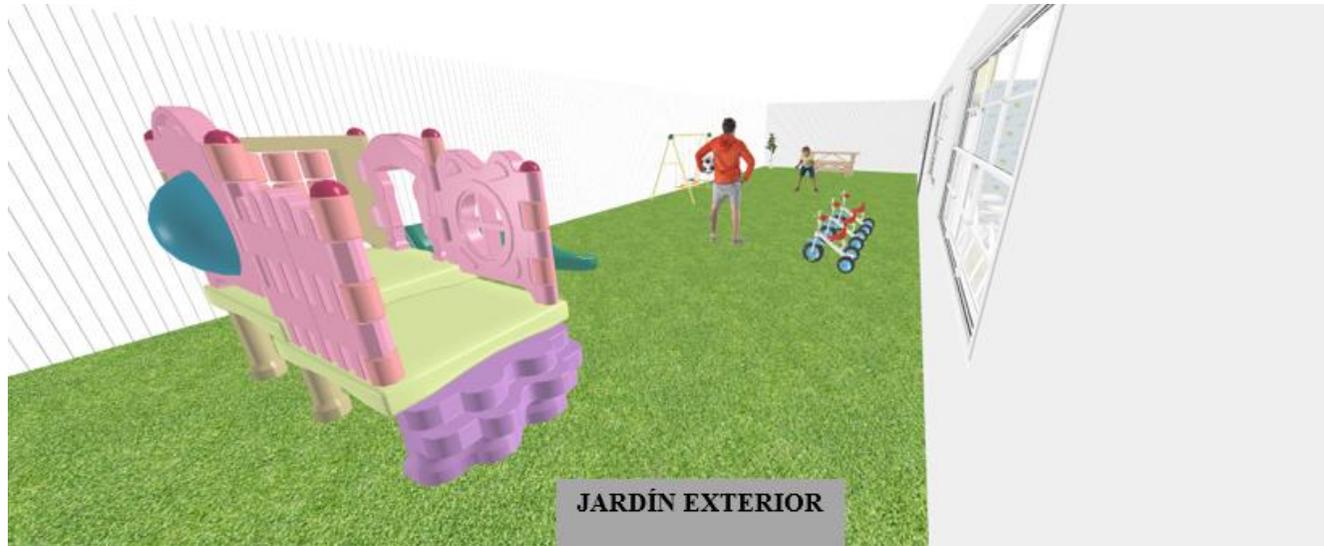


**HABITACIÓN 3**



**HABITACIÓN 3**



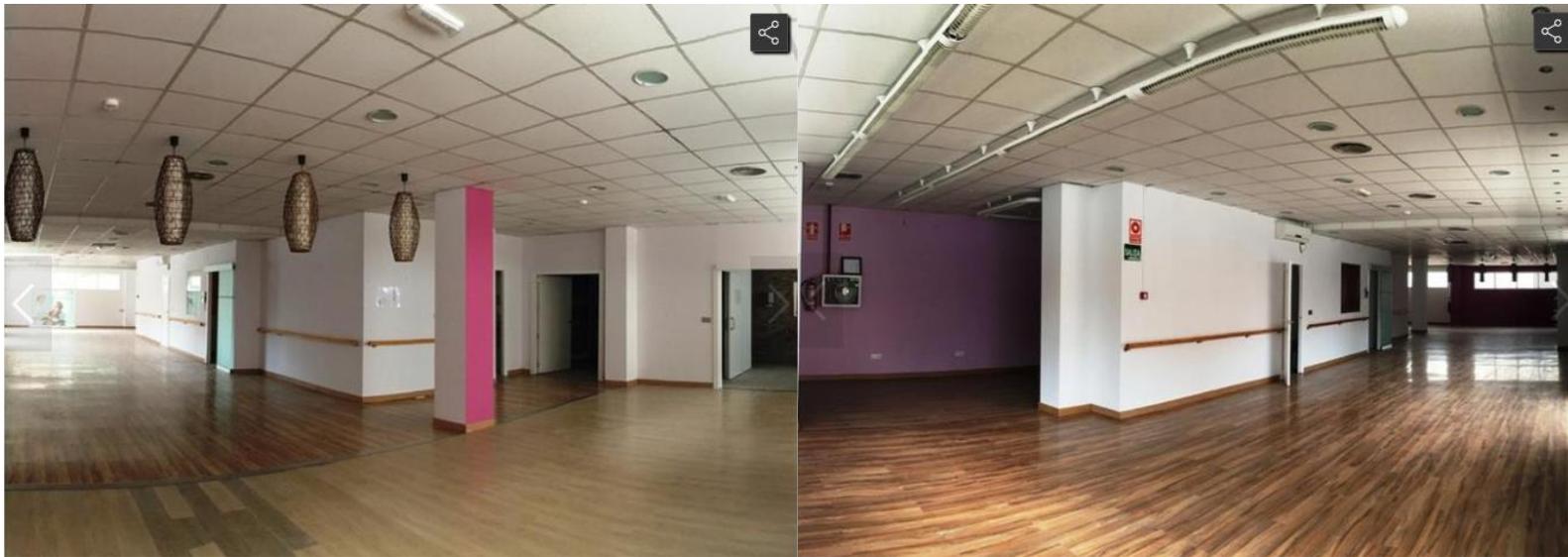




- **Otras opciones des locales en alquiler.**

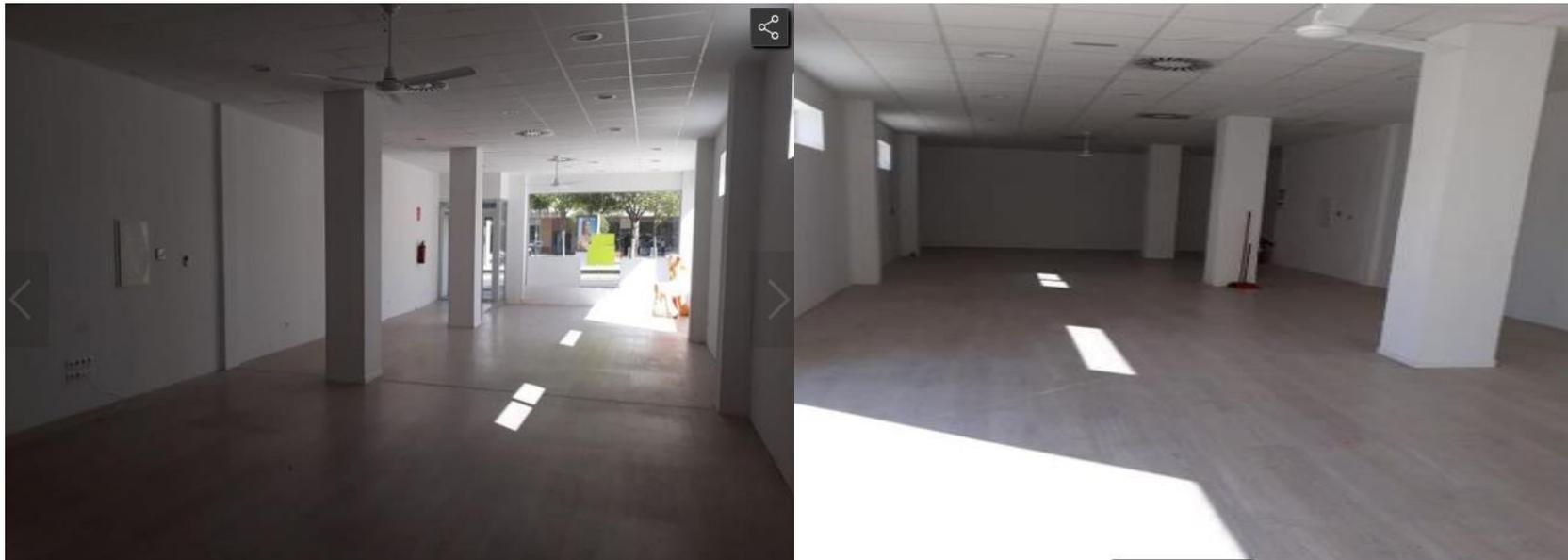
1. Local en Ranillas: precio 1.867€ (270m2)

Extenso espacio completamente **diáfano en planta calle de 270 m2** en total. Cuenta con **2 grandes baños adaptados completos, pequeño almacén y armarios empotrados**. El local dispone de **grandes ventanales que lo inunda de luz natural**, puerta de entrada retranqueada en carpintería de aluminio en blanco con llave y persiana exterior ciega con motor. Dispone también de letrero para colocar cartel exterior encima de la entrada y en el lateral de lado a lado. **Suelos de madera y aire acondicionado y calefacción** por conductos, además de Split individual.



