



Universidad
Zaragoza

Trabajo Fin de Grado

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

Autor

Noé Ramírez Sánchez

Directores

Dña. María Sonia Chopo Murillo

Capitán D. Carlos Marín Díaz

Centro Universitario de la Defensa-Academia General Militar

2016

ÍNDICE

RESUMEN/ ABSTRACT.....	4
GLOSARIO DE ABREVIATURAS Y SIMBOLOGÍA.....	5
1. INTRODUCCIÓN.....	6
1.1. Marco y justificación del proyecto.....	6
1.2. Objetivos.....	7
1.3. Alcance.....	7
1.4. Metodología.....	7
1.5. Los Equipos de Tiradores de Precisión.....	8
2. INTEGRACIÓN EN LA MANIOBRA.....	10
2.1. Mando y control.....	10
2.1.1.Planeamiento.....	10
2.1.2.Plan de fuegos.....	10
2.1.3.Enlace.....	10
2.2. Empleo en operaciones en un entorno convencional.....	11
2.2.1.Ofensiva en ambiente convencional.....	11
2.2.2.Defensiva en ambiente convencional.....	17
2.3. Empleo en operaciones de Combate en Zonas Urbanizadas.....	20
2.3.1.Operación ofensiva en Zonas Urbanizadas.....	20
2.3.2.Operación defensiva en Zonas Urbanizadas.....	23
3. CONCLUSIONES.....	25
3.1. Conclusiones personales.....	26
3.2. Líneas futuras.....	26
4. ÍNDICE DE FIGURAS Y CROQUIS.....	27
5. BIBLIOGRAFÍA, WEBGRAFÍA Y FILMOGRAFÍA.....	27
ANEXOS.....	30
1. Composición de una Compañía de fusiles.....	30
2. Distintivos de cursos de EEUU.....	31
3. Entrevista sobre los Equipos de Tiradores de Precisión.....	32
4. Definición de conceptos.....	33
5. Tipos de Defensa de Zona.....	34
6. Disco de Corrección.....	35
7. Cánovas de Tiro.....	36
8. Medidas de Coordinación en CZZUU.....	37

RESUMEN

Las Compañías de Infantería están dotados de un recurso el cual históricamente ha causado terror en las filas del enemigo al que se enfrentaban. Este recurso son los Equipos de Tiradores de Precisión, capaces de impactar en su objetivo a largas distancias, del orden de tres a cuatro veces más que un fusilero convencional, con una precisión quirúrgica, como así sufrieron los oficiales nazis en la Batalla de Stalingrado (1942-43), y los comandantes rusos en la Batalla de Grozni (1994-95 y 1999-00).

Las misiones de los Tiradores de Precisión deben ser planeadas y conducidas por Tenientes y Capitanes, los cuales son los jefes de estos Equipos. Deben conocer cuáles son las capacidades de la que están dotados, con el objetivo de obtener el mayor rendimiento posible de ellos, y emplearlo así en combinación con el resto de fuegos y movimientos de la Compañía, para así conseguir una posición de ventaja sobre el enemigo. Resulta necesario señalar que en la actualidad, no está claro cómo emplear a los Tiradores, debido a que no existe en España una normalización de su empleo táctico como ocurre en otros países.

La finalidad de este proyecto, es por tanto, proponer una serie de procedimientos para mejorar el empleo de los Equipos de Tiradores analizando las situaciones tácticas más comunes, de manera que se ayude a los jefes de Sección y Compañía a conseguir el mayor rendimiento posible a estas capaces tropas.

Palabras Clave: Equipo de Tiradores de Precisión, Francotirador, Sección de Infantería, Compañía de Infantería y Combate en Zonas Urbanizadas.

ABSTRACT

Infantry Companies are provided by a military resource that has historically caused much fear among the enemy troops. They are the Sniper Teams, which are able to engage its enemy at large distances, about three or four times longer than conventional riflemen. This extreme accuracy was suffered by Nazi officers in the Battle of Stalingrad (1942-43), besides Russian commanders in the Battle of Grozny (1994-95 and 1999-2000).

Sniper tasks must be planned and led by Lieutenants and Captains since they are the commanders of these teams. They must know the Sniper Team capacities with the aim of obtaining the best performance from them, and combine it with the rest of the Company fire actions and movements, in order to defeat the enemy. It is necessary to remark that currently it is not clear how to employ Snipers, as in Spain there is not a standardization about Sniper employment like in others countries does occur.

Therefore, the main goal of this project is to propose some procedures in order to improve the Sniper Teams employment by analysing the more common company tactical situations, so that Company leaders are able to get the best results from these skilful troops.

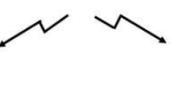
Key Words: Sniper Team, Sniper, Infantry Platoon, Infantry Company, Military Operations in Urban Terrain and Fighting in Built-Up Areas.

GLOSARIO DE ABREVIATURAS Y SIMBOLOGÍA

Abreviaturas

Bón.	Batallón	PDCIA	Posición Defensiva de Compañía
Cía.	Compañía	PDSC	Posición Defensiva de Sección
CMT	Campo de Maniobras y Tiro	Pn. DCC	Pelotón de Defensa Contra Carro
CUMA	Cuadros de Mando	POSDEF	Posición Defensiva
CZZUU	Combate en Zonas Urbanizadas	POSTIR	Posición de Tiro
C/C	Contra Carro	SAPO	Sección de Apoyo
ECP	Elemento de Combate a Pie	SERECO	Sección de Reconocimiento
EMTP	Equipo Medio de Tiradores de Precisión	SIMZ	Sección de Infantería Mecanizada
ETP	Equipo de Tiradores de Precisión	S/GT	Sub Grupo Táctico
EPTP	Equipo Pesado de Tiradores de Precisión	S/GTMZ	Sub Grupo Táctico Mecanizado
GT	Grupo Táctico	TFG	Trabajo de Fin de Grado
GTMZ	Grupo Táctico Mecanizado	TRP	Target Reference Point
LAF	Línea de Apertura de Fuegos	U, s	Unidades
LV	Línea de Vigilancia	VCI	Vehículo de Combate de Infantería
OAV	Observador Avanzado	ZA	Zona de Acción
PEXT	Prácticas Externas	ZPD	Zona Principal de Defensa
PC	Puesto de Mando	ZS	Zona de Seguridad

Simbología

	Ametralladora		Misil de defensa C/C		PC de Cía.
	Apoyo de fuego		Mortero		Sección de Infantería
	Ataque por el fuego		Obstáculos		TRP
	Compañía de Infantería		Pn. DCC		Unidad de infantería enemiga
	Equipo de Tiradores de Precisión		PDCIA		Unidad de infantería mecanizada
	Fusil de precisión 7,62mm		PDSC		VCI
	Fusil de precisión 12,70mm		Posición futura		Vigilancia

1. INTRODUCCIÓN.

1.1. Marco y Justificación del Proyecto.

De acuerdo a la doctrina española, los Equipos de Tiradores de Precisión (ETP) se encuentran en los Batallones de Infantería, tanto en sus Compañías de fusiles como en la Sección de Reconocimiento (SERECO). Las Compañías cuentan con hasta cuatro Equipos, un Equipo Medio de Tiradores de Precisión (EMTP) para cada Jefe de Sección y un Equipo Pesado de Tiradores de Precisión (EPTP) a disposición del Jefe de la Compañía (Cía.)(Véase Anexo 1). Por otro lado, la SERECO cuenta con dos EPTP. En cuanto a los Batallones de Infantería Acorazada solo disponen de los dos EPTP de la SERECO.

Resulta imprescindible para el éxito de la misión que los Jefes de las Compañías sepan llevar a cabo un correcto planeamiento y conducción de estos Equipos, asignándole los cometidos propios para los que los ETP por sus capacidades y medios están dotados. Son fundamentalmente Equipos que apoyan la maniobra de la Cía. a través de la información y el fuego.

Los miembros de estos Equipos son seleccionados por los Cuadros de Mando (CUMA) de las Unidades (U, s) a la que pertenecen de manera personal, por las habilidades que presentan, como las físicas o su precisión en el tiro¹.

A pesar de los buenos resultados demostrados por distintos Tiradores de Precisión y sus posibilidades de empleo en las diferentes situaciones tácticas que se le pueden presentar a una Cía., se han identificado una serie de problemas.

El primer problema identificado, y al cual me debo enfrentar para la elaboración de este Trabajo de Fin de Grado (TFG), es la carencia de documentación española en cuanto al empleo, en el marco de una Cía., de Tiradores de Precisión. Los únicos documentos existentes sobre Tiradores de Precisión son Manuales de Instrucción, por lo que ha sido necesario apoyar este trabajo en documentación estadounidense y británica.

Por otra parte, he podido detectar un mal uso de los ETP en distintos ejercicios tácticos. En numerosas ocasiones se le asignan cometidos erróneos, además de que en otras ocasiones ni se les asignan cometidos. Un caso extremo de ello, durante mi periodo de Prácticas Externas (PEXT), fue la utilización de un EMTP como camilleros en un ejercicio de Combate en Zonas Urbanizadas (CZZUU), entorno donde se puede explotar las labores de información y fuego con excelentes resultados.

Otro problema identificado es el interés que cada Batallón (Bón.) da a sus ETP, en cuanto a instrucción y procedimientos de empleo, como así observé en mi periodo de PEXT en el Regimiento de Infantería "Saboya" nº. 6, en los ejercicios realizados en el Campo de Maniobras y Tiro (CMT) de "Cerro Muriano" del 2 al 6 de marzo de 2015. En cuanto a la instrucción, ésta dependía en gran medida de los suboficiales instructores de cada Bón., debido a la inexistencia de cierta especialización en Tiradores de Precisión con carácter oficial en el Ejército de Tierra. En "Las Navas" desarrollaron más ejercicios con una ambientación táctica, sumándole la introducción de estrés físico y mental², mientras que en el "Cantabria" se centraban más en el propio tiro, sin llegar a salir de ese ámbito en ningún momento de la semana.

Para finalizar, el último de los problemas identificados, es la ausencia de cursos oficiales en nuestro ejército relacionados con Tiradores de Precisión, a diferencia de lo que ocurre en otros países como Estados Unidos y Reino Unido, en donde se organizan diversos cursos como los llevados a cabo en el US Army Sniper School (Fort Benning, Georgia, EEUU), National Guard Sniper School (Camp Robinson, Arkansas, EEUU), US Marine Corps Scout Sniper (School of Infantry, California, y tres bases más en Carolina del Norte, Virginia y Hawaii) y British Royal Marine Snipers School [24, 25, 29]. La superación del curso, de modo similar a los cursos de Operaciones Especiales, Paracaidismo o Montaña en España, conlleva la asignación al personal que lo supera de un puesto táctico con carácter oficial (Véase Anexo 2). En cambio, en España cada Bón. realiza cursos de manera autónoma para la capacitación de los ETP, lo que conlleva un obstáculo para los jefes de las compañías a la hora de ejercer el mando, debido a que no existe una cierta estandarización en su empleo.

¹ Entrevista al Sargento D. Carlos Méndez Cruz, Instructor de los ETP de la Cía. 2/II/6.

² Entrevista al Sargento D. Marco Lobo Díaz, Instructor de los ETP del Bón. II/6.

1.2. Objetivos.

Debido a los buenos resultados que nos puede aportar un correcto empleo táctico de los ETP, los objetivos propuestos para este TFG, con el título *“Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra³ a nivel Sección y Compañía”* son:

Conocer la situación actual de los Tiradores de Precisión dentro de las Compañías de fusiles, así como de la documentación existente al respecto, para agruparla, sintetizarla y estructurarla, sirviéndome de apoyo para el posterior desarrollo del trabajo. Parte de la información recopilada se muestra en el apartado *“Los Equipos de Tiradores de Precisión”* y a lo largo de todo el trabajo.

Como objetivo principal, desarrollar una serie de procedimientos de empleo de los ETP en las situaciones tácticas más comunes a las que se puede enfrentar una Cía., a partir de toda la información útil recopilada en el primer objetivo, viéndose reflejado principalmente en el apartado *“INTEGRACIÓN EN LA MANIOBRA”*

1.3. Alcance.

Este TFG va dirigido a las posibilidades de empleo de los Tiradores de Precisión en la maniobra de una Cía. de fusiles, con el fin de facilitar el planeamiento y conducción de las misiones dadas a los ETP. De este modo, queda fuera del alcance el empleo de los ETP en otro tipo de unidades como la SERECO de los Batallones o de los ETP de Operaciones Especiales. Además, el ámbito de instrucción individual también queda fuera del ámbito de investigación de este trabajo.

Según la Publicación Doctrinal PD1-001 *“Empleo de las Fuerzas Terrestres”* el concepto de *“maniobra”* es:

“Conjunto de actividades encaminadas al empleo de las fuerzas mediante la combinación del movimiento y el fuego efectivo o potencial para alcanzar una posición de ventaja respecto al enemigo. [...]. Sin embargo, la maniobra no debe considerarse solamente desde el punto de vista del componente físico de la capacidad de combate, incluyendo también actividades encaminadas a influir en el entorno, como son las relacionadas con la información”

Analizando la definición de este concepto, el cual aparece en el título de este TFG, los Tiradores de Precisión contribuyen en la maniobra por las acciones de fuego y actividades de información que pueden llevar a cabo en beneficio de la Cía. para alcanzar así esa situación de superioridad con respecto al enemigo.

Los supuestos tácticos desarrollados son operaciones de ofensiva y defensiva, tanto en un entorno convencional como en un entorno urbano. Este último ha tenido un peso importante para la elaboración de este trabajo, debido a que históricamente, como demostraremos más adelante, es un entorno en el que los resultados de los Tiradores de Precisión son sobresalientes⁴, además del creciente número de conflictos desarrollados en terreno urbano [1, 17].

1.4. Metodología.

Para la realización de este TFG se han aplicado técnicas de recogida de información de carácter cualitativo, a través de la Observación Participante Directa [19], Entrevistas Semi-Estructuradas o Mixtas (véase Anexo 3) y Lecciones Aprendidas de diferentes ejercicios tácticos.

Gracias a mis conocimientos previos sobre Tiradores de Precisión, así como aquellos sobre enmascaramiento y tiro, me he podido integrar con estos Equipos (véase figura 1) en diferentes ejercicios tácticos a todos los niveles, desde el planeamiento de la operación hasta el momento en que los ETP entran en acción. Esto me ha permitido conocer en primera persona sus posibilidades y limitaciones.

³ El concepto de maniobra se explica en el apartado de alcance.

⁴ Entrevista al Teniente D. Víctor Julián Carrillo Delgado, Jefe de la SERECO del Bón. II/6.

Las Entrevistas se realizaron, mediante reuniones, con el personal más idóneo y capacitado para obtener información sobre estos Equipos, como fueron los Mandos e Instructores de los ETP del Bón. "Las Navas". Entre los CUMA se encuentran el Teniente Jefe de la Sección II de la 2ª Compañía y el Teniente Jefe de la SERECO, además de a los Sargentos Instructores de Tiradores de Precisión, encuadrados en la Sección de Apoyo (SAPO) de la 2ª Cía y en la SERECO. Partiendo de preguntas sencillas se fueron planteando otras preguntas conforme me iban surgiendo dudas al respecto. Los conocimientos aportados se basaron en experiencias, Lecciones Aprendidas y manuales extranjeros.



Figura 1. Integración con el EMTP "Barney" de la Sc II/2/II en "Cerro Muriano" del 2 al 6 de marzo de 2015.