2. Local en Valdespartera-Arcosur: precio 1.200€ (122m2)

Valdespartera, en Paseo de los Olvidados, 2, esquina con calle Todo Sobre Mi junto a la parada del tranvía, 125 m<sup>2</sup> útiles aproximadamente, totalmente acondicionado en primera línea de comercio, con un baño, tiene unos 8 metros lineales de escaparate en chaflán, dispone de aire acondicionado, los gastos de comunidad e IBI están incluidos en el precio de alquiler. El local se encuentra en una de las mejores zonas del barrio.



### 3. Alquiler de Local en calle Celso Emilio Ferreiro, Zaragoza: precio 900€. (155m2)

"Frente al colegio Ana Mayayo local instalado esquinero con gran fachada instalado dos baños listos para entrar."

#### Características básicas

- 155 m<sup>2</sup> construidos
- Segunda mano/buen estado
- Distribución 2 estancias
- 2 aseos o baños
- Situado a pie de calle
- Hace esquina
- 5 escaparates
- Certificación energética: en trámite



#### Edificio

- Bajo
- Fachada de 15 m. lineales

#### Equipamiento

- Calefacción
- Aire acondicionado
- Puerta de seguridad



4. Alquiler de Local en Castilla, 2: precio 2100€ (297m2)

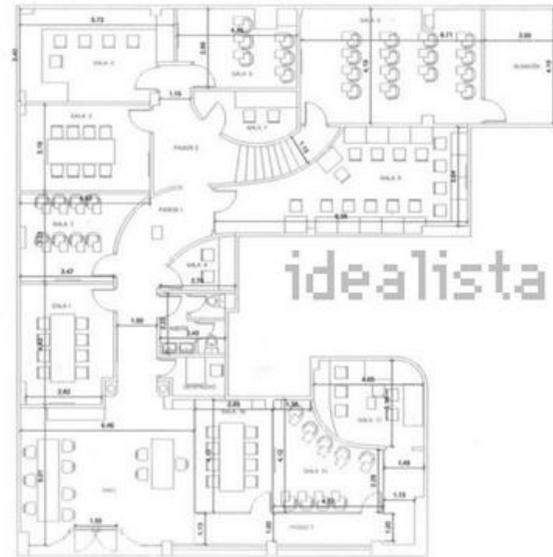
Acondicionado como oficina-academia.

Cuenta con una altura de 4'10 metros, que permite una doble altura, y acceso mediante escaleras.

Gastos de comunidad: 70€/mes aproximados, que no van incluidos en la renta mensual.

Se pide aval bancario.

Posibilidad venta en 685.000 euros."



CUADRO DE SUPERFICIES	
<b>SALAS LECTIVAS</b>	<b>174,80 m<sup>2</sup></b>
Sala 1	14,78 m <sup>2</sup>
Sala 2	12,05 m <sup>2</sup>
Sala 3	15,28 m <sup>2</sup>
Sala 4	18,17 m <sup>2</sup>
Sala 5	11,22 m <sup>2</sup>
Sala 6	28,13 m <sup>2</sup>
Sala 7	6,12 m <sup>2</sup>
Sala 8	28,15 m <sup>2</sup>
Sala 9	4,23 m <sup>2</sup>
Sala 10	11,47 m <sup>2</sup>
Sala 11	12,72 m <sup>2</sup>
Sala 12	11,79 m <sup>2</sup>
<b>ALMACÉN</b>	<b>12,80 m<sup>2</sup></b>
<b>PASOS Y ESCALERAS</b>	<b>42,68 m<sup>2</sup></b>
Paso 1	16,29 m <sup>2</sup>
Paso 2 y escalera	14,63 m <sup>2</sup>
Paso 3	12,34 m <sup>2</sup>
<b>ASEOS</b>	<b>5,18 m<sup>2</sup></b>
<b>DESPACHO</b>	<b>3,17 m<sup>2</sup></b>
<b>HALL</b>	<b>30,64 m<sup>2</sup></b>

SUPERFICIE UTIL TOTAL: 268,07 m<sup>2</sup>  
SUP. CONSTRUIDA TOTAL: 297,00 m<sup>2</sup>

5. Alquiler de Local en calle Mas de las Matas Arrabal, Zaragoza: precio 1700€ (271m2)

Local instalado como guardería, dispone de tres aulas, un baño para niños y otro para personal con ducha. Salida de emergencia. Climatización frío y calor en dos zonas. Salida de humos. Local con mucha luz (ventanas en todas las aulas). Patio de recreo incluido en el local. El local ha estado funcionando 15 años como guardería."