Otra herramienta muy útil fue la búsqueda bibliográfica, a través de manuales españoles, estadounidenses y británicos. El problema de los manuales españoles, es que no están orientados a los Jefes de las Compañías que dirigen a los ETP, sino que tratan sobre instrucción individual (*Manuales de Instrucción*), Operaciones Especiales, otro tipo de misiones para unidades de Fuerza de Cobertura, normalmente U, s de Caballería y ocupación de la Línea de Vigilancia (LV) normalmente llevada a cabo por la SERECO⁵.

También debo resaltar, los conocimientos adquiridos sobre el tema durante mis años de academia, sobre todo en 4º y 5º curso, además de Lecciones Aprendidas tanto en mi periodo de PEXT en los ejercicios realizados en el CMT de "Cerro Muriano" del 2 al 6 de marzo de 2015 y en el CMT de "Bótoa" del 23 al 27 de ese mismo mes y otros ejercicios tácticos realizados fundamentalmente en 5º curso.

1.5. Los Equipos de Tiradores de Precisión.

Un Equipo de Tiradores de Precisión está constituido, en la gran mayoría de casos, de un binomio compuesto de Observador y Tirador. También es posible que esté compuesto por más personal, pero siempre tendrá dos especialidades específicas, la de Tirador y la de Observador [5]. En el caso del Tirador, estará dotado de un fusil de precisión Accuracy International AW308 de 7,62x51mm en el caso de un EMTP y de un fusil Barret M95SP de 12,70x99mm en el caso de los EPTP.

Dentro del Equipo, tanto Observador como Tirador tienen una serie de tareas asignadas a cada puesto táctico [5, 21]. Entre las tareas asignadas al Tirador destacan la de recibir la misión, coordinar con otras unidades, elegir la Posición de Tiro (POSTIR), identificar el objetivo dado por el Observador, compartir las estimaciones del alcance y viento con el Observador, notificar su disposición para hacer fuego y prepararse para acciones posteriores. Entre las tareas asignadas al Observador se encuentran, obtener y preparar el material para la misión, proporcionar seguridad, detectar blancos, identificar blancos según prioridad, estimar el viento y alcance, controlar el viento y decir al Tirador cuando efectuar el disparo, apoyar los disparos del Tirador, reportar los impactos, es el operador de la radio, registrar la información y eliminar los rastros del puesto cuando es abandonado.

El empleo por binomios tiene gran importancia debido a una gran cantidad de factores [6], entre las que se encuentran la mayor facilidad de observación estática por largos periodos de tiempo, la mayor seguridad al contar con otro elemento que sirva de escolta, posibilidad de distribuir el material entre los miembros del Equipo y el apoyo moral que proporciona contar con otra persona en situaciones de aislamiento o en la toma de decisiones.

El Equipo está compuesto por personal con un alto nivel táctico, técnico, físico y mental⁶. Tácticamente son capaces de moverse de manera aislada en el terreno, confundiendo con las características de éste, con una gran calidad en sus movimientos, gracias a una buena interpretación topográfica o de fotografías aéreas⁷, elección de itinerarios de infiltración y exfiltración (véase Anexo 4), y un alto grado de estudio del plano con el objetivo de medir distancias entre su POSTIR y su objetivo,

⁵ DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (1999), MI6-028. Páginas 5-3 y 6-1.

⁶ Entrevista al Sargento D. Marco Lobo Díaz.

⁷ Entrevista al Sargento D. Marco Lobo Díaz.

estableciendo Target Reference Points (TRP), Líneas de Apertura de Fuegos (LAF) y las posibles avenidas de aproximación del enemigo.

Además necesitan tener unos conocimientos profundos de *Tactical Combat Casualty Care*, o simplemente TCCC [1], principalmente ante hemorragias masivas, neumotórax y obstrucción de la vía aérea, debido a que en la mayoría de ocasiones se hallan aislados, sin la presencia de personal médico en las proximidades, de manera que se aumente las posibilidades de supervivencia del Equipo hasta su evacuación.

En cuanto a su componente técnico, deben tener amplios conocimientos tanto del armamento como del material del que están dotados, sin el cual están incapacitados para llevar a cabo la misión. Deben dominar el empleo de radioteléfonos, ya que aunque la responsabilidad del enlace es del escalón superior, deben tener los conocimientos adecuados para ser capaces de mantener el enlace y solucionar cualquier incidencia. A todo esto hay que sumar los conocimientos que deben tener sobre el enemigo, sus divisas, orgánica y tácticas, además de una perfecta identificación de su material, con el fin de identificar los objetivos que deben batir e informar de manera precisa al escalón superior.

Son numerosas las ocasiones en una operación en las que un ETP operará aislado, con escasez de agua, comida y falta de sueño. Como cualidades físicas destaca entre todas la resistencia general. Son capaces de realizar largas marchas con todo su armamento y material, con el traje Ghillie (figura 2), haciéndolo de manera sigilosa, lo que aumenta aún más la fatiga.

Las características mentales de los miembros del Equipo son equilibrio emocional, baja ansiedad, resistencia a la frustración, baja impulsividad, autoestima elevada, baja dependencia, paciencia, discreción, meticulosidad y ausencia de patologías [7, 21]. Son de una fuerte determinación y personalidad, el cual puede acarrear problemas para la propia unidad⁸ en determinadas situaciones, debido a que pueden actuar de manera independiente. Deben presentar un carácter frío, para garantizar el éxito de la misión, la cual en la mayoría de ocasiones, su resultado final es la muerte de una persona.

Los ETP presentan una serie de limitaciones, especialmente en relación a su movilidad, motivo por el cual en algunas ocasiones deben ser desplegados en el terreno con anterioridad. Esto es así por la lentitud de sus movimientos, el cual le proporciona ocultación y seguridad, ya que un Equipo está compuesto normalmente por dos personas, con un material que no está preparado para un combate de encuentro (véase Anexo 4) a corta distancia que garantice con altas probabilidades de éxito su supervivencia. Esta limitación se hace aún más patente en unidades que van embarcadas, sobre todo en Vehículos de Combate de Infantería (VCI), unidades en la que además el alcance de su armamento principal es de más de 2500 metros [13], bastante superior al de los Tiradores.



Figura 2. Traje Ghillie.

⁸ Entrevista al Teniente D. Antonio Ruiz Tamayo, Jefe de la SIMZ II/2/II.

2. INTEGRACIÓN EN LA MANIOBRA.

2.1. Mando y control.

2.1.1. Planeamiento.

El planeamiento consiste en una serie de actividades encaminadas a facilitar al Jefe la toma de decisión, en un tiempo limitado. Este es un proceso en el cual los ETP deben participar activamente⁹ de manera que sean ellos los que planeen, en función del propósito del Jefe, los itinerarios a seguir, las Posiciones de Tiro (POSTIR) a ocupar, el establecimiento de medidas de coordinación y aconsejar al mando sobre aquellos aspectos relativos al empleo del Equipo, siendo lógicamente el Jefe el último en tomar la decisión sobre su empleo. En este proceso es necesario proporcionarles una lista de objetivos que puede variar en función de la misión.

Según el Manual de Instrucción MI6-028 *“Tiradores de élite”* (Página 2-2):

“Todo Jefe de Unidad que cuente con tiradores de precisión dispone, a su vez, de observadores en potencia, dotados con medios apropiados y emplazados en posiciones inaccesibles para otros combatientes menos especializados. Aparecen, por tanto, posibilidades de empleo complementarias que según la valoración de la situación que haga el Jefe de Unidad, pueden llegar a ser prioritarias sobre las de fuego propiamente dichas”

De acuerdo a esta última cita, es importante también integrarlos en el planeamiento de las otras unidades subordinadas, en especial al EPTP, el cual podrá transmitir datos de correcciones de tiro para el Pelotón de Morteros [7], teniendo en cuenta la privilegiada situación del EPTP en el despliegue y dada las circunstancias de que el Observatorio (véase Anexo 4) de morteros pierda las comunicaciones, sea localizado y/o abatido por el enemigo o de que el Observador Avanzado (OAV) (véase Anexo 4) no pueda realizar su función, además de advertir al Pelotón de Defensa Contra Carro (Pn. DCC) de la aproximación de algún vehículo. Habría que contemplar en las instrucciones de coordinación la posibilidad de señalar objetivos por el fuego para que sean batidos por otras unidades o sistemas de armas de la Compañía o Sección, como podría ser el armamento principal de los vehículos.

2.1.2. Plan de fuegos.

Para garantizar el éxito de la misión, resulta fundamental un correcto planeamiento de los cometidos dados a los Tiradores de Precisión, con la vista puesta en los resultados que queremos obtener de ellos. Para ello es imprescindible integrarlos con el resto de armas de la Cía., para que con una correcta combinación de todas seamos capaces de imponernos a la unidad enemiga. Por ejemplo, en combinación con el fuego de morteros, podemos compaginar ambos tipos de acciones de fuego, consiguiendo batir zonas con el fuego indirecto e incidir sobre objetivos muy precisos con nuestros Tiradores [7].

Para este planeamiento disponemos del Plan de Fuegos. Según el TFG *“Planificación, Coordinación y Dirección del Plan de Fuegos de una Sección de Infantería Mecanizada en Acciones Ofensivas y Defensivas”*, la definición de Plan de Fuegos Directos es la siguiente:

“El Plan de Fuegos Directos [...] abarca el planeamiento, la coordinación, la dirección y el control de todos los fuegos directos (de tiro tenso o el primer sector) proporcionados por las armas orgánicas y/o agregadas de la misma ante cualquier situación del combate.”

El Plan de Fuegos es usado tanto para acciones ofensivas como defensivas. De acuerdo a su apartado correspondiente procederemos a integrar a los Tiradores en dicho plan, para una correcta distribución y control de fuegos que ayude a apoyar la maniobra de la Compañía y de las Secciones, con el objetivo de asegurar que toda la zona esté batida por los ETP.

2.1.3. Enlace.

Tanto el Jefe de Compañía como los de las Secciones son los responsables de mantener el enlace con sus subordinados, en este caso con sus ETP, ya que éstos despliegan en zonas aisladas, como

⁹ En los ejercicios tácticos llevados a cabo en mi periodo de PEXT del 2 al 6 de marzo los ETP del Bón. II/6 en el CMT de *“Cerro Muriano”* realizaron un planeamiento supervisados por sus Sargentos instructores, el Sargento Lobo y el Sargento Méndez, para reaccionar ante un posible contrataque enemigo. El planeamiento fue ejecutado con excelentes resultados.

LAND WARFARE CENTRE (2009). AFM Vol. 2 Pt. 5. Página B-5-4.

observatorios o POSTIR. Sin embargo, es necesario por parte de los jefes inculcar en sus subordinados una preocupación constante por mantener el enlace¹⁰.

Mantener el enlace con el ETP puede llegar a tener una importancia vital para el jefe, el cual en la muchas de ocasiones no tendrá contacto visual con la mayoría de sus unidades subordinadas, por lo tanto un despliegue del ETP en una zona que le permita tener una buena observación del terreno le permitirá al mando recibir información sobre el despliegue de su unidad, sobre todo si por cualquier circunstancia ha perdido el enlace con alguna de estas unidades, de manera que podrá saber en qué salto de la operación o en qué Línea de Coordinación se encuentra la unidad subordinada¹¹. De esta manera, resulta necesario integrar a los ETP en el planeamiento de la maniobra.

2.2. Empleo en operaciones en un entorno convencional.

Los casos usados en un campo convencional serán operaciones de ofensiva y defensiva, en los que las Tácticas, Técnicas y Procedimientos de las fuerzas en conflicto son similares. El caso ofensivo consistirá en un ataque, en el marco de un Subgrupo Táctico (S/GT) (véase Anexo 4), a una Posición Defensiva de Sección (PDSC), contemplando varios conceptos de gran utilidad para operaciones de este tipo. El caso de defensiva, tratará sobre su empleo mediante emboscadas y hostigamientos en un ambiente defensivo y una operación de Defensa de Zona (véase Anexo 4) en su modalidad más estática, en una Posición Defensiva (POSDEF) de vanguardia de la Zona Principal de Defensa (ZPD) (véase Anexo 5), incluyendo a los Tiradores en el Plan de Fuegos de la defensa.

2.2.1. Ofensiva en ambiente convencional.

Las Unidades Mecanizadas están especialmente concebidas para realizar acciones ofensivas por su potencia de fuego y gran movilidad, de la que le dotan sus VCI [1, 2, 13]. Por este motivo, el tipo de unidad elegida para este caso será un S/GT mecanizado (S/GTMZ) sobre el VCI Pizarro.

En gran cantidad de ocasiones, especialmente en U, s mecanizadas, resulta difícil encontrar un empleo correcto de los ETP. Esto puede ser debido a que el armamento principal del VCI Pizarro puede llegar a alcanzar más de 2500 metros [13], superando en gran medida al fusil de precisión Barret de los EPTP, que aunque su alcance eficaz teórico es superior a 2000 metros, lo más recomendable es usarlos a 1200 metros contra personal y 1700 metros contra vehículos [8]. A pesar de esto, se ha llegado a alcanzar distancias con fusiles del mismo calibre de casi 2500 metros [24], aunque esto solo se da con unas condiciones óptimas, y es un alcance realmente difícil de conseguir. También ha de tenerse en consideración la lentitud que presentan los ETP en sus movimientos a pie en comparación con el de los vehículos.

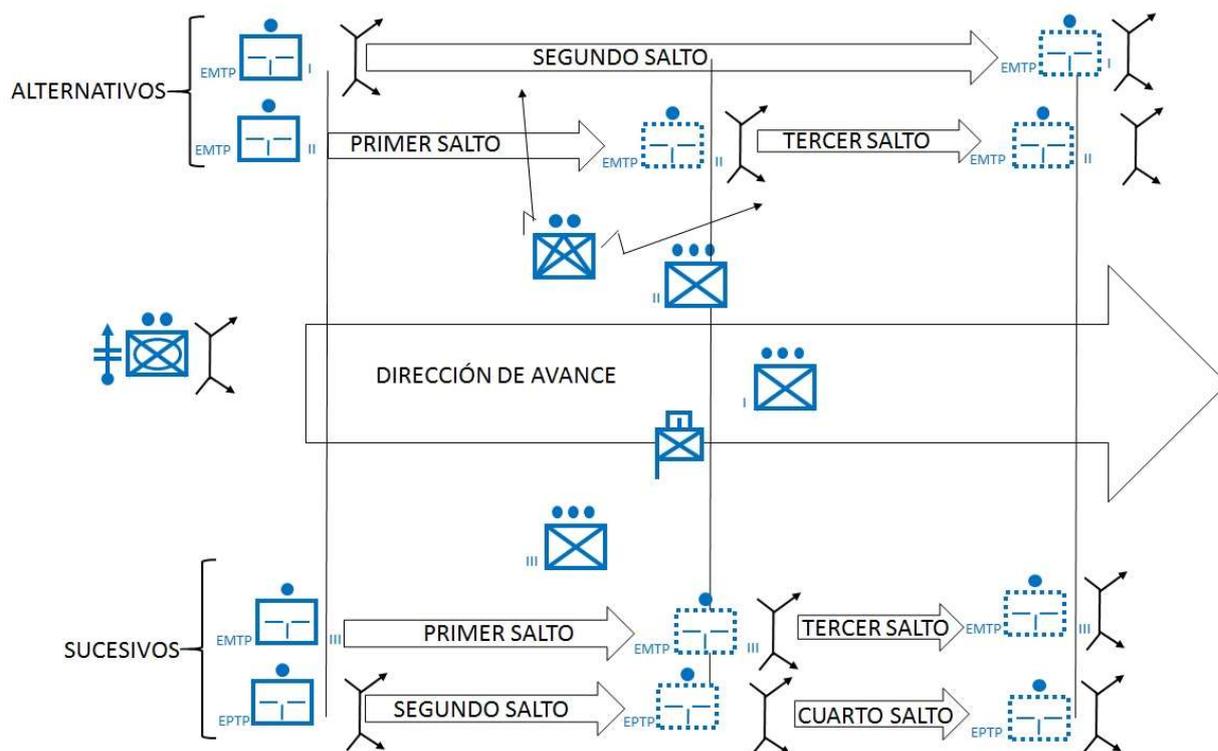
Sin embargo, en determinadas circunstancias será necesario llevar a cabo el ataque con el personal desembarcado desde la Posición de Partida, más similar a un S/GT ligero. Esta situación se debe principalmente a la defensa Contra Carro (C/C) de la que disponga el enemigo o la movilidad de los VCI en un determinado terreno. Es decir, como es lógico los ETP también deben desembarcar con el resto de personal.

En este caso, lo ideal es que los ETP vayan apoyando la progresión del S/GT, mediante acciones de fuego y labores de información, fuera del itinerario principal por el que avanza el resto de la unidad a pie, tanto por los flancos o entre los intervalos de las secciones. El flanqueo que realicen puede ser por saltos, alternativos o sucesivos, es decir que mientras unos equipos ocupen una POSTIR, otros equipos realicen su movimiento hacia otra POSTIR, de manera que se garantice un apoyo continuo de los Tiradores. La principal diferencia de ambos procedimientos radica en la seguridad y velocidad de cada uno de ellos [1]. Llevando a cabo saltos alternativos la velocidad de movimiento en el apoyo es mayor y su seguridad es menor por la mayor exposición de tiempo del ETP que está en movimiento. En cambio, con los saltos sucesivos la velocidad en los desplazamientos de todos los ETP es menor, pero su seguridad es mayor. Estos tipos de movimiento pueden verse mejor sobre el croquis 1.

¹⁰ Entrevista al Sargento D. Marco Lobo Díaz.

¹¹ Lecciones aprendidas, durante mi periodo de PEXT, del Teniente Calvo de la LXX promoción, Jefe en funciones del S/GT "Gran Capitán" en la Operación "Ghost Fury", la cual tuvo lugar los días 25 y 26 de marzo de 2015.

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía



Croquis 1. Avance para el contacto a pie en Orden de Aproximación (elaboración propia).

En cambio, si la situación lo permite, lo más recomendable es que los ETP estén embarcados durante el mayor tiempo posible por numerosas razones, al igual que ocurre con el Elemento de Combate a Pie (ECP). Debemos procurar aumentar la seguridad del Equipo usando la protección que le brindan los VCI, ayudando así también a disminuir su desgaste físico. Otro motivo es el significativo aumento de la velocidad de nuestra maniobra y su posterior reorganización [13]. Este aumento de seguridad y velocidad en la maniobra puede ser aprovechado cuando disponemos de buena información sobre el enemigo y su dispositivo defensivo este desgastado y/o desorganizado. Por lo tanto, en las diferentes situaciones posibles, resulta necesario esperar al momento ideal para el desembarco del ETP. El proceso de decisión para el desembarco de nuestros Tiradores queda representado sobre la figura 3.

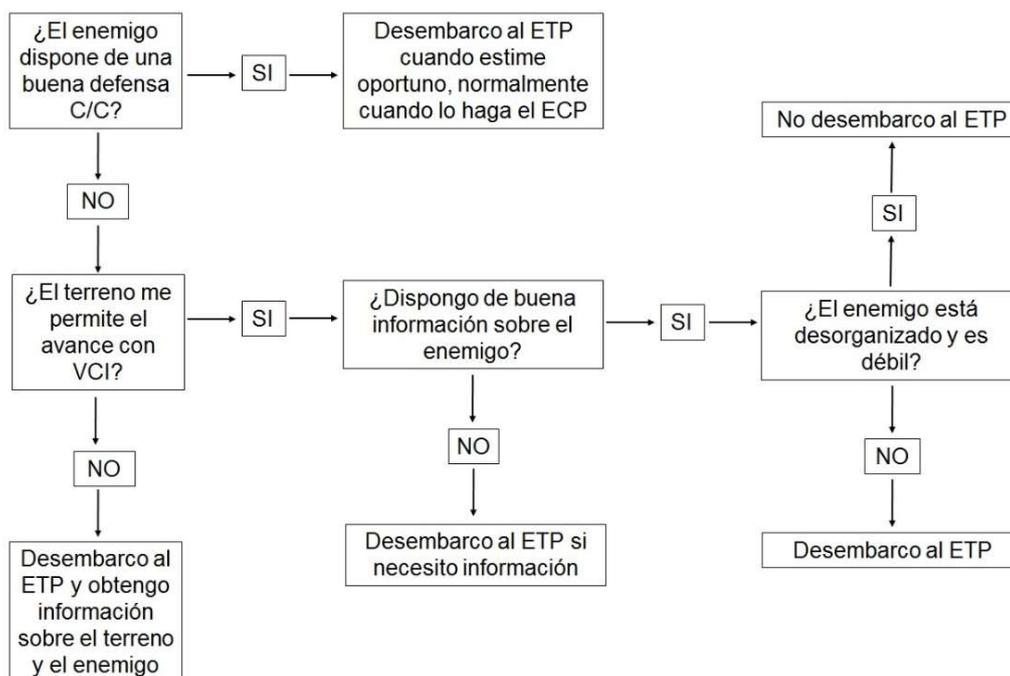


Figura 3. Decisión para desembarcar al ETP durante el ataque (elaboración propia).

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

A partir de aquí, una vez que los Tiradores desembarquen y ocupen sus POSTIR, da comienzo su misión a través de la observación y el fuego. Las acciones que deben realizar en cuanto a información y fuego son las siguientes¹²:

- Información:
 - Sobre el terreno:
 - Coordenadas de las posiciones.
 - Descripción de la POSDEF, en profundidad y frente, características del terreno cercano y despliegue enemigo dentro de la posición.
 - Posibles observatorios.
 - Viabilidad de los itinerarios, tanto en vehículo como a pie.
 - Vías y zonas cubiertas del fuego enemigo.
 - Coordenadas del obstáculo.
 - Descripción del obstáculo.
 - Localización de medidas de coordinación establecidas previamente.
 - Establecimiento de nuevas medidas de coordinación con carácter inmediato.
 - Avenidas de aproximación enemigas.
 - Sobre materiales, equipo y edificaciones:
 - Grado de organización defensivo.
 - Puestos de Mando (PC).
 - Vehículos de mando.
 - Vehículos de transmisiones.
 - Equipos de transmisiones.
 - Localización de sistemas de armas.
 - Puestos de municionamiento.
 - Trenes logísticos de Pequeña Unidad [3].
 - Centros Logísticos de la Brigada de primera línea [3].
 - Edificios o tiendas protegidas, como hospitales de campaña o templos religiosos.
 - Vehículos sanitarios.
 - Sobre el personal:
 - Jefes de Unidad.
 - Tiradores de Precisión.
 - Operadores de radio.
 - Agentes de transmisión.
 - OAV.
 - Tiradores de armas colectivas (DCC, morteros o ametralladoras).
 - Sirvientes de armas colectivas.
 - Conductores.
 - Personal civil, religioso, médico o de la cruz roja.
 - Sobre la propia unidad o U, s adyacentes:
 - Corrección de fuegos de Morteros (Uso del Disco de Corrección, Anexo 6).
 - Localización de objetivos para el Pn. DCC.
 - Despliegue de nuestra unidad.
 - Progresión de nuestra unidad.
 - Información sobre U, s adyacentes.
 - Advertir contraataques.

¹² DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (1999), MI6-028. Páginas 5-2 y 5-3.

HEADQUARTERS DEPARTMENT OF THE ARMY (1989), TC 23-14. Página 5-2.

HEADQUARTERS DEPARTMENT OF THE ARMY (2003), FM3-05.222. Página 5-33.

LAND WARFARE CENTRE (2009). AFM Vol. 2 Pt. 5. Página B-5-8.

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

- Bajas propias.
- Advertir sobre fuego fratricida.
- Acciones de fuego:
 - Objetivos para los EMTP (Objetivos blandos):
 - Tiradores de precisión.
 - Equipos de DCC.
 - Jefes de unidad.
 - Operadores de radio.
 - Agentes de transmisión.
 - Observatorios.
 - OAV.
 - U, s de Morteros.
 - Tiradores de ametralladora.
 - Sirvientes de armas colectivas.
 - Conductores.
 - Señalización de objetivos.
 - Supresión e interdicción sobre determinadas zonas.
 - Objetivos para el EPTP (Objetivos duros):
 - Tiradores de precisión.
 - Puestos de Tiro de DCC.
 - Puestos de mando.
 - Equipos de transmisiones.
 - Vehículos de transmisiones.
 - Vehículos de mando.
 - Otros vehículos especiales.
 - Radares.
 - Observatorios.
 - Asentamiento de morteros.
 - Señalización de objetivos.
 - Depósitos/ trenes logísticos de clase III, V y VII (Carburantes, munición inferior a 20 mm, explosivos, armas y sistemas de armas, material de comunicaciones, etc.) [3].
 - Supresión e interdicción sobre determinadas zonas.

En una operación ofensiva lo más común es que un S/GTMZ forme parte de un Grupo Táctico (véase Anexo 4) mecanizado (GTMZ), constituyendo parte del primer escalón (vanguardia), del segundo escalón (retaguardia) o de la reserva [1, 2, 9, 13]. En el supuesto considerado, nuestro S/GTMZ realizará un ataque a una PDSC, formando parte de la vanguardia del GTMZ. Lo organizaremos de la manera más completa posible [13]. Para ello, un S/GTMZ se articula en Escalón Fijante, Escalón de Maniobra y Núcleo de Apertura de Brechas [1, 2, 13]. Cada uno de estos núcleos estará formado por las SIMZ, los pelotones de SAPO y las unidades agregadas.

Como es lógico, los distintos ETP siempre tendrán la misma misión, independientemente del núcleo al que pertenezcan. Por ejemplo, al EMTP que pertenezca a la SIMZ encargada de la apertura del obstáculo, no le corresponde la apertura en sí, sino el apoyo a la apertura.

Queda aquí la cuestión de cómo integrar a los distintos EMTP en relación a la SIMZ a la que pertenecen. Esta es una decisión que queda en las manos del jefe del S/GTMZ, contemplándose las siguientes posibilidades.

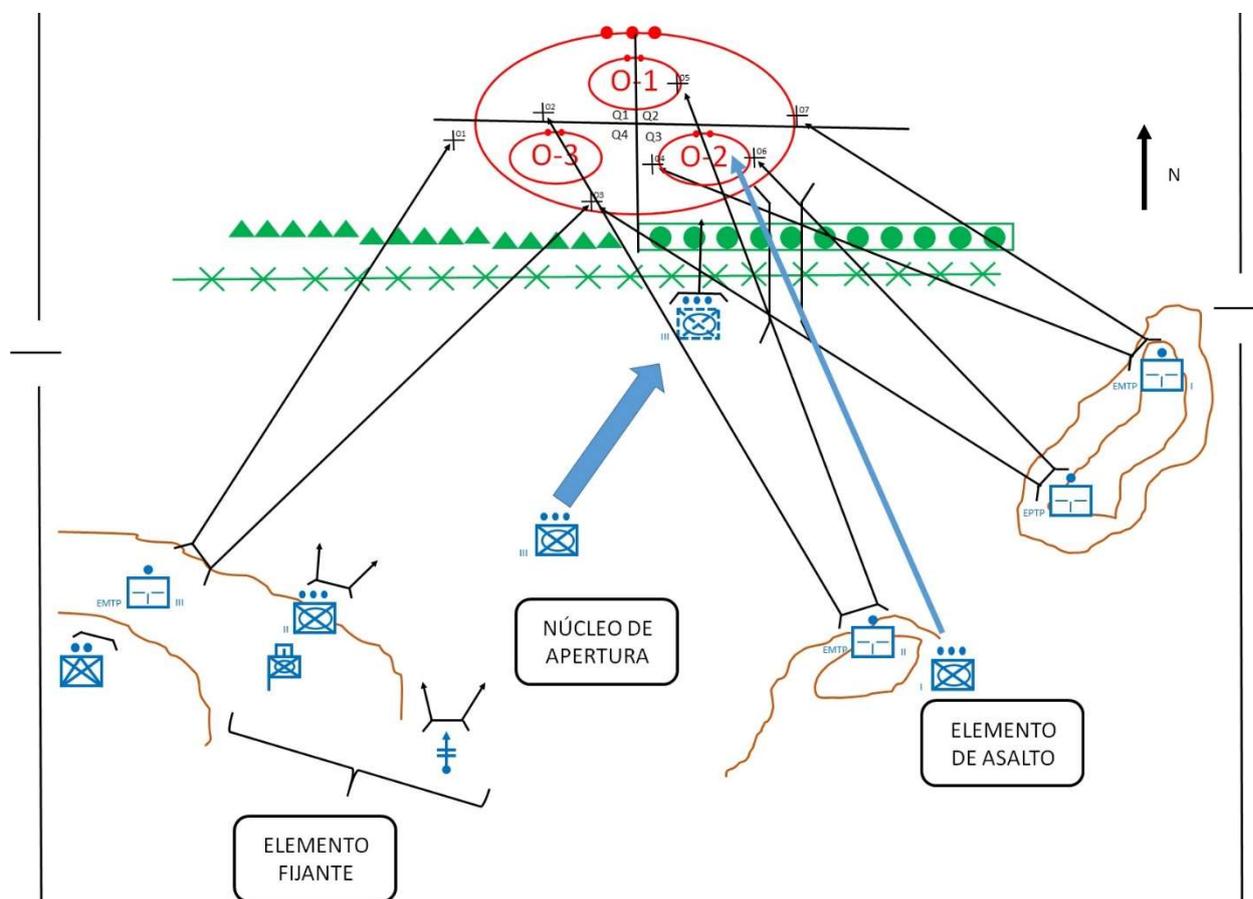
En un primer momento, de manera más natural, podrían quedar integrados en sus respectivas SIMZ, independientemente del núcleo al que pertenecen. Quizás al jefe del núcleo de aperturas le resulta necesario contar con su EMTP, por razones de información sobre el obstáculo y para garantizar un mejor apoyo.

Por otra parte, también es posible que el jefe del S/GTMZ decida centralizar a todos los ETP bajo su mando, de manera que le llegue toda la información posible, sin que haya sido “filtrada” por los distintos jefes de las SIMZ [1]. Esta es una decisión que va intrínseca a la personalidad de cada jefe de S/GT, y del volumen de información que sea capaz de gestionar. Otra posibilidad es centralizar a los ETP en el núcleo

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

de apoyo o escalón fijante, en lugar de bajo el mando del S/GT, de manera que sea el jefe de este núcleo el que conduzca las misiones de los ETP y gestione su información, en combinación de los apoyos que realice con su núcleo. En este último caso, en cambio, lo más ideal es que el jefe del S/GT tenga al menos uno de los Equipos bajo su mando, el cual sería el EPTP.

A continuación se representa gráficamente sobre el croquis 2 un ataque a una PDSC llevado a cabo por un S/GTMZ.



Croquis 2. Ataque a una Posición Defensiva de Sección (elaboración propia).

En este caso, el S/GTMZ se dispone a atacar a una PDSC, obviando el movimiento inicial hasta darse esta situación y los saltos posteriores de limpieza y consolidación. Lo que aquí se representa es exclusivamente la maniobra de apertura y asalto a la posición enemiga.