▪ ANEXO V: Tablas salariales

TABLAS DESDE 1 DE JUNIO 2019		
	SALARIO MENSUAL	SALARIO ANUAL (14 PAGAS)
<b>GRUPO I. PERSONAL DE AULA</b>		
Maestro	1.370,28 €	19.183,92 €
Educador Infantil	930,00 €	13.020,00 €
Auxiliar de apoyo	900,00 €	12.600,00 €
<b>GRUPO II. PERSONAL DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS</b>		
Personal especializado: logopeda, psicólogo, enfermero, médico, pedagogo, asistente social, ...	1.360,22 €	19.043,08 €
<b>GRUPO III. PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS</b>		
Personal de cocina	900,00 €	12.600,00 €
Personal de limpieza	900,00 €	12.600,00 €
Personal de mantenimiento	900,00 €	12.600,00 €
Personal de servicios generales	900,00 €	12.600,00 €
Personal administrativo	900,00 €	12.600,00 €
	SALARIO MENSUAL	SALARIO ANUAL
<b>CARGOS DIRECTIVOS TEMPORALES</b>		
Director	1.388,08 €	19.433,12 €
Subdirector	1.388,08 €	19.433,12 €
Director pedagógico	1.388,08 €	19.433,12 €

Fuente: [https://www.fsie.es/documentos/ficheros/CONVENIOS/Infantil/XII\\_CONVENIO\\_EDUCACION\\_INFANTIL.pdf](https://www.fsie.es/documentos/ficheros/CONVENIOS/Infantil/XII_CONVENIO_EDUCACION_INFANTIL.pdf)

▪ ANEXO VI: Flujos de caja

ESCENARIO PESIMISTA

	0	1	2	3	4
Ventas netas	- €	52.977,60 €	78.141,60 €	101.706,00 €	127.207,20 €
<b>Margen Bruto</b>	- €	<b>52.977,60 €</b>	<b>78.141,60 €</b>	<b>101.706,00 €</b>	<b>127.207,20 €</b>
<b>-Costes</b>	- €	<b>- 111.166,14 €</b>	<b>- 128.784,50 €</b>	<b>- 135.977,65 €</b>	<b>- 136.283,76 €</b>
-Seguros	- €	- 1.000,00 €	- 1.000,00 €	- 1.000,00 €	- 1.000,00 €
-Nóminas + S. social + IRPF	- €	- 92.491,80 €	- 109.980,91 €	- 116.854,72 €	- 116.854,72 €
-Arrendamiento	- €	- 7.200,00 €	- 7.200,00 €	- 7.200,00 €	- 7.200,00 €
-Otros servicios externos	- €	- 6.360,00 €	- 6.360,00 €	- 6.360,00 €	- 6.360,00 €
-Material fungible + batas personaliz.	- €	- 684,46 €	- 742,15 €	- 985,45 €	- 1.091,24 €
-Suministros	- €	- 2.637,60 €	- 2.637,60 €	- 2.637,60 €	- 2.637,60 €
-Amortización (10%)	- €	- 425,00 €	- 425,00 €	- 425,00 €	- 425,00 €
<b>BAIT</b>	- €	<b>- 58.188,54 €</b>	<b>- 50.642,90 €</b>	<b>- 34.271,65 €</b>	<b>- 9.076,56 €</b>
-Intereses	- €	- 719,37 €	- 632,46 €	- 542,03 €	- 447,92 €
<b>BAT</b>	- €	<b>- 58.907,91 €</b>	<b>- 51.275,37 €</b>	<b>- 34.271,65 €</b>	<b>- 9.076,56 €</b>
<b>BI NEG EJERCICIOS ANTERIORES</b>			- 58.907,91 €	- 110.183,27 €	- 144.454,92 €
-Impuesto de sociedades (*)	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Beneficio Neto</b>	- €	<b>- 58.907,91 €</b>	<b>- 51.275,37 €</b>	<b>- 34.271,65 €</b>	<b>- 9.076,56 €</b>
-Inversión	- 13.310,47 €	- €	- €	- €	- €
Préstamos	9.100,00 €	- €	- €	- €	- €
-Cuota de amortización del préstamo	- €	- 2.141,08 €	- 2.227,98 €	- 2.318,42 €	- 2.412,52 €
Amortización	- €	425,00 €	425,00 €	425,00 €	425,00 €
-Incremento NFR	- 794,66 €	- 377,46 €	- 353,47 €	- 382,52 €	- €
Recuperación NFR	- €	- €	- €	- €	- 1.908,11 €
<b>FLUJOS DE CAJA</b>	- 5.005,13 €	<b>- 61.001,45 €</b>	<b>- 53.431,82 €</b>	<b>- 36.547,58 €</b>	<b>- 12.972,20 €</b>