En primer lugar, una vez que ocupen sus respectivas POSTIR, los ETP transmiten información sobre el obstáculo, ya que resulta fundamental superarlo para el cumplimiento de la misión. Como viene representado en el croquis, nuestro obstáculo está constituido por fosos C/C al oeste, minas al este y una alambrada que ocupa todo el frente de la posición. Aunque no sea posible desde las posiciones de los ETP ver si hay un campo de minas, sí que pueden buscar indicios, como tierra removida. También se puede dar el caso de que las minas no estén enterradas con el simple objetivo de retrasar nuestra maniobra.

Más allá del obstáculo se encuentra la POSDEF, de la cual los ETP pueden informar sobre su composición, con dos POSDEF de pelotón a vanguardia y una a retaguardia. Pueden transmitir información sobre cómo están constituidos los ramales dentro de la posición e incluso dar coordenadas de éstas.

Las posiciones enemigas han sido divididas en cuatro cuadrantes (Q1, Q2, Q3 y Q4) y hay hasta siete Target Reference Points (TRP), de manera que los distintos ETP se reparten la posición usando estas medidas. Los TRP deben haber sido planeadas con antelación sobre un plano o reconociendo el

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

terreno, sumándole otros con carácter inmediato durante la operación si es necesario. Estos TRP pueden ser características del terreno como collados, cotas, un cruce de vaguadas o caminos, una roca gigante o un árbol característico.

En cuanto al Núcleo de Aperturas, o en nuestro caso la SIMZ III, una vez abierta la brecha comienza un ataque por el fuego sobre O-2, hasta que el Núcleo de Asalto comience la conquista de dicha posición. En este momento, la SIMZ III debe detener su ataque por el fuego, o realizarlo a otra POSDEF de pelotón. Para indicar este momento suele haber varias medidas de coordinación, entre las que está la transmisión de órdenes directamente del jefe del S/GT al jefe de la SIMZ. Es posible duplicar esta coordinación, si el EMTP III informa también al jefe de la SIMZ III de que el asalto ha comenzado, motivo por el cual los ETP deben tener unos mínimos sobre el planeamiento en la maniobra del S/GT¹³. Además, en el caso de que se produzca fuego fratricida en este momento, podrán informar de ello.

A partir de aquí, los ETP informan sobre la limpieza de las distintas posiciones al jefe del S/GTMZ o a su respectivo jefe y apoyan por el fuego la progresión y limpieza por el interior. También resultan vitales si se produce una reorganización enemiga o un contrataque, informando de éste y haciendo prohibitivas ciertas zonas por las acciones de sus fuegos.

Las distancias a las posiciones debe ser la mayor posible, proporcionando a los Tiradores un Standoff¹⁴ positivo y a la vez lo suficientemente cercana como para ser capaz de abatir el objetivo. Este es uno de los motivos por el que primero hay que abatir a los Tiradores de Precisión enemigos, ya que son los que más equilibran el Standoff, aparte de para proteger a nuestros elementos más sensibles.

Este término, quiere decir que nuestra posición nos debe permitir abatir al enemigo, sin que él sea capaz de hacerlo, aprovechando el mayor alcance de nuestras armas, como puede verse gráficamente en la Figura 4.

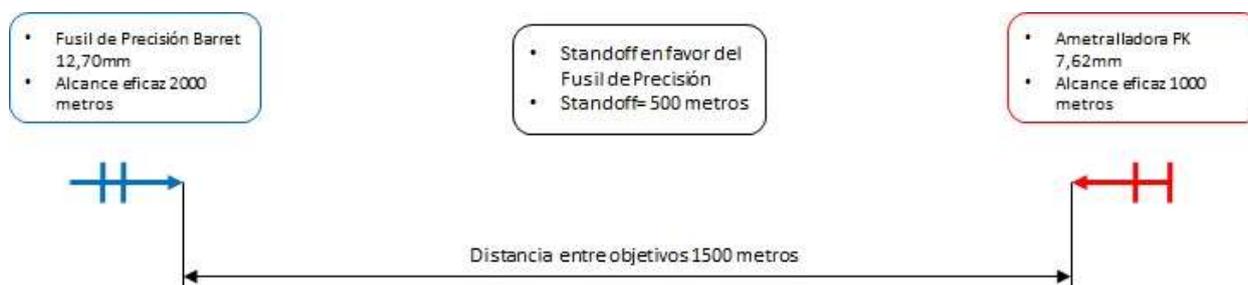


Figura 4. Standoff (elaboración propia).

Una vez que la posición sea consolidada debemos reagrupar a los ETP sobre ésta, los cuales lo harán sobre sus propios medios o incluso desde vehículos, en el caso de que se hubiesen quedado retrasados constituyendo una base de fuegos. Si lo hiciesen a pie, lo podrán hacer de manera simultánea, o por saltos (véase croquis 1), en función de si se espera una reacción enemiga inminente. Desde esta posición a retaguardia, pueden informar de cualquier movimiento envolvente enemigo y abrir fuego contra ellos desde sus flancos, sin que el enemigo espere fuego desde estas posiciones. En el caso de que ya hayan sido reagrupados sobre la posición, se asentarán en una POSTIR al igual que ocurre en el siguiente caso de defensiva.

¹³ Entrevista al Sargento D. Marco Lobo Díaz.

¹⁴ HEADQUARTERS DEPARTMENT OF THE ARMY (2003) FM3-05.222. Página 5-3.

2.2.2. Defensiva en ambiente convencional.

Cuando el Mando decide llevar a cabo una operación defensiva, lo hace con el objetivo de recuperar la Libertad de Acción (véase Anexo 4) y pasar a una acción ofensiva, por lo tanto este tipo de operaciones tiene un carácter limitado en el tiempo [1, 2, 13].

Una Compañía de Infantería actuará normalmente en el marco de un GT. En una defensiva en entorno convencional, las posibilidades de actuación de un GT son en la Zona de Seguridad (ZS) o en la ZPD. Sin embargo, generalmente en la ZS actuará un Grupo de Caballería [9]. Lo más común es que se constituya dentro de la ZPD, constituyendo un Área de Responsabilidad o una Posición Defensiva. En el primer caso, Área de Responsabilidad, el GT establecerá la LV [1], estando la SERECO especialmente preparada para este tipo de misión [12] con los 2 EPTP de los que dispone. Por este motivo, no contemplaremos el empleo de los ETP en la LV, ya que la SERECO queda fuera del alcance de este TFG.

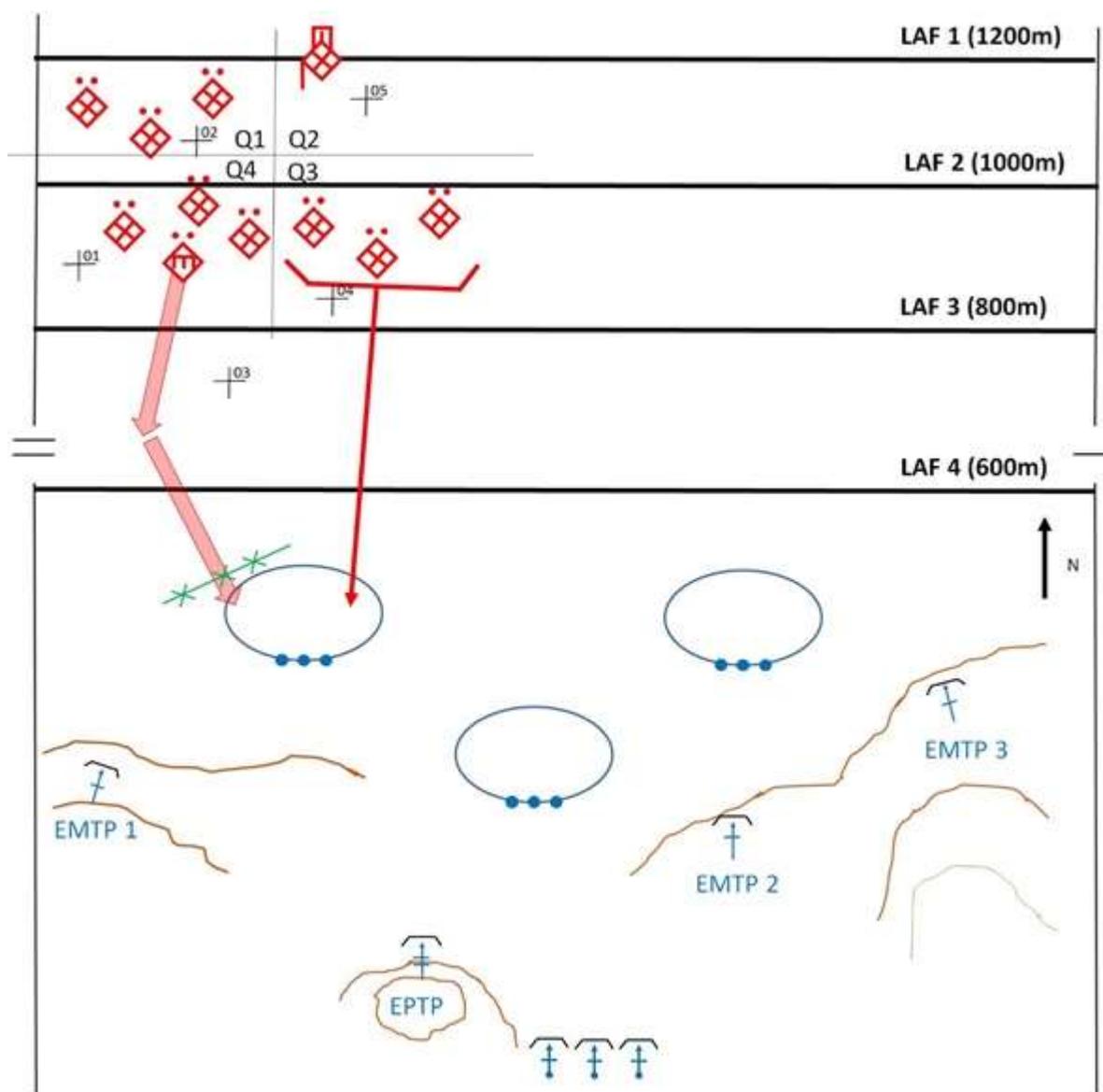
Dicho esto, los tipos de operaciones defensivas a desarrollar por un GT pueden ser una Defensa de Zona en su modalidad más estática o en su modalidad más dinámica (véase Anexo 5). Para el primer caso, las unidades más aptas son las ligeras, al ser éstas las que mejor se adaptan al terreno [11]. Para una Defensa de Zona en su modalidad más dinámica las más apropiadas son las U, s mecanizadas o acorazadas, por la movilidad de la que le dotan sus vehículos [9].

Sin embargo, analizando las posibilidades de empleo de los ETP de un S/GT ligero en una defensiva en su modalidad más dinámica, obtenemos una serie de ventajas importantes. Llegado el caso, la base de la defensa será el desgaste y canalización del enemigo, según el propósito del escalón superior, especialmente mediante emboscadas y hostigamientos [1]. En cuanto a las emboscadas, los ETP pueden apoyarlas desde largas distancias, o emplear la Manada de Lobos, la cual se verá en el apartado de "Operación defensiva" de CZZUU. Como curiosidad, en la Revolución Cubana (1953-1956), los francotiradores de las guerrillas de Fidel Castro siempre tenían como objetivo eliminar al primer hombre de la columna, logrando detener enormes columnas y provocando enormes deserciones en el ejército enemigo [24]. Con esto, se demuestra hasta en qué medida podemos ralentizar y desgastar al enemigo, debido al efecto desmoralizador que podemos provocar en él con un correcto empleo de nuestros Tiradores.

Aunque en un principio, en una operación defensiva nuestra información será mayor que en una ofensiva, debido a que hemos reconocido el terreno en el que nos estableceremos, las labores de información de los Tiradores siguen siendo vitales, informando especialmente sobre el despliegue enemigo, su dirección de avance, armamento, materiales y demás elementos vitales. A esto hay que añadir, de manera reiterada, sus acciones de fuego con el fin de desorganizar el ataque enemigo mediante la eliminación de jefes de unidad, OAV y demás elementos sensibles.

Es importante que los Tiradores sean capaces de analizar la defensa, mediante el empleo del término OCOKA (Observación, Cubiertas y Abrigos, Obstáculos, Terreno Clave y Avenidas de Aproximación) [1], dentro de su ámbito particular, al igual que hacen los jefes de la POSDEF para establecer su defensa. En este caso los ETP deben analizar los puntos donde mejor observación tienen de la Zona de Acción (ZA), establecerse en posiciones ocultas y a ser posible a cubierto del fuego enemigo. Su POSTIR debe estar localizada en una posición que mediante obstáculos, naturales o artificiales, sean inaccesibles para el enemigo. Es importante que tengan en cuenta el Terreno Clave, sobre todo para hacerlo prohibitivo al enemigo, como puede ser el paso de un curso de agua o batir una cubierta que pueda aprovechar el enemigo antes de que éste lo alcance. Finalmente, los ETP deben anticiparse a los movimientos enemigo, analizando las avenidas de aproximación más probables, de manera que cuando se efectúe el ataque, los ETP ya conocen distancias hacia sus objetivos, haciendo que sus acciones sean más precisas y rápidas.

A continuación, desarrollaremos una operación defensiva, representada en el croquis 3, en el que integraremos a los ETP en el Plan de Fuegos de un S/GT ligero realizando una Defensa de Zona en su modalidad más estática. Los ETP serán integrados en el Plan de Fuego, a través de medidas de coordinación y la distribución del despliegue enemigo entre los Tiradores.



Croquis 3. Posición Defensiva de Compañía (elaboración propia).

Nos enfrentamos a una compañía que avanza por el oeste. En cuanto al personal y equipo, los ETP pueden informar sobre el número de combatientes que forman un pelotón, las bajas que están sufriendo y el armamento y material que portan. Pueden informar sobre la localización del PC enemigo, situado al norte. Además, pueden informar de la maniobra que están llevando a cabo. Según el croquis 3, la sección del oeste lleva el esfuerzo principal, reforzada con un pelotón de zapadores que se dispone a abrir brecha al oeste, mientras que la sección del este está fijando la PDSC que el enemigo se dispone a atacar.

En cuanto a las fuerzas propias, la información proporcionada podría ser sobre la reacción de nuestras PDSC ante el ataque, así como de sus bajas. Es posible que sea necesario que transmitan datos o correcciones de tiro para el pelotón de morteros, en el caso de que el observatorio de morteros no pueda hacerlo por haber quedado incomunicado o cualquier otro motivo. Por lo tanto, los ETP deben estar instruidos para la corrección del tiro de morteros. Para ello, una herramienta muy útil es el Disco de Corrección [1] (Véase Anexo 6), a partir del cual se pueden dar los datos exactos en el desvío del tiro de morteros para su corrección. También cabe la posibilidad de señalar objetivos de alto interés, usando munición trazadora, para que sean batidos por otras armas, como podrían ser las ametralladoras.

Para la elaboración del Plan de Fuegos de la defensa, se han utilizado tres medidas de coordinación diferentes, al igual que se hizo para la ofensiva. Dos de las medidas de coordinación empleadas son basadas sobre el terreno, TRP y Líneas de Apertura de Fuegos (LAF), y una basada sobre la amenaza, que consiste en la partición del despliegue enemigo en cuatro cuadrantes (Q1, Q2, Q3 y Q4),

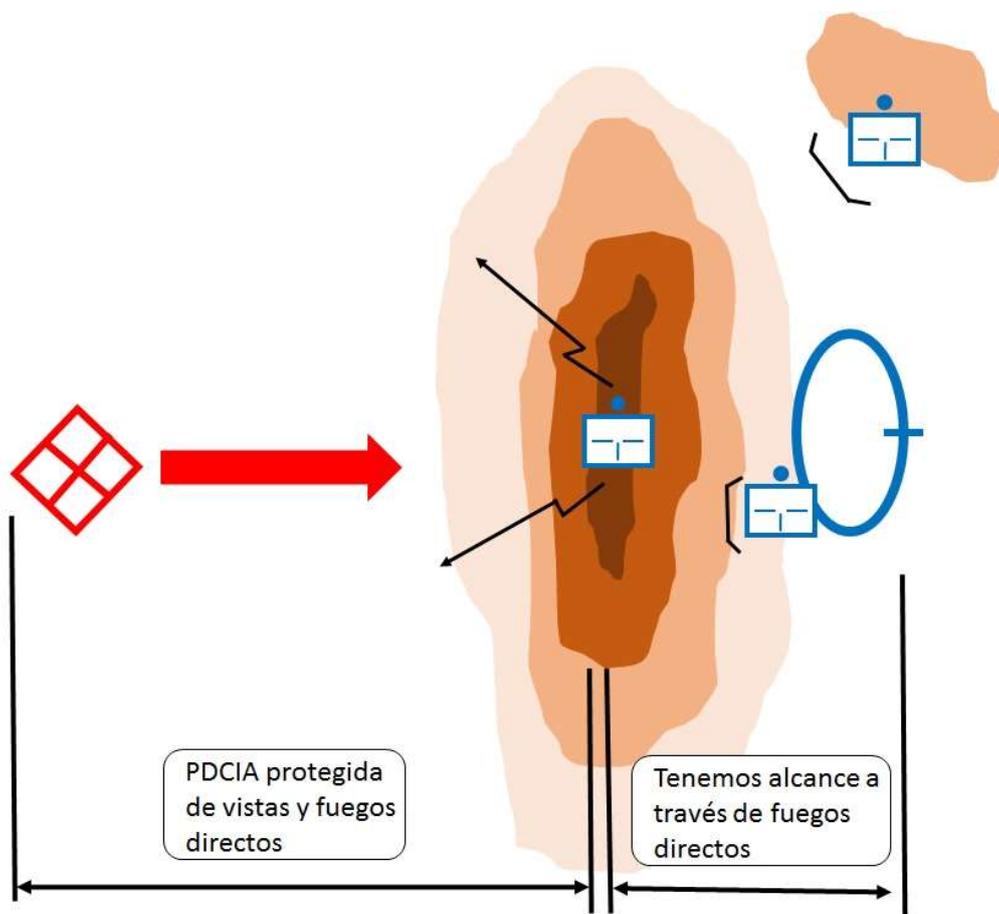
Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

la cual en este caso avanza conforme lo hace el enemigo [20]. Estas medidas sirven para la apertura, distribución y control de los fuegos de las armas. Con respecto a los Tiradores es necesario una precisa coordinación, de tal manera que se distribuya todo el frente y profundidad del despliegue enemigo entre los tres EMTP y el EPTP mediante la utilización de dichas medidas. El establecimiento de las medidas de coordinación se debe llevar a cabo con anterioridad a la operación.

Las LAF son referencias que sirven a los Tiradores a realizar cálculos de tiro de manera más precisa. Cuando se tiene tiempo en la preparación de la defensa, los Tiradores deben marcarse tantos LAF como sea posible de manera que no deban medir o apreciar distancias bajo el estrés de combate. Para ello una herramienta muy útil sería un Cánovas de Tiro (véase Anexo 7). En nuestro caso se han marcado cuatro LAF principales que son de utilidad a todas las armas de la compañía. Son de utilidad también para saber a partir de que línea o referencia tenemos un alcance eficaz.

Para finalizar, las POSTIR de los ETP han sido establecidas en zonas ocultas, elevadas y que permitan la observación del enemigo. Esto así debido a que los ETP no están preparados para un combate a corta distancia en caso de que el enemigo alcance nuestra POSDEF. De esta manera, aunque alguna de las PDSC caiga o los combates estén teniendo lugar en el interior, los Tiradores pueden continuar realizando acciones de fuego contra el enemigo que ha penetrado en nuestras posiciones. Esto será posible si tenemos un Standoff equilibrado o a favor que nos permita situar nuestra Posición Defensiva de Compañía (PDCIA) en una posición elevada con respecto al enemigo.

En caso contrario, si el Standoff de la PDCIA es desfavorable, lo más probable es que el jefe del S/GT decida establecerse en contrapendiente, como se ve en el croquis 4, con el fin de protegerse de las vistas y fuegos directos del enemigo, acercando de esta manera las distancias de enfrentamiento y logrando equilibrar el Standoff, surgiendo así varias posibilidades para los ETP. Una de ellas sería establecer observatorios en la cresta, con el Pn. DCC (mayor alcance de la Cía) y con los ETP. En este caso, su principal función sería informar sobre la aproximación enemiga, sus direcciones de ataque y su actitud. Además podrían transmitir datos para el tiro de morteros. En el momento que sea necesario deben replegarse a las PDSC correspondientes o a otras POSTIR a retaguardia si el terreno lo permite.



Croquis 4. Defensa a Contrapendiente (elaboración propia).

2.3. Empleo en operaciones de Combate en Zonas Urbanizadas.

El Combate en Zonas Urbanizadas (CZZUU), aunque sea en el marco de un conflicto simétrico, presenta diferencias en los procedimientos empleados en relación a un conflicto en campo abierto [1, 10]. Este caso particular del combate es en el cual está teniendo lugar la mayoría de conflictos de los últimos años [1, 17], en los que los resultados de los ETP son aún más significativos, tal y como la historia ha demostrado. El CZZUU favorece una acción más aislada [17] de los Tiradores, por la protección y ocultación que ofrece el entorno, obteniendo mayores resultados, como los obtenidos por los famosos francotiradores de la Batalla de Stalingrado [24, 28] y los francotiradores de las fuerzas chechenas en la Batalla de Grozni (1994-95 y 1999-2000) [24].

Sus habilidades de observación y su superioridad en visión de largo alcance le posibilitan la discriminación de objetivos, contra enemigos de alto interés, y la recopilación de información, haciendo que los Tiradores se conviertan tanto en un arma de fuego como en un arma psicológica. Esto es así de tal manera que en la Orientación OR7-023 “*Combate en Zonas Urbanizadas*”, hay hasta cuatro citas¹⁵ en cuanto a la precaución que deben tener nuestras fuerzas debido a la presencia de francotiradores enemigos en la zona y las bajas que pueden producir.

Según esta misma Orientación (Página 3-1):

“las operaciones en el interior de zonas urbanizadas se ven favorecidas por:

- La excelente protección y ocultación de tropas y equipos.
- Posibilidades de infiltración.
- Posibilidad de actuación en las tres dimensiones.”

Estas tres características son esenciales para garantizar el éxito en la misión de los Tiradores de Precisión, que como curiosidad son las que favorecen el combate en un entorno urbano, por la ocultación y protección necesaria para realizar fuego con precisión, por la posibilidad de moverse sin ser detectados por el enemigo, y por último, como una de sus grandes ventajas por su posibilidad de actuación desde alturas.

Tanto en combate en áreas abiertas como en zonas urbanas los Tiradores buscan posiciones elevadas que favorezcan su observación, logrando además en este último entorno aumentar la letalidad contra vehículos Mecanizados y Acorazados, por la posibilidad de abrir fuego contra ellos desde las alturas [10, 17], ya que es uno de los puntos más débiles de los vehículos, por el menor blindaje que presentan en esa zona o por si los tripulantes llevan las escotillas abiertas.

Es importante señalar la importancia que cobran las medidas de coordinación en este entorno¹⁶. Además de las ya mencionadas, se suman otras de manera que podemos indicar un punto concreto de la ZA. Estas medidas indican zonas, manzanas o grupo de edificios, fachadas, puertas, ventanas o butrones. De esta manera, la información que transmiten los ETP es muy precisa, o la inversa si se les quiere indicar un objetivo (véase Anexo 8).

2.3.1. Operación ofensiva en Zonas Urbanizadas.

Para este caso, es importante señalar que las misiones que llevará cabo una Compañía de Infantería, tanto Ligera como Mecanizada, no son misiones con objetivos muy concretos llevados a cabo por U, s de Operaciones Especiales o policiales, como podría ser el rescate de rehenes o la eliminación de objetivos estratégicos. Las misiones que desarrollan en CZZUU suelen consistir en reconocimiento de un itinerario o una zona aislada, apoderarse de una aldea, fracción de una localidad mayor o de uno o varios puntos clave, limpiar resistencias de una zona y aislamiento de un objetivo.

A pesar de las distintas misiones que se pueden llevar a cabo, en el caso más completo de una ofensiva, un ataque premeditado, la cual se lleva a cabo cuando el objetivo está bien defendido y hemos perdido la sorpresa, la operación se dividirá en distintas fases [10]:

- Aislamiento de la zona o cerco.
- Asalto.
- Limpieza y progresión en el interior.
- Reorganización de la unidad.

¹⁵ DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2003), OR7-023. Páginas 3-13,3-14, 3-19 y G-8.

¹⁶ Entrevista al Teniente D. Víctor Julián Carrillo Delgado.

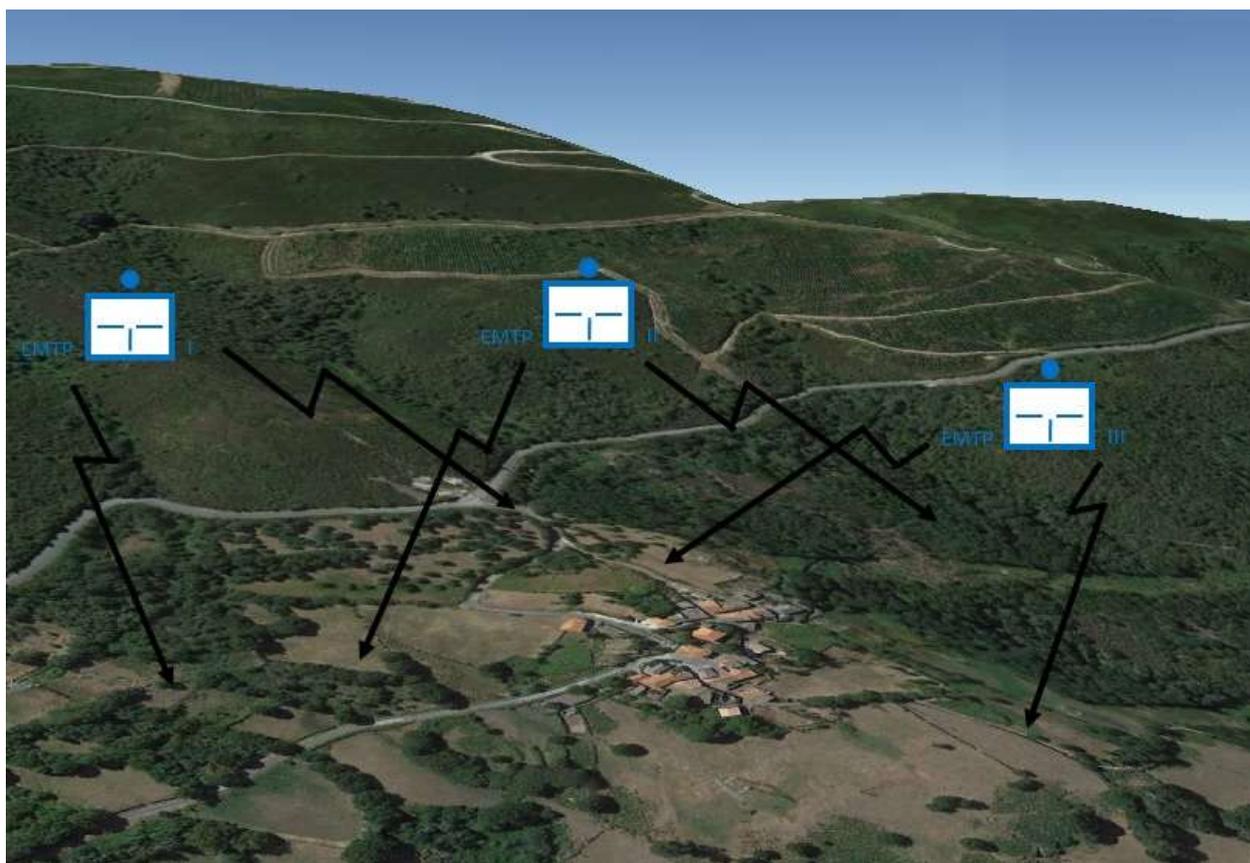
Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

Lo normal es que un S/GT actúe en el marco de un GT, teniendo como cometido alguna de las fases mencionadas. Sin embargo, en el caso de que un S/GT realice una operación de manera aislada deberá llevar a cabo estas fases, al igual que el GT [1].

Por lo tanto, se hace difícil idear una posibilidad de empleo de los ETP, en función del cometido que esté llevando a cabo su S/GT o del grupo al que pertenezca determinado ETP. Resulta necesario encontrar similitudes entre las distintas fases para establecer procedimientos análogos de los Tiradores en función de lo comentado [17]. Lo más importante que debemos considerar, para un correcto empleo de los ETP en CZZUU, es su posibilidad de infiltración, de recopilación de información y sus acciones de fuego, que debido a las características del entorno urbano se multiplican.

Cuando un S/GT lleve a cabo un ataque aislado a un determinado núcleo urbano, desarrollará las distintas fases. Lo más lógico es que todos los ETP formen parte del Grupo de Cerco¹⁷, ya que es este el grupo que realizará el aislamiento de la zona objetivo, con la finalidad de impedir que entren o salgan fuerzas enemigas de la zona. Además, las principales aportaciones de información las llevará a cabo este grupo, por encontrarse relativamente fuera de la acción principal, donde se están llevando a cabo los enfrentamientos más frenéticos y donde la visión del escenario es más limitada. Es por tanto, el cometido de este grupo apoyar el asalto y posterior limpieza, con labores de información y eliminando de manera precisa tanto amenazas externas como internas de la zona.

A esto hay que sumar la posibilidad de lanzar una Patrulla de Información en las horas o días previos a la operación, de tal manera que comience a transmitir información del objetivo¹⁸, apoyando eficazmente el planeamiento. Esta patrulla puede estar formada de manera exclusiva por los ETP y ser reforzada en determinados casos con un pelotón o similar. En el croquis 5 se representan una Patrulla de Información transmitiendo información sobre una pequeña aldea.



Croquis 5. Patrullas de Información (elaboración propia).

¹⁷ En el ejercicio táctico de CZZUU realizado en la localidad deshabitada El Alamín, el día 21 de enero de 2016, por los alféreces de 5º curso de Infantería, los cuatro ETP del S/GT “Gran Capitán” fueron centralizados en el Grupo de Cerco.

¹⁸ En el ejercicio táctico realizado los días 27 y 28 de octubre de 2015, en el CMT de “Los Alijares”, se lanzó una Patrulla de Información, para transmitir información y fotografías del objetivo con la finalidad de apoyar el planeamiento del S/GT “Gran Capitán”.