**ESCENARIO OPTIMISTA**

	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Ventas netas	- €	123.614,40 €	182.330,40 €	237.314,00 €	296.816,80 €
<b>Margen Bruto</b>	- €	<b>123.614,40 €</b>	<b>182.330,40 €</b>	<b>237.314,00 €</b>	<b>296.816,80 €</b>
<b>-Costes</b>	- €	<b>- 111.166,14 €</b>	<b>- 128.784,50 €</b>	<b>- 135.977,65 €</b>	<b>- 136.283,76 €</b>
-Seguros	- €	- 1.000,00 €	- 1.000,00 €	- 1.000,00 €	- 1.000,00 €
-Nóminas + S. social + IRPF	- €	- 92.491,80 €	- 109.980,91 €	- 116.854,72 €	- 116.854,72 €
-Arrendamiento	- €	- 7.200,00 €	- 7.200,00 €	- 7.200,00 €	- 7.200,00 €
-Otros servicios externos	- €	- 6.360,00 €	- 6.360,00 €	- 6.360,00 €	- 6.360,00 €
<b>-Material fungible + batas personaliz.</b>	- €	<b>- 1.489,42 €</b>	<b>- 1.598,35 €</b>	<b>- 1.759,50 €</b>	<b>- 1.601,49 €</b>
-Suministros	- €	- 2.637,60 €	- 2.637,60 €	- 2.637,60 €	- 2.637,60 €
-Amortización (10%)	- €	- 425,00 €	- 425,00 €	- 425,00 €	- 425,00 €
<b>BAIT</b>	- €	<b>12.448,26 €</b>	<b>53.545,90 €</b>	<b>101.336,35 €</b>	<b>160.533,04 €</b>
-Intereses	- €	- 719,37 €	- 632,46 €	- 542,03 €	- 447,92 €
<b>BAT</b>	- €	<b>11.728,89 €</b>	<b>52.913,43 €</b>	<b>100.794,32 €</b>	<b>160.085,11 €</b>
-Impuesto de sociedades (*)	- €	- 1.759,33 €	- 7.937,02 €	- 25.198,58 €	- 40.021,28 €
<b>Beneficio Neto</b>	- €	<b>9.969,56 €</b>	<b>44.976,42 €</b>	<b>75.595,74 €</b>	<b>120.063,83 €</b>
-Inversión	- 13.310,47 €	- €	- €	- €	- €
Préstamos	9.100,00 €	- €	- €	- €	- €
-Cuota de amortización del préstamo	- €	- 2.141,08 €	- 2.227,98 €	- 2.318,42 €	- 2.412,52 €
Amortización	- €	425,00 €	425,00 €	425,00 €	425,00 €
-Incremento NFR	- 1.854,22 €	- 880,74 €	- 824,75 €	- 892,54 €	- €
Recuperación NFR	- €	- €	- €	- €	- 4.452,25 €
<b>FLUJOS DE CAJA</b>	- <b>6.064,69 €</b>	<b>7.372,74 €</b>	<b>42.348,68 €</b>	<b>72.809,78 €</b>	<b>113.624,06 €</b>