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

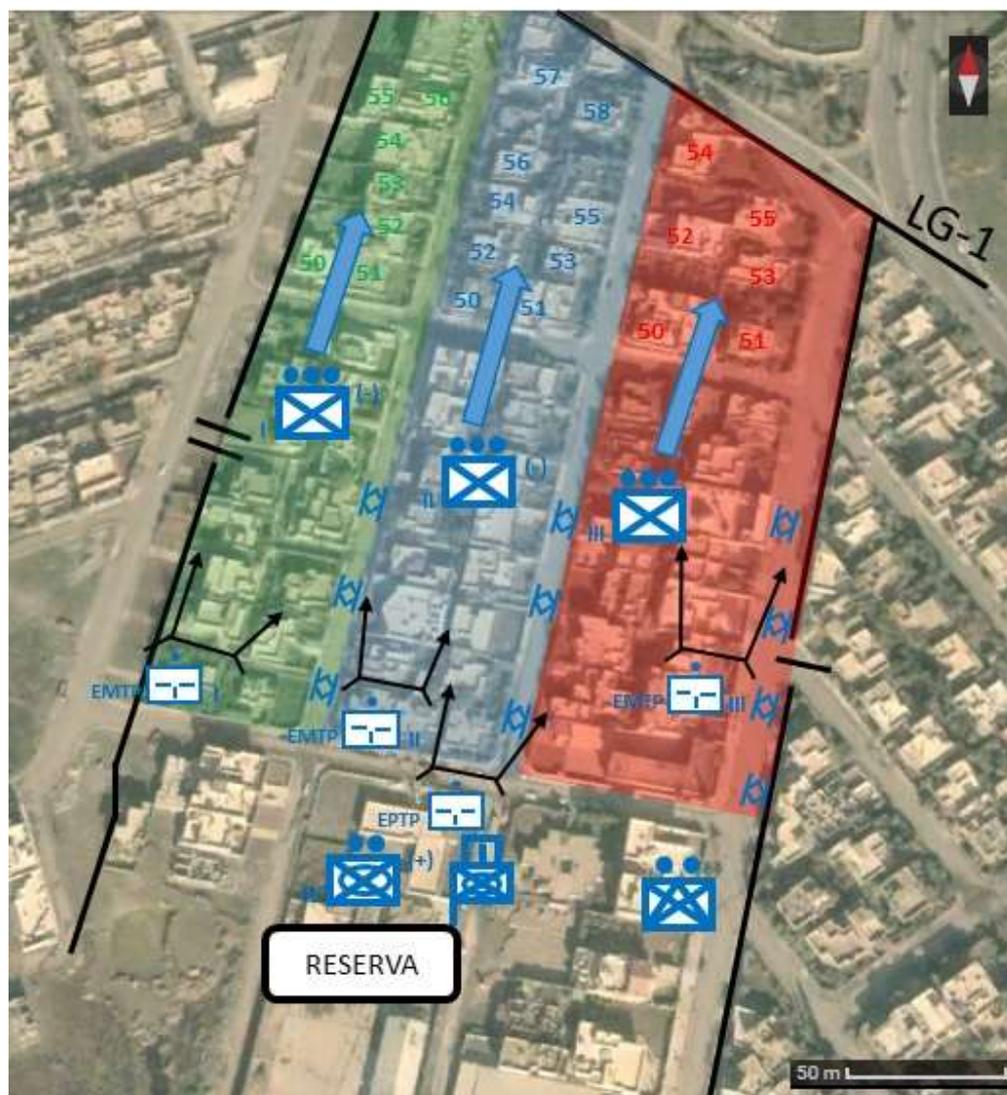
A partir de aquí, la operación se dividirá normalmente en cuatro saltos. En un primer salto debemos permitir que el Grupo de Cerco aisle la zona, en la cual se encuentran los ETP con otras U, s del S/GT. Los Equipos deben tomar posiciones que dominen las principales avenidas de aproximación enemiga y comenzar a eliminar objetivos.

En un segundo salto, el Grupo de Asalto avanzará hasta tomar una Posición de Apoyo (véase Anexo 4) en el borde de la zona. Este es el momento, en el que se asumen más riesgos, por lo que resulta fundamental el apoyo de los ETP.

En un tercer salto, comienza la limpieza y progresión del S/GT por el interior de la población, en el cual los ETP deben ir cambiando continuamente de posiciones, para garantizar el apoyo al avance del Grupo de Limpieza.

Finalmente, el S/GT se reorganizará y los ETP estarán en disposición de ocupar nuevas posiciones ante un posible contrataque.

En el marco de un GT, las fases de Aislamiento y Asalto serán llevadas a cabo por unidades acorazadas, mecanizadas y de DCC, aprovechando la mayor movilidad, alcance y potencia de fuego de sus vehículos. Es en el interior de la población es donde será mayor el rendimiento de los ETP. En el croquis 6 se representa la ZA de un S/GTMZ llevando a cabo una limpieza sistemática de un área urbana dentro de una ciudad. El procedimiento representado es el que fue empleado por el Cuerpo de Marines de EEUU en la Operación "Phantom Fury" en la Segunda Batalla de Faluya, entre los meses de noviembre y diciembre de 2004. Este procedimiento es conocido como "Pull and Push", en el cual la Infantería avanza por el interior de los edificios, a vanguardia de los vehículos acorazados y mecanizados, con el apoyo de los Tiradores de Precisión desde su retaguardia [1, 24, 26].



Croquis 6. Limpieza y Progresión en Combate en Zonas Urbanizadas (elaboración propia).

Al igual que en una ofensiva convencional, los ETP apoyan a las secciones en su avance. Pueden transmitir información a partir de la "Kill Box", representada con los colores verde, azul y rojo (véase Anexo 8). Además, pueden reaccionar ante una reacción ofensiva desde el norte, fuera del alcance de la observación y fuegos del resto de armas del S/GT e informar del avance del GT del oeste y del S/GT del este.

2.3.2. Operación defensiva en Zonas Urbanizadas.

Normalmente un entorno urbano favorece al defensor, debido a que un área urbana presenta una gran compartimentación. La descentralización de la defensa será mayor que en terreno abierto, cobrando mayor protagonismo la acción aislada de las unidades de la defensa. Se reducen las posibilidades de maniobra, favoreciéndose las acciones de infiltración, en la que los Tiradores son expertos, aumentando la posibilidad de acciones por sorpresa al enemigo desde posiciones cubiertas y ocultas.

Según la Orientación OR7-023 "Combate en Zonas Urbanizadas" (Página 4-3):

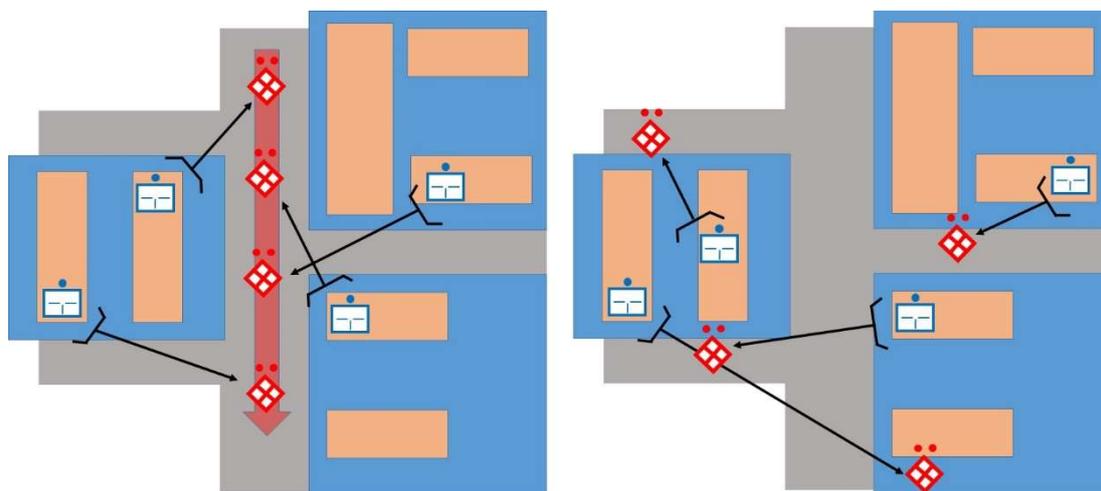
"En modo alguno la defensa será estática. El defensor debe explotar su conocimiento del terreno mediante acciones agresivas, utilizando:

- Patrullas de combate, que efectuarán emboscadas y golpes de mano.
- Francotiradores.
- Contraataques".

Tales son los resultados de los Tiradores de Precisión para una defensa de una zona urbanizada, que en la primera Batalla de Grozni [1, 24], por un momento las fuerzas chechenas se limitaron a desplegar francotiradores. Cada unidad chechena contaba con hasta 5 francotiradores por cada grupo de combate de 20 hombres.

Al igual que ocurrió en Grozni, debemos aprovechar nuestro conocimiento del terreno, generalmente superior al atacante, para actuar ofensivamente. Una de las tácticas más efectivas en este tipo de situaciones es la Manada de Lobos [5] que aunque también puede ser empleada en ofensiva, requeriría de buena información e inteligencia sobre el terreno y las fuerzas enemigas, para llevar a cabo la infiltración de los ETP.

Esta táctica, representada en el croquis 7, es un tipo de emboscada llevada a cabo por varios ETP sobre una determinada zona por la que se aproximan fuerzas enemigas. Requiere de un profundo estudio del terreno, para analizar todas las posibles cubiertas enemigas, con el objetivo de batirlas todas desde diferentes posiciones [5].

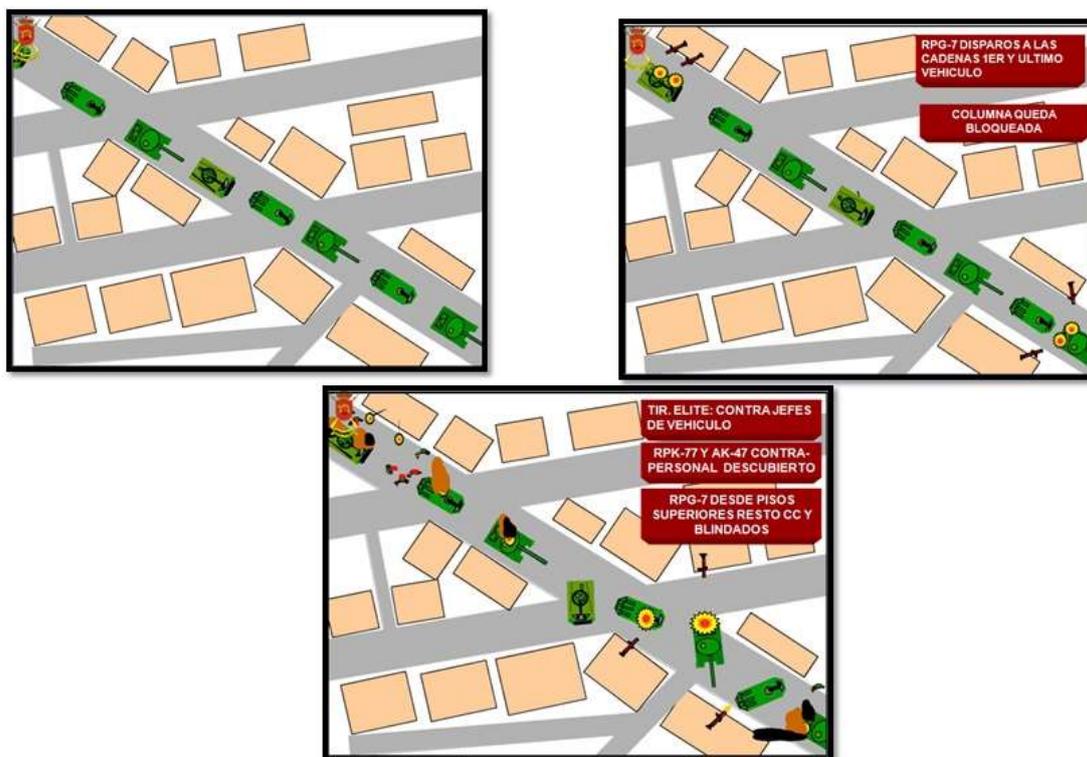


Croquis 7. Manada de Lobos (elaboración propia)

Las fuerzas chechenas, en las Batallas de Grozni, la solían emplear en sus emboscadas en combinación con otras armas como los lanzagranadas RPG-7 (maniobra también contemplada en el manual británico "Urban Operations" en su página B-5-16). En este caso, detenían la columna inutilizando al primer y al último vehículo, de manera que los bloqueaban en el camino, momento en el que los francotiradores abrían fuego contra los jefes de vehículo cuando desembarcaban al personal, el cual lo hacía, como hemos visto en el apartado "Ofensiva en ambiente convencional", por el peligro de

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

permanecer en el vehículo con la presencia de armas C/C. Este tipo de acción chechena queda representada sobre el croquis 8.



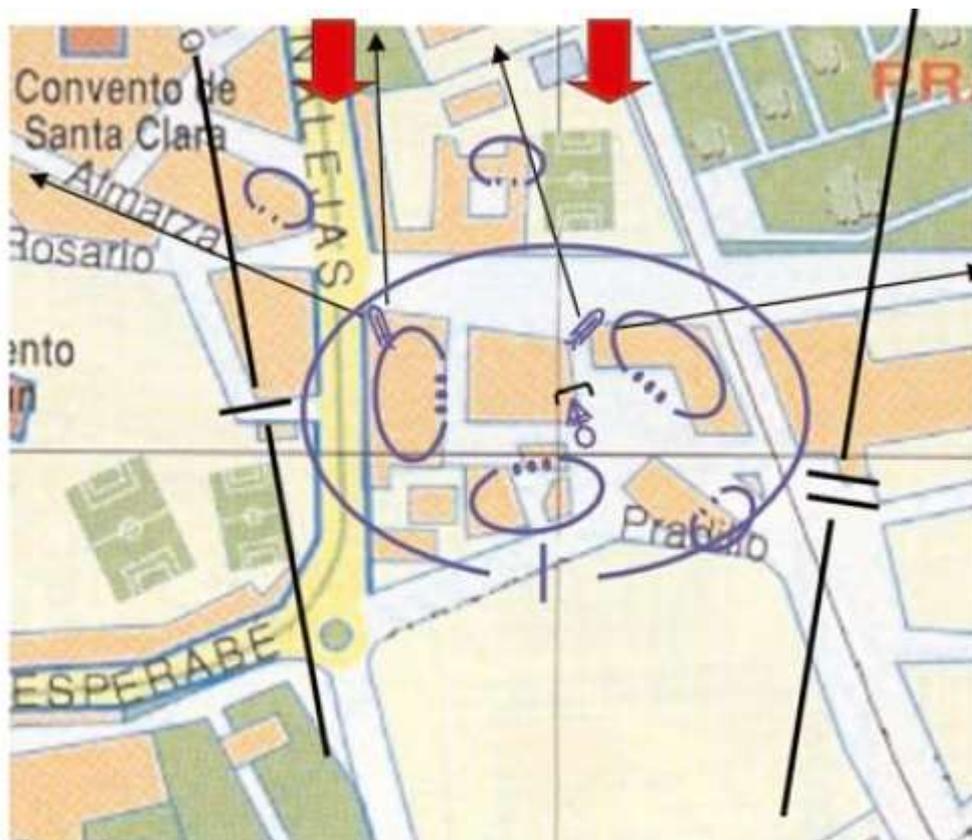
Croquis 8. Manada de Lobos Chechena (DEPARTAMENTO DE INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO, MADOC (2015-16), Táctica de Infantería).

En una defensa de un área urbanizada, un S/GT puede formar parte de las Fuerzas en Situación Perimétrica, de las Fuerzas de Vigilancia y Retardo, establecer una POSDEF tipo compañía y formar la Reserva.

El primer caso, al igual que en un combate convencional consiste en constituir una LV a las afueras del área urbana [1, 10, 17], para lo cual los Tiradores pueden desarrollar cometidos muy similares al representado en el croquis 4, transmitiendo la información necesaria sobre el enemigo.

Cuando el S/GT forma parte de las Fuerzas de Vigilancia y Retardo, tendrá la misión de retrasar el avance enemigo mediante emboscadas e infiltraciones seguidas de ataques inesperados, así como de canalizar su progresión [17]. Su planeamiento será extremadamente detallado y centralizado. No así lo será su ejecución, la cual será muy descentralizada. En su nivel más bajo, la Manada de Lobos será muy útil cuando formemos parte de las Fuerzas de Vigilancia y Retardo. Este tipo de operaciones fue la que más desgasto al ejército ruso en las Batallas de Grozni.

Cuando el S/GT tenga como misión establecer un PDCIA, lo hará de manera similar a un entorno convencional, con la diferencia de que normalmente esta defensa será circular (véase croquis 9). En el establecimiento de una PDCIA también debemos realizar emboscadas [10], siendo posible para tal misión el empleo de nuestros ETP, al igual que en el caso anterior. De acuerdo a nuestro reconocimiento, el jefe del S/GT decidirá el despliegue de la POSDEF, la cual comprenderá diferentes elementos para la defensa. Entre estos elementos los ETP pueden ser empleados como elementos de seguridad para dar alarmas y establecer POSTIR en las PDSC cubriendo las zonas ocultas entre las distintas Posiciones.



Croquis 9. Posición Defensiva de Compañía en Combate en Zonas Urbanizadas (DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2005), OR4-123).

3. CONCLUSIONES.

Como se ha demostrado en este proyecto, los Equipos de Tiradores de Precisión son una valiosa arma de las que disponen los Jefes de las Pequeñas Unidades de Infantería, para imponer su voluntad sobre el enemigo. Partiendo de sus capacidades tácticas, que como se ha visto, son una fuente importante de información precisa y actual de lo que está pasando en nuestra ZA y con tan sólo una de sus acciones de fuego, un proyectil, son capaces de desarticular y aislar por completo a toda una Sección o Compañía enemiga, por la eliminación de sus Jefes de Unidad.

En la actualidad, es creciente el número de conflictos que se desarrollan en zonas urbanizadas. En este entorno, los ETP son especialmente hábiles y su empleo resulta fundamental. De hecho, en el manual británico "*Urban Operations*" hay un apartado exclusivamente dedicado al empleo de los ETP en dicho entorno, además de otras muchas citas en otros apartados en cuanto a consideraciones sobre su uso y las precauciones a tomar por la presencia de francotiradores enemigos en la zona.

Este tipo de combates suele ser muy agotador, tanto en recursos logísticos como en recursos humanos. Aquí no se imponen las fuerzas con mayor capacidad de destrucción, debido a que normalmente se suele evitar la baja de civiles y el fuego fratricida. Las emboscadas, una sólida coordinación y el conocimiento del terreno son fundamentales para el éxito de la misión. La Batalla de Mogadiscio [27], es un claro ejemplo de esto, de cómo un grupo de rebeldes somalíes fueron capaces de detener a la primera potencia militar en su incursión a la ciudad. En los combates acaecidos en la ciudad los Tiradores de Precisión Gary Gordon y Randy Shughart, de la Delta Force, fueron abatidos tras eliminar a unos 100 enemigos. Las bajas de los rebeldes somalíes se estiman entre 300 y 500 muertos, de los cuales casi un tercio fue a manos de este Equipo [24].

El entorno urbano favorece la infiltración de los Equipos, su ocultación y las distancias de enfrentamiento suelen variar desde los 200 metros hasta los más de 2000 [26]. En cortas distancias, un tiro de precisión resulta muy fácil para los Tiradores de Precisión, en cambio, una distancia de 200 metros para un fusilero convencional en este tipo de entornos es un tiro realmente difícil. En largas distancias, aunque el Tirador de Precisión sea detectado, no puede ser batido por armas de tiro tenso, exceptuando misiles C/C, debido a tener un Standoff positivo. Contar con Tiradores de Precisión resultó vital para las fuerzas estadounidenses y británicas en la Guerra de Irak (2003). La función principal de estos Tiradores

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

consistía en apoyar el avance de las tropas de Infantería. En una entrevista, el famoso Tirador estadounidense, Chris Kyle, afirmaba que su objetivo era mantener a sus compañeros a salvo [23, 26]:

“La primera vez, ni siquiera estás seguro de que puedas hacerlo. Pero yo no estaba allí mirando a esas personas como personas. No me preguntaba si tenían familia. Solo estaba tratando de mantener a mi gente a salvo”

Para la consecución de los objetivos propuestos en este trabajo se ha realizado un trabajo de investigación, a través de varias publicaciones del Ejército de Tierra, de los ejércitos de EEUU y Reino Unido, de Lecciones Aprendidas tanto en mi periodo de PEXT como en 4º y 5º curso de Infantería con la LXXI promoción y finalmente de información histórica. Con el fin de alcanzar el objetivo principal, se han desarrollado una serie de procedimientos, a partir de la información recogida en el primer objetivo, en los casos tácticos más comunes a los que se puede enfrentar una Cía. de fusiles en un conflicto generalizado, tanto en campo abierto como en núcleos.

A partir del empleo que se le da a los ETP en este TFG, es posible extrapolar los cometidos de estos Equipos a otro tipo de misiones de carácter bélico que puede realizar una Cía., como por ejemplo una explotación del éxito, fijar una posición en beneficio de otra unidad, proporcionar seguridad para superar un curso de agua, defensa de un curso de agua o realizar acciones de retardo [13].

3.1. Conclusiones personales.

El principal obstáculo al que me he enfrentado para la elaboración de este documento es la carencia de documentación española al respecto. Sólo he podido encontrar tres manuales españoles sobre Tiradores de Precisión, los cuales tratan de manera exclusiva el ámbito de instrucción individual de los Tiradores, por tratarse, como su propio nombre indica, de Manuales de Instrucción. Éstos han sido los manuales MI6-028 “*Tiradores de Élite*”, el MI6-101 “*Equipo de Tiradores de Precisión*” y el MI4-805 “*Equipos Pesados de Tiradores de Precisión de Operaciones Especiales*”, debiendo apoyar también el trabajo en manuales estadounidenses y británicos. Esta carencia de documentación puede ser debida a la poca experiencia que tiene nuestro ejército en fusiles de precisión, el cual recibió los primeros a mediados de los 90¹⁹.

Partiendo de mi breve experiencia en dos academias militares y de mi periodo de PEXT, puedo afirmar que el empleo táctico de los ETP está infravalorado, en contra del nivel individual de los propios Tiradores de Precisión el cual está muy bien valorado. Ya he comentado las posibilidades y limitaciones de los miembros de los ETP y como son extraídos de entre los mejores fusileros de las compañías.

Resulta atractivo, en un ámbito militar hablar de Tiradores de Precisión, ya que es un puesto táctico en el que se necesitan muchas habilidades como combatiente. Sin embargo, la realidad es que no se sabe mucho al respecto en las U, s. Los verdaderos expertos en la materia, son aquellos que por propio interés investigan al respecto a través de manuales extranjeros, a los cuales he tenido acceso gracias a los Instructores de Tiradores de Precisión del Batallón “Las Navas” el Sargento D. Marco Lobo Díaz y el Sargento D. Carlos Méndez Cruz. Gracias a la labor de este tipo de personas la figura del Tirador de Precisión sigue avanzando en nuestro ejército.

Finalmente, espero que gracias a los conocimientos adquiridos tanto de ambos instructores como de los distintos ETP del Bón., que me han sido de gran utilidad para la elaboración de este TFG, en mi futura situación de Teniente sea capaz de ponerlos en práctica tanto en ejercicios como en posibles misiones en el extranjero.

3.2. Líneas futuras.

Aunque en realidad, en numerosas ocasiones es difícil emplear a los ETP en determinadas situaciones, especialmente en U, s Mecanizadas o un entorno en campo abierto, espero que con la información y procedimientos aquí expresados, sea posible que aprovechemos mejor este recurso. Este documento será proporcionado a, todo aquel personal del Bón. II/6 relacionados con ETP, como pueden ser los Jefes de las Secciones II/2/II y de la SERECO además de a los Instructores de los ETP del Bón. II/6, para que puedan adaptar sus ejercicios tácticos al tipo de misiones que pueden desarrollar los ETP de una Cía., a la Cía. “*Gran Capitán*” de la Academia de Infantería para sus futuros alumnos, como a todos aquellos componentes de la LXXI y LXXII que me han expresado su deseo de acceder a este trabajo para sacar sus propias conclusiones en el empleo táctico de los ETP.

¹⁹ DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC, MI4-805. Página 12-1.

4. ÍNDICE DE FIGURAS Y CROQUIS.

Figuras

- **Figura 1.** Integración con el EMTP "Barney" de la Sc II/2/II en "Cerro Muriano" del 2 al 6 de marzo de 2015.
- **Figura 2.** Traje Ghillie.
- **Figura 3.** Decisión para desembarcar al ETP durante el ataque.
- **Figura 4.** Standoff.

Croquis

- **Croquis 1.** Avance para el contacto a pie en Orden de Aproximación.
- **Croquis 2.** Ataque a una Posición Defensiva de Sección.
- **Croquis 3.** Posición Defensiva de Compañía.
- **Croquis 4.** Defensa a Contrapendiente.
- **Croquis 5.** Patrullas de Información.
- **Croquis 6.** Limpieza y Progresión en Combate en Zonas Urbanizadas.
- **Croquis 7.** Manada de Lobos.
- **Croquis 8.** Manada de Lobos Chechena.
- **Croquis 9.** Posición Defensiva de Compañía en Combate en Zonas Urbanizadas.

5. BIBLIOGRAFÍA, WEBGRAFÍA Y FILMOGRAFÍA.

MANUALES

- [1] DEPARTAMENTO DE INSTRUCCIÓN Y ADIESTRAMIENTO, MADOC (2015-16). *Táctica de Infantería*. ACINF. Toledo.
- [2] DEPARTAMENTO DE CIENCIA MILITAR, MADOC (2014). *Táctica y Logística IV*. AGM-CM-004. Zaragoza.
- [3] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2006). *Apoyo Logístico*, PD3-005. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [4] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2011). *Empleo de la Fuerza Terrestre*, PD1-001. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [5] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2007). *Manual de Instrucción, Equipo de Tiradores de Precisión*, MI6-101. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [6] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC. *Manual de Instrucción, Equipos Pesados de Tiradores de Precisión de Operaciones Especiales*, MI4-805. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [7] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (1999). *Manual de Instrucción, Tiradores de Élite*, MI6-028. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [8] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC. *Manual Técnico, Fusil de Precisión Barret Cal. 12,70 mm. Manual de Mantenimiento 2º, 3º y 4º Escalón*, MT6-088. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [9] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2005). *Orientaciones, Batallón de Infantería Mecanizado (BIMZ)*, OR4-122. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [10] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2003). *Orientaciones, Combate en Zonas Urbanizadas*, OR7-023. Granada, Centro Geográfico del Ejército.

Integración de los Equipos de Tiradores de Precisión en la Maniobra a nivel Sección y Compañía

- [11] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2001). *Orientaciones, La Compañía de Infantería Ligera*, OR4-120. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [12] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC DOCTRINA (2008). *Orientaciones, Compañía de Mando y Apoyo del Batallón de Infantería*, OR4-108. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [13] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2005). *Orientaciones, Compañía de Infantería Mecanizada (VCI)*, OR4-123. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [14] DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004). *Reglamento, Glosario de Términos Militares*, RE7-013. Granada, Centro Geográfico del Ejército.
- [15] HEADQUARTERS DEPARTMENT OF THE ARMY (1989). *Sniper Training and Employment*. TC23-14. Washington DC.
- [16] HEADQUARTERS DEPARTMENT OF THE ARMY (2003). *Special Forces Sniper Training and Employment*. FM 3-05.222. Washington DC.
- [17] LAND WARFARE CENTRE (2009). *Urban Operations*. AFM Vol. 2 Pt. 5. Warminster.
- [18] NATO JOINT MILITARY SYMBOLOGY (2009). APP-6 (c), Ratification Draft 1. NATO Standardization Agency (NSA).

OTRA BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

- [19] ANGUERA ARGILAGA, M.T. (1986), *La Investigación Cualitativa*.
- [20] ARENAS VERDÚ, F.G. (2015), *Planificación, Coordinación y Dirección del Plan de Fuegos de una Sección de Infantería Mecanizada en Acciones Ofensivas y Defensivas*. Trabajo de Fin de Grado. Zaragoza: Centro Universitario de la Defensa y Academia General Militar.
- [21] PLASTER, J.L. y ABRIL DE FONTCUBERTA, E. (2004), *The Ultimate Sniper*.
- [22] WEIZMAN, E (2012), *A Través de los Muros. Cómo el Ejército Israelí se apropió de la teoría crítica postmoderna y reinventó la guerra urbana*.

WEBGRAFÍA

- [23] EL MUNDO. "Matan en un campo de tiro al francotirador más letal de EEUU": <http://www.elmundo.es/america/2013/02/03/estados_unidos/1359917594.html>
- [24] Enciclopedia virtual WIKIPEDIA:
<https://en.wikipedia.org/wiki/United_States_Army_Sniper_School>
<https://en.wikipedia.org/wiki/United_States_Marine_Corps_Scout_Sniper#Scout_Sniper_Basic_Course>
<https://en.wikipedia.org/wiki/Rob_Furlong>
<https://es.wikipedia.org/wiki/Francotirador#Revoluci.C3.B3n_Cubana>
<[https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla_de_Grozni_\(1994-1995\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla_de_Grozni_(1994-1995))>
<https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla_de_Stalingrado>
<[https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla_de_Grozni_\(1999-2000\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Batalla_de_Grozni_(1999-2000))>
<https://es.wikipedia.org/wiki/Segunda_batalla_de_Faluya>
<https://es.wikipedia.org/wiki/Francotirador#Francotiradores_en_la_historia>
<https://es.wikipedia.org/wiki/Gary_Gordon>

<https://es.wikipedia.org/wiki/Randy_Shughart>

[25] ROYAL NAVY. “*Royal Marines Sniper Training*”:

<<http://www.royalnavy.mod.uk/news-and-latest-activity/news/2014/july/31/140731-royal-marines-sniper-training>>

FILMOGRAFÍA

[26] *American Sniper (El Francotirador)*. Dir. Clint Eastwood). Village Roadshow Pictures, Mad Chance Productions, 22nd & Indiana Pictures y Malpaso Productions, 2014.

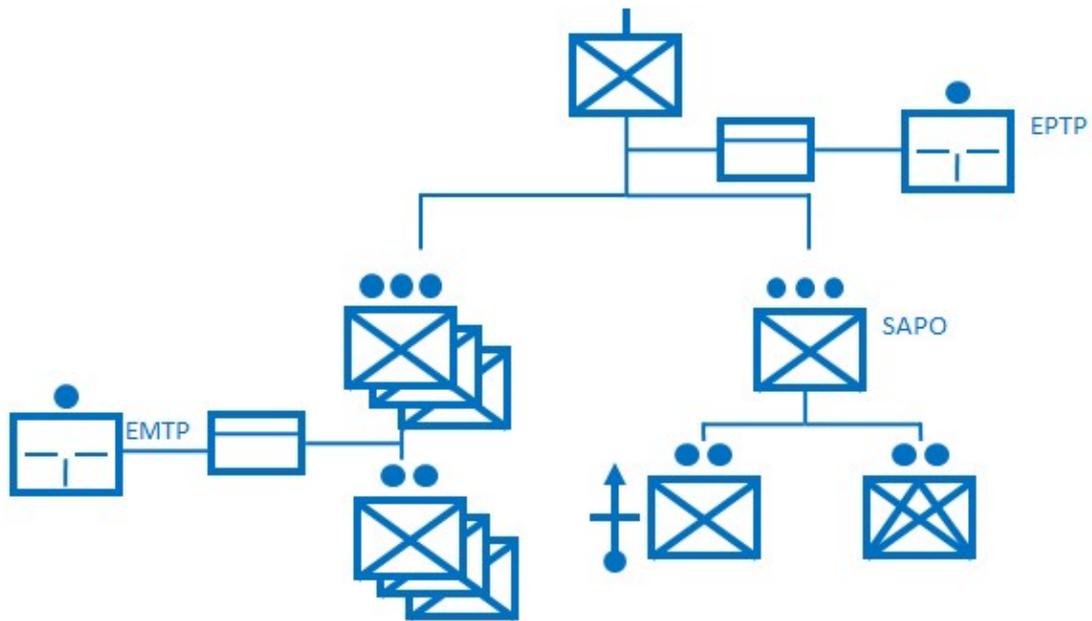
[27] *Black Hawk Down (Black Hawk Derribado)*. Dir. Ridley Scott). Revolution Studios y Jerry Bruckheimer Films, 2001.

[28] *Enemy at the Gates (Enemigo a las Puertas)*. Dir. Jean-Jacques Annaud). Paramount Pictures, 2001.

[29] *Surviving the Cut: US Marine Sniper y US Army Sniper School*. Discovery Channel, 2010 y 2011.

ANEXOS.

1. Composición de una Compañía de fusiles (representando a los ETP).



2. Distintivos de cursos de EEUU.



3. Entrevista sobre los Equipos de Tiradores de Precisión.

Nombre:

Empleo:

Teléfono y correo electrónico:

1. ¿Qué le exige a los Tiradores para formar parte de un ETP?
2. ¿Qué tipo de misiones pueden llevar a cabo los ETP?
3. ¿Cuál es la diferencia en cuanto al empleo táctico de un EMTP y un EPTP?
4. ¿Cuál es la instrucción que reciben los ETP? ¿Se combina esta instrucción con la del resto de la Sección y Compañía?
5. ¿Cuándo llevan a cabo el planeamiento de un tema táctico, tienen en cuenta a los ETP? En caso afirmativo, ¿los ETP participan en este planeamiento?
6. ¿Se mejoraría la eficacia en el empleo de los ETP si se centralizasen a todos los ETP bajo un mando único en la Sección de Apoyo?
7. ¿Considera útil la documentación española sobre ETP?
8. ¿En caso de desplegar a los ETP, cómo se les puede reagrupar con seguridad y velocidad si toda nuestra unidad está embarcada?

4. Definición de conceptos.

Combate de encuentro: Combate entre dos fuerzas que se mueven y establecen contacto en un momento y lugar inesperados [...] (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Defensa de Zona: Tipo de operación defensiva orientada fundamentalmente a la conservación del terreno durante un tiempo determinado. Para ello el defensor tratará de absorber el impulso del atacante mediante una serie de posiciones organizadas y apoyadas mutuamente, desde las que actuará sobre él, fundamentalmente por el fuego (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Exfiltración: En Operaciones Especiales. parte del movimiento que se realiza desde el punto de reunión previsto una vez realizada la acción, hasta el punto de extracción [...], o incluso hasta territorio propio o bajo control [...] (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Grupo Táctico: Agrupamiento táctico que se constituye sobre la base de un batallón o de un grupo de escuadrones. Puede ser interarmas (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Infiltración: Técnica y procedimiento mediante los cuales una fuerza se mueve individualmente, o en pequeños grupos, para atravesar o rodear posiciones enemigas sin ser detectada (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Libertad de Acción: La libertad de acción es la posibilidad de decidir, preparar y ejecutar los planes a pesar de la voluntad del adversario. El mando procurará conservarla a todo trance, y, si la pierde, tratará de recuperarla lo antes posible utilizando todos los medios a su alcance. Principio fundamental del arte militar (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2011), PD1-001).

Observatorio: Posición utilizada para la observación visual, o para dirigir el tiro, debiendo estar provista de las comunicaciones necesarias. [...] (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Observador Avanzado: Persona que destaca una unidad de fuego a las PU, s para atender sus necesidades de fuego, conseguir observación de detalle y materializar el enlace (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Posición de Apoyo: Base, desde la cual y a través de ella proseguir el ataque a los objetivos (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2003), OR7-023).

Posición de Tiro: Posición desde la cual un individuo, arma o unidad hace fuego en las mejores condiciones sobre un objetivo (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Posición Defensiva: Zona en la cual se organiza el terreno y desde la que se pretende detener y destruir o desgastar al atacante. Suele ser ocupada por U, s tipo Cía. o inferior (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Sub Grupo Táctico: Agrupamiento táctico que se forma sobre una compañía o escuadrón (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Zona de Acción: La adjudicada a una unidad para la maniobra y en donde debe desarrollar la misión. [...] (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

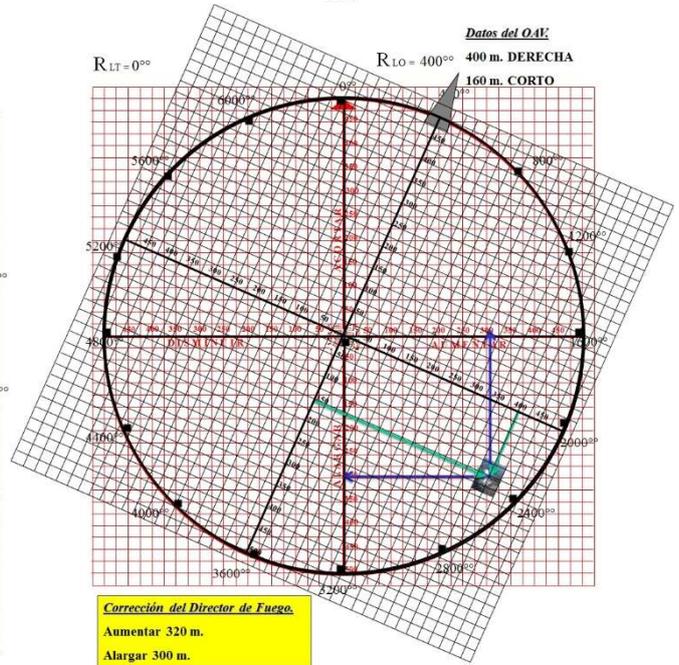
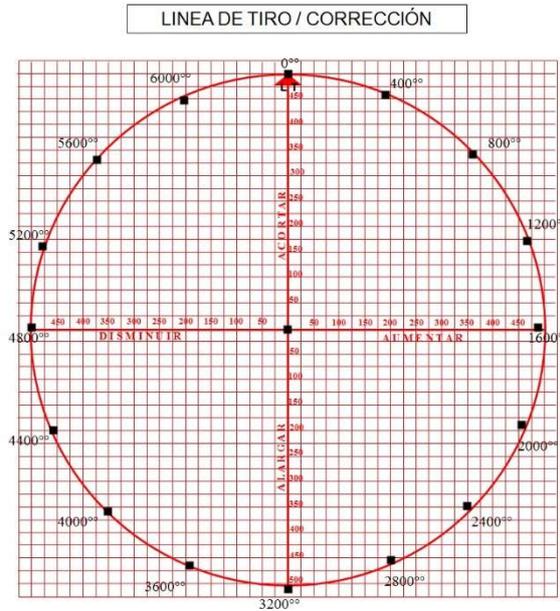
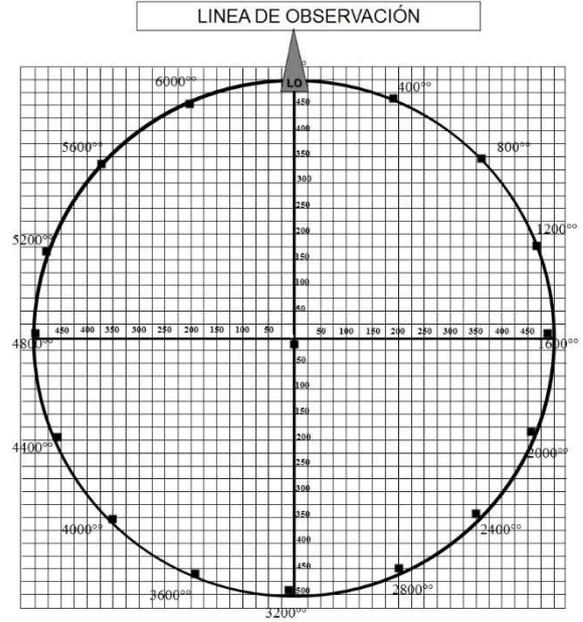
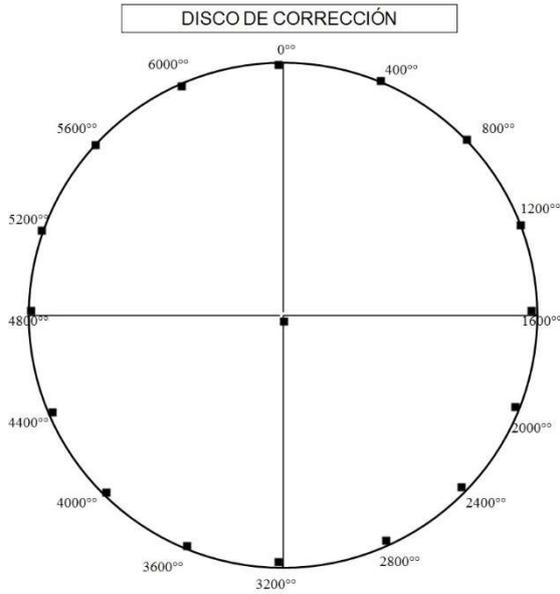
Zona de Seguridad: Zona más a vanguardia de las dos en que, en profundidad, se articula la “zona avanzada de combate” (ZS y Zona Principal de Defensa), en las que despliegan las fuerzas de cobertura para: obtener información, ganar tiempo, proporcionar seguridad, desgastar, canalizar (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

Zona Principal de Defensa: Zona más a retaguardia de las dos que, en general, en una operación defensiva, se divide la “zona de combate avanzada” (ZS y ZPD) y en la que el Mando decide llevar a cabo la batalla defensiva decisiva (Fuente: DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN, ORGÁNICA Y MATERIALES, MADOC (2004), RE7-013).

5. Tipos de Defensa de Zona.



6. Disco de Corrección.



7. Cánovas de Tiro.

CÁNEVAS Y CONSIGNA DE TIRO PARA LOS FUSILEROS

ISTRUCCIONES DE CONFECCIÓN DEL ÁNEVAS DE TIRO:
 DIBUJA CROQUIS DEL TERRENO ANTE TU SECCIÓN CON LOS SÍMBOLOS SIGUIENTES:

COTA - VAGUADA
 ENDA - CAMBIO
 BARRETERA - CRUCE
 ASA - LÍNEA ELÉCTRICA
 FUENTE - ALAMBRADA
 CAMPO DE MINAS - ÁRBOL AISLADO
 BOLEDA - ESTANQUE

DIBUJA TU SECTOR DE TIRO (PONER EL RUMBO QUE LO LIMITA)

R = 35° R = 142°

DIBUJA EL NORTE MAGNÉTICO
 RELLENA EL CUADRO DE REFERENCIAS EN PUNTOS CARACTERÍSTICOS

LA DIFERENCIA ENTRE CIRCULOS ES DE METROS

GRUPO FECHA-HORA

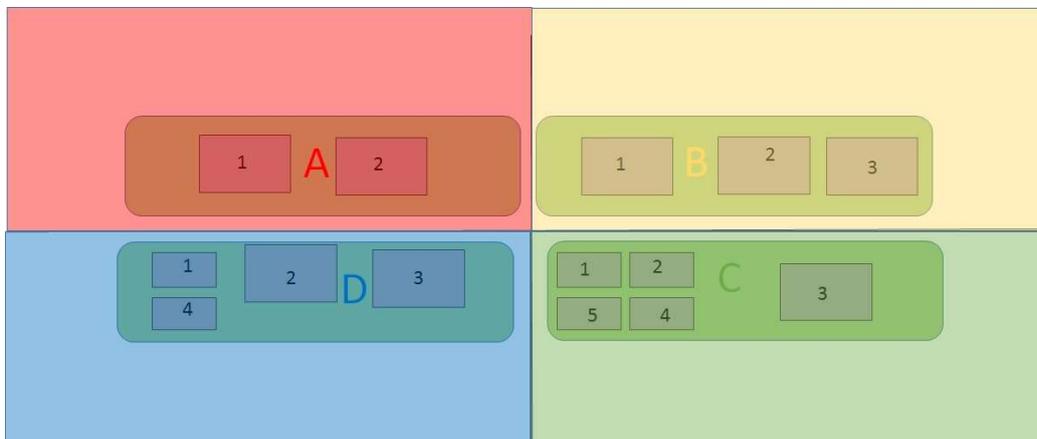
UNIDAD

Nº	RUMBO	DISTANCIA	DESCRIPCIÓN	OBSERVACIONES

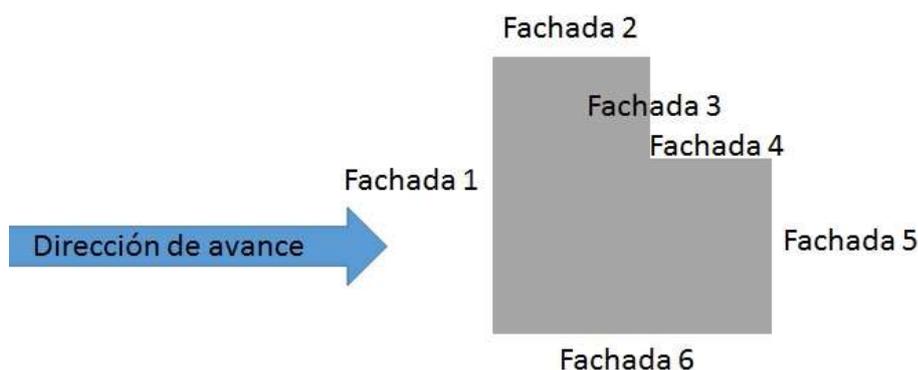
Nº	RUMBO	DISTANCIA	DESCRIPCIÓN	OBSERVACIONES

8. Medidas de Coordinación en CZZUU.

- Denominación de edificios o “Kill Box”:
 - Por colores: Agrupamos edificios por colores.
 - Por letras: Agrupamos edificios por letras, en sentido horario.
 - Dentro de cada grupo, a cada edificio le asignamos un número.



- Numeración de fachadas:
 - A cada fachada le asignamos un número, en sentido horario, comenzando por la primera fachada de nuestra dirección de avance.



- Denominación de pisos, ventanas y puertas:

- Comenzamos asignando un número a cada piso, siendo el piso 0 el techo del edificio, y de esta manera hacia abajo. Esto es importante, porque hay ocasiones en el que nuestro ETP no ve los pisos inferiores, de manera de que si empezamos a numerar desde el piso más inferior, el Tirador no sabe de cuantos pisos está compuesto el edificio, dando a error en las indicaciones. Las ventanas, puertas y demás huecos de denominarán de izquierda a derecha en orden alfabético.